



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
FACULTAD DE CIENCIAS Y SISTEMAS**

**TRABAJO MONOGRAFICO PARA OPTAR AL TÍTULO DE
INGENIERO DE SISTEMAS**

TITULO:

**“ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA DETERMINAR LA VIABILIDAD
EN LA CREACIÓN DE LA EMPRESA DESARROLLADORA DE SISTEMAS DE
INFORMACIÓN DOT SOLUTION (DEVELOP TECHNOLOGIES SOLUTION)”**

AUTORES:

Br. Luis Miguel Muñoz Torrez 2012-44110

Br. Hernaldo José Pineda Vásquez 2010-34721

Br. Silvio José Salinas Antón 2012-43960

TUTOR:

Msc. Ing. Mario José Selva Mendoza.

Managua, 10 enero de 2020

AGRADECIMIENTOS.

Agradecemos en primer lugar a Dios, por brindarnos la vida, salud, sabiduría e inteligencia.

A nuestro tutor Msc. Mario Selva, quien no ha guiado de una manera extraordinaria en la elaboración de esta tesis monográfica, apoyándonos amablemente con las interrogantes que se nos presentaron.

A nuestros padres por su invaluable apoyo en toda ocasión, ya que sin ellos no hubiera sido posible la realización de esta tesis.

A todos los maestros por haber transmitido sus conocimientos lo cual nos ha permitido culminar nuestros estudios de manera satisfactoria, y en especial a aquellos que nos sirvieron de manera incondicional a lo largo de esta trayectoria.

Y finalmente a todas las personas que amablemente nos atendieron en las diferentes instituciones públicas y privadas del país, para brindarnos información valiosa y de suma importancia para el desarrollo de la tesis.

¡¡A todos ellos de corazón, Muchas Gracias!!

DEDICATORIAS

A mi madre Roxana y mi padre Hernaldo, por apoyarme durante todo este tiempo a trazar esta meta profesional, sin su apoyo no hubiese sido posible lograrlo.

Hernaldo Pineda

El esfuerzo que he realizado por concluir esta etapa profesional, se lo dedico a mis padres por haberme apoyado incondicionalmente en mis estudios y a mi hijo, por descuidar el tiempo de atención a él, por un esfuerzo de avanzar.

Luis Muñoz

A mi madre Ayda lila y mi padre Silvio Salinas, por estar incondicionalmente en mi vida y apoyarme en mis estudios, dedicarle a mi abuela Adela López por su afecto y convivencia.

Silvio Salinas

RESUMEN.

La propuesta de proyecto consiste un estudio de prefactibilidad para crear una empresa destinada al desarrollo de sistemas de información, se brindarán servicios de desarrollo para Las Medianas y Grandes empresas en Nicaragua.

El desarrollo de sistemas de información es brindarle todos los procesos de un negocio y la obtención de información en menos tiempo, marca la eficiencia del buen manejo de los recursos operativos y administrativos de un negocio, porque genera informes en menos tiempo lo que a su vez permite la toma de decisiones en el momento preciso.

La iniciativa del proyecto, surge a partir de la necesidad que se identifica en las medianas y grandes empresas en Nicaragua por invertir en sistemas de información y otra parte inconforme con los sistemas de información que poseen.

La metodología que se usó para realizar los análisis e investigaciones correspondientes fueron las entrevistas, los gráficos de barras y estadísticas, detallando paso a paso los procedimientos que se utilizaron como la recolección de datos, el análisis de dato, el estudio económico, el estudio técnico. En la realización de dicha investigación correspondiente a cada etapa del proyecto.

La presentación y análisis de resultados se dividió en tres etapas, la presentación de resultados del estudio técnico es la primera, conteniendo esta todos los aspectos técnicos de la fábrica, aspectos tales como la localización de la fábrica, todo lo que corresponde al proceso de desarrollo del producto, como equipos utilizados en el proceso, etapas del proceso de elaboración, materias primas e insumos utilizados, mano de obra, entre otros. A continuación, se presentan los resultados del estudio de mercado, comprendiendo en este, aspectos como investigaciones tanto de oferta como demanda, comercialización,

puntos de ventas, preferencias de los posibles consumidores, preferencias de precios, etc. En el estudio de mercado a través de las encuestas se determinó en un universo que está dispuesto a consumir los sistemas y con su nivel de frecuencia. Por último, se presenta el análisis económico y financiero, donde se ven reflejados los resultados de las diferentes evaluaciones entre las que podemos mencionar, cálculos de TIR, VAN, Balance General, Gastos e Ingresos. Un dato de gran relevancia es el VAN que al calcular refleja la rentabilidad del proyecto. Considerando los aspectos antes expuestos, el proyecto se considera rentable y por lo tanto se hace factible su ejecución.

INDICE

INTRODUCCIÓN.....	1
ANTECEDENTES.	4
PLANTEAMIENTO DE LA OPORTUNIDAD.....	6
JUSTIFICACIÓN.	7
OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION.	8
Objetivo General:	8
Objetivos Específicos:.....	8
MARCO DE REFERENCIA.	9
1. Enfoque Sistémico.	9
1.1. Sistema.	9
1.2. Elementos del Sistema.....	10
1.3. Algoritmo de determinación de problemas.....	10
1.4. Definición de problemas y oportunidades.	10
1.5. Árbol de Problemas	11
2. Estudio de mercado.	11
2.1. Mercado.	12
2.2. Producto.....	12
2.3. Análisis de la demanda.....	12
2.4. Demanda.....	12
2.5. Recopilación de información de fuentes primarias.....	13
2.6. Procedimiento de muestreo y determinación del tamaño de la muestra.	13
2.7. Análisis de la Oferta.	14
2.8. Determinación de la demanda potencial insatisfecha.	15
2.9. Oferta.	15
2.10. Análisis de Precios.	15
3. Estudio de Técnico.	16
3.1. Determinación del tamaño óptimo de la planta.	16
3.2. Localización Óptima del Proyecto.....	17
3.3. Macro localización.	17
3.4. Método Cualitativo por puntos.	18
3.5. Micro localización.	18

3.6. Ingeniería de Proyecto.....	18
3.7. Estructura Organizacional.	19
3.8. Distribución de Planta.....	19
3.9. Estructura Legal.	19
4. Estudio Financiero.	20
4.1. Determinación de los costos.....	20
4.1.1. Costos de producción.....	20
4.1.2. Gastos administrativos y ventas.	20
4.1.3. Gastos financieros.....	21
4.2. Costo.....	21
4.3. Inversión inicial.	21
4.4. Activo Diferido.	21
4.5. Depreciación y amortización.....	21
4.6. Capital de trabajo.	22
4.7. Ingresos.....	22
4.8. Inversión y Financiamiento.	23
4.9. Flujos de Efectivo.	23
4.10. Balance General.....	23
4.11. Estado de resultado en proforma.	23
4.13. Indicadores Financieros.....	24
4.14. Valor Presente Neto.	24
4.15. Tasa interna de Rendimiento (TIR).....	25
4.16. Relación Beneficio Costo.....	25
4.17. Periodo de Recuperación.	25
4.18. Análisis de Sensibilidad.	25
4.19. Análisis Bidimensional.	26
1. ENFOQUE SISTEMICO.	27
1.2. Algoritmo de determinación de problemas.	27
1.2.1. Situación problemática indefinida.	27
1.3. Definición de los elementos del enfoque sistémico.....	28
1.4. Elementos del sistema	29
1.4.1. Diagrama de Contexto.....	30
1.4.2. Modelo Conceptual.....	31

1.4.3.	Concepción Funcional	31
1.4.4.	Lluvia de ideas.....	32
1.4.5.	Diagrama de afinidad.....	33
1.5.	Diagrama de Ishikawa.....	35
1.6.	Árbol de problemas	36
1.7.	Árbol de objetivos.....	37
1.8.	Matriz de alternativas	38
1.9.	Evaluación de alternativas.....	38
2.	ESTUDIO DE MERCADO.	40
2.1.	Caracterización del mercado.....	41
2.2.	Definición del servicio.	41
2.2.1.	Composición del Sistema de información	42
2.2.2.	Definición de los paquetes.....	43
2.2.3.	Entorno de desarrollo.....	46
2.2.4.	Servicios después de la venta.	50
2.3.	Análisis de la demanda.	53
2.3.1.	Segmentación del Mercado	53
2.3.3.	Análisis y resultados de la encuesta.	55
2.3.4.	Demanda de la empresa	55
2.3.5.	Cálculo de la demanda.....	55
2.3.6.	Proyección de la demanda.	57
2.4.	Análisis de la oferta.....	60
2.4.1.	Técnica de Encuesta	60
2.4.2.	Análisis y resultados de la encuesta.	61
2.5.	Cálculo de la oferta.	62
2.6.	Demanda potencial insatisfecha.....	63
2.7.	Participación de mercado.	64
2.8.	Análisis de precios.	65
2.9.	Análisis de comercialización.....	65
2.9.1.	Canal de distribución.	66
2.9.2.	Estrategia de comercialización	66
2.9.3.	Promoción y publicidad.....	66
3.	ESTUDIO TÉCNICO.	70

3.1. Determinación de la capacidad instalada de la empresa.....	71
3.1.1. Localización de la empresa.	72
3.2. Aspectos generales para la localización.....	73
3.2.1. Macro localización.	73
3.2.2. Contexto geográfico	74
3.2.3. Método cualitativo por puntos.	77
3.2.5. Aspectos generales del municipio de Managua.	80
3.3. Micro localización.....	81
3.3.1. Lista de factores para la micro localización.....	81
3.4. Ingeniería de proyecto.	84
3.4.1. Descripción del proceso.	84
3.4.2. Involucramiento del área de marketing.	85
3.4.3. Involucramiento del área de atención al cliente	85
3.4.4. Involucramiento del área de ventas	85
3.4.5. Involucramiento del área de desarrollo	86
3.4.6. Involucramiento del área administrativa.....	86
3.4.7. Diagrama de flujo de proceso	87
3.5.1. Caracterización de proveedores	94
3.5.1. Determinación de equipos y mobiliario requeridos.	95
3.6. Aspectos organizacionales.....	105
3.7. Organización de los recursos humanos	106
3.8. Estructura organizacional.....	108
3.9. Formas de contratación.	123
3.10. Distribución de planta.....	125
3.11. Higiene y seguridad laboral.....	127
3.11.1. Aspecto de seguridad e higiene laboral en los puestos de trabajo.....	128
3.12. Aspectos legales de la empresa.....	132
3.12.1. Constitución de sociedad anónima	133
3.12.2. Inscripción en el registro mercantil	133
3.12.3. Registro único del contribuyente (RUC).....	133
3.12.4. Matrícula municipal en la Alcaldía de Managua	133
3.12.6. Ley No. 185 código del trabajo:	134
4.1. ESTUDIO FINANCIERO.....	136

4.1.2. Inversión inicial Total.....	137
4.1.3. Cálculo de la inversión fija Total.....	137
4.1.4. Inversión Activo fijo de producción.....	137
4.1.5. Inversión activos fijos de oficina.....	138
4.1.6. Calculo de la inversión Diferida.....	139
4.1.7. Calculo de capital de trabajo.....	139
4.1.8. Depreciación y amortización.....	140
4.2. Determinación de los costos de operación.....	143
4.2.1. Costos de Desarrollo.....	143
4.2.2. Materia prima e insumos.....	143
4.2.4. Costo de mano de obra directa.....	145
4.2.5. Costo de mano de obra indirecta.....	146
4.2.6. Costo de presentación.....	147
4.2.7. Costo de energía eléctrica.....	148
4.2.8. Costo de Mantenimiento.....	149
4.2.9. Resumen total de los costos de desarrollo.....	150
4.2.10. Gasto Administrativos y ventas.....	151
4.2.11. Gastos de Venta.....	152
4.2.10. Gastos Financieros.....	155
4.2.11. Gastos operativos.....	156
4.3. Ingresos por ventas.....	156
4.4. Inversión y Financiamiento.....	157
4.3.1. Calendario de pago de los préstamos.....	159
4.3.2. Estado de resultado de los proyectado.....	160
4.3.3. Flujo de fondo efectivo sin financiamiento.....	162
4.3.4. Balance general.....	165
4.1. Indicadores Financieros.....	166
4.1.1. Valor Presente Neto.....	166
4.1.2. Valor Presente neto con financiamiento.....	168
4.1.3. Tasa interna de Rendimiento (TIR).....	168
4.1.4. Calculo de la relación beneficio – costo R (B/C).....	169
4.1.5. Periodo de Recuperación.....	171
4.1.6. Análisis de Sensibilidad.....	172

4.1.7. Análisis Bidimensional	175
Conclusión	176
5. ESTUDIO DEL SITIO WEB.	178
5.Objetivo	178
5.1. Análisis y diseño de sitio web.....	178
5.1.1. Descripción del sitio web	178
5.1.2. Descripción funcional del sitio Web	178
5.1.3. Mantenimiento del Sitio Web	179
5.1.4. Hosting y Dominio	179
5.1.5. Gestión de redes sociales para empresa.....	179
5.1.6. Módulos de la Pagina Web	180
5.2. Análisis de requerimientos.....	182
5.3. Desarrollo del sitio web	183
5.3.1. Metodología para el desarrollo	183
5.3.2. Pruebas.....	184
5.4. Implementación.....	185
5.4.1. Arquitectura Web.....	185
5.4.2. Mantenimiento y seguimiento.....	186
CONCLUSION	187
BIBLIOGRAFÍA	189
APENDICE	185
Apendice 1: Cuestionario de encuesta.	185
Apendice 2: Resultados de encuestas.....	196
Apendice 3: Cuestionario de encuesta a las empresas.	215
Apendice 4: Resultados de encuesta a las empresas.....	218
ANEXOS	222

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Lluvia de ideas.....	32
Tabla 2 Fin y Alternativas de solución.	38
Tabla 3 Escala del costo y viabilidad	39
Tabla 4 Detalle del censo de empresas en Nicaragua, (BCN, 2017).	41
Tabla 5 Control de Pedidos	44
Tabla 6 Producto completo Marketing de proximidad	45
Tabla 7 E-Commerce	46
Tabla 8 Paquete de sistemas de información	47
Tabla 9 Calidad de los sistemas de información.....	50
Tabla 10 Atributos de la calidad de los sistemas de información	50
Tabla 11 Servicio postventa	51
Tabla 12 Cantidad de Medianas y Grandes empresas en Managua (BCN, 2017, pág. P. 5.).....	54
Tabla 13 Tablas de Crecimiento por sector económico.	57
Tabla 14 Crecimiento Poblacional	58
Tabla 15 Proyección de la demanda.	59
Tabla 16 Demanda agregada	60
Tabla 17 Cantidad de aplicaciones que ofertan la competencia por paquete.....	61
Tabla 18 Proyección de la oferta por paquete para el periodo 2019 - 2023.	63
Tabla 19 Demanda potencial insatisfecha por sector y paquete, para el periodo 2019 – 2023.	63
Tabla 20 Participación de mercado por paquete 0.36%, para el periodo 2019 - 2023. ..	64
Tabla 21 Precios por paquetes	65
Tabla 22 Participación del mercado por paquete.....	72
Tabla 23 Aspectos de localización.....	73
Tabla 24 Municipio de Managua.....	75
Tabla 25 Municipio de Ticuantepe	76
Tabla 26 Municipio de Masaya	76
Tabla 27 Tabla de Factores.....	78
Tabla 28 Tabla de Factores.....	79
Tabla 29 Factores de Localización.	82
Tabla 30 Factores de Micro localización.....	83
Tabla 31 Herramientas de Marketing.....	84
Tabla 32 Características proveedores	94
Tabla 33 Equipo de computo desarrollo	95
Tabla 34 Equipos de computo administracion	96
Tabla 35 Equipo de Computo	97
Tabla 36 Equipo de Computo soporte	98
Tabla 37 Equipo Servidores	99
Tabla 38 Equipos de Redes	100
Tabla 39 Impresoras.....	101
Tabla 40 UPS	102
Tabla 41 Mobiliario	102

Tabla 42 Servicios Básicos.....	102
Tabla 43 Licencias.....	103
Tabla 44 Alquiler Local	103
Tabla 45 Equipo Servidores	104
Tabla 46 Personal Requerido	107
Tabla 47 Ficha ocupacional del cargo Gerente general.....	109
Tabla 48 Ficha ocupacional del cargo Gerente de proyectos	110
Tabla 49 Ficha ocupacional del cargo Gerente financiero	111
Tabla 50 Ficha ocupacional del cargo Analista de sistemas	112
Tabla 51 Ficha ocupacional del cargo Soporte IT.....	113
Tabla 52 Ficha ocupacional del cargo Ejecutivo de ventas.....	114
Tabla 53 Ficha ocupacional del cargo contador.....	115
Tabla 54 Ficha ocupacional del cargo Recursos humanos	116
Tabla 55 Ficha Ocupacional cargo programador frontend	117
Tabla 56 Ficha ocupacional del cargo Backend.....	118
Tabla 57 Ficha Ocupacional Documentador de Software	119
Tabla 58 Ficha Ocupacional Cargo Testing Software	120
Tabla 59 Ficha Ocupacional Cargo Afanadora	121
Tabla 60 Ficha ocupacional del cargo de Seguridad	122
Tabla 61 Ficha ocupacional del cargo de Mantenimiento	123
Tabla 62 Contrato y salario de los trabajadores.....	124
Tabla 63 Inversión Inicial.....	137
Tabla 64 Inversión activo fijo desarrollo.....	138
Tabla 65 Inversión activo fijo oficina	138
Tabla 66 Activo diferido	139
Tabla 67 Capital de trabajo.....	140
Tabla 68 Depreciación activos de producción.....	141
Tabla 69 Depreciación activos de oficina.....	142
Tabla 70 Materia prima e insumos.....	144
Tabla 71 Obligación y aportaciones de Ley	145
Tabla 72 Costo mensual de mano de obra directa	146
Tabla 73 Costo de mano de obra directa 2019-2023.....	146
Tabla 74 Costo mensual de mano de obra indirecta.....	147
Tabla 75 Costo de mano de obra indirecta 2019-2023	147
Tabla 76 Costos totales de mano de obra	147
Tabla 77 Costo total de presentación.	148
Tabla 78 Costo de energía eléctrica	149
Tabla 79 Costo total de mantenimiento.	149
Tabla 80 Otros Costos.....	150
Tabla 81 Resumen costo total desarrollo.....	151
Tabla 82 Resumen de salarios administración	151
Tabla 83 Gastos administrativos 2019 - 2023.....	152
Tabla 84 Resumen gastos de ventas	152
Tabla 85 Resumen otros gastos administrativos	153

Tabla 86 Costo energía eléctrica administración	153
Tabla 87 Resumen total gastos administrativos.....	154
Tabla 88 Salario personal de ventas y diseño grafico.....	154
Tabla 89 Gastos por publicidad	155
Tabla 90 Resumen gastos administrativos	155
Tabla 91 Resumen gastos por ventas	155
Tabla 92 Gastos operativos.....	156
Tabla 93 Ingresos SI control de pedidos.....	156
Tabla 94 Ingresos SI marketing de proximidad.....	157
Tabla 95 Ingresos SI E-Commerce.....	157
Tabla 96 Préstamo SERFIGSA	158
Tabla 97 Préstamo FAMA	158
Tabla 98 Préstamo BANPRO	159
Tabla 99 Calendario de pago de préstamo SERFIGSA.....	159
Tabla 100 Calendario de pago FAMA.....	160
Tabla 101 Calendario de pago BANPRO.....	160
Tabla 102 Estado de resultado sin financiamiento.....	161
Tabla 103 Estado de resultado FAMA	162
Tabla 104 Flujo de efectivo sin financiamiento	163
Tabla 105 Flujo de efectivo con financiamiento	164
Tabla 106 Balance de apertura Dot Solution S.A.....	166
Tabla 107 Valor presente neto sin financiamiento	167
Tabla 108 Valor presente neto con financiamiento	168
Tabla 109 Relación beneficio costo sin financiamiento.....	170
Tabla 110 Relación beneficio costo con financiamiento.....	170
Tabla 111 Periodo de recuperación sin financiamiento.....	171
Tabla 112 Periodo de recuperación con financiamiento	172
Tabla 113 Ingresos y egresos con 20% en aumento de los costos.....	173
Tabla 114 VPN egresos e ingresos y relación costo beneficio con aumento del 10% de los costos	173
Tabla 115 Ingresos y egresos con 32% en aumento de los costos.....	173
Tabla 116 VPN egresos e ingresos y relación costo beneficio con aumento del 32% de los costos	174
Tabla 117 Ingresos y egresos con un aumento en el 5% de los costos.....	174
Tabla 118 VPN egresos e ingresos y relación costo beneficio con aumento del 5% de los costos.....	174
Tabla 119 Análisis de sensibilidad sin financiamiento TIR.....	176
Tabla 120 Análisis de sensibilidad con financiamiento TIR.....	176
Tabla 121 LandingPage	180
Tabla 122 Modelo de desarrollo.	181

INDICE DE FIGURAS

Figura N° 1 Diagrama de contexto.....	30
Figura N° 2 Concepción de caja negra	31
Figura N° 3 Concepcion funcional	31
Figura N° 4 Diagrama de afinidad.....	34
Figura N° 5 Diagrama de ishikawa	35
Figura N° 6 Arbol de problemas	36
Figura N° 7 Arbol de objetivos	37
Figura N° 8 Resumen de UX (Experiencia de Usuario).	48
Figura N° 9 Resumen de UI.....	49
Figura N° 10 Logo de la empresa.....	49
Figura N° 11 Definicion del sistema de informacion central.	52
Figura N° 12 Mapa de Managua.....	81
Figura N° 13 Diagrama de flujo de proceso de la empresa.....	88
Figura N° 14 pre analisis	89
Figura N° 15 Analisis de requerimientos.....	90
Figura N° 16 Flujo de proceso del diseño	91
Figura N° 17 Flujo de proceso desarrollo.....	92
Figura N° 18 Flujo de proceso de pruebas	93
Figura N° 19 Organigrama de la empresa	108
Figura N° 20 Estructura fisica de la empresa.....	125
Figura N° 21 Senalizaciones de seguridad en la planta.....	127
Figura N° 22 Identificacion de actores	182
Figura N° 23 Caso de uso general de la pagina	183
Figura N° 24 Diseno web.....	185

APENDICE

Apendice I: Informacion Basica, para determinar el tamaño de la empresa.	185
Apendice II: Caracteristicas de los sistemas de información.	186
Apendice III: Ambiente desarrollo de los sistemas de información.	187
Apendice IV: Precio de los sistemas de informacion.	187
Apendice V: Conocimiento de los sistemas de informacion Open Source.	188
Apendice VI: Conocimiento de los sistemas de informacion, segun el ambiente de desarrollo.	189
Apendice VII: Conocimiento de los sistemas de informacion, segun el ambiente de desarrollo.	189
Apendice VIII: Inversion en sistemas de informacion.	190
Apendice IX: Paquetes de sistemas de informacion de interés.	190
Apendice X: Frecuencia de demanda de sistemas de información.	191
Apendice XI: Precio de inversion de los sistemas de informacion.	192
Apendice XII: Caracteristicas de los sistemas de informacion.	194
Apendice XIII: Formas de pagos y servicios adicionales.	195
Apendice XIV: Medio de contacto de la empresa.	196
Apendice XV: Grafico de las empresas segun actividad.	196
Apendice XVI: Porcentaje de personal que labora en las empresas.	197
Apendice XVII: Grafico de empresas que poseen sistemas de informacion.	197
Apendice XVIII: Sistema de informacion segun el ambiente de desarrollo.	198
Apendice XIX: Caracteristica seleccionada del sistema de informacion.	198
Apendice XX: Caracteristicas de los sistemas de informacion seleccionados.	199
Apendice XXI: Precio de adquisicion de los sistemas de informacion.	200
Apendice XXII: Caracteristica Conocida de los sistemas de informacion.	201
Apendice XXIII: Sistema de informacion conocido por ambiente de desarrollo.	201
Apendice XXIV: Disposicion de inversion en sistema de informacion.	202
Apendice XXV: Motivo de no inversion en un sistema de informacion.	203
Apendice XXVI: Opciones de paquetes de mayor interes.	203
Apendice XXVII: Frecuencia de demanda de un sistema de información.	204
Apendice XXVIII: Frecuencia de demanda de sistema de informacion.	204
Apendice XXIX: Precio de inversion de un sistema de informacion.	205
Apendice XXX: Caracteristicas de los sistemas de informacion deseado.	209
Apendice XXXI: Forma de pago.	213
Apendice XXXII: Servicios adicionales como valor agregado seleccionado.	213
Apendice XXXIII: Metodo de contacto de la empresa.	214
Apendice XXXIV: Cuestionario a empresas desarrolladora.	215
Apendice XXXV: Precio de los sistemas de informacion.	216
Apendice XXXVI: Ambientes donde son desarrollado los sistemas de informacion. ...	218
Apendice XXXVII: Cantidad de aplicaciones desarrolladas.	218
Apendice XXXVIII: Precio por sistemas de informacion.	219

INDICE DE ANEXOS

Anexos I: Sector que pertenece la empresa segun CUAEN.	223
Anexos II: Cotizacion laptop Sevasa.	224
Anexos III: Cotizacion Impresora Sevasa	225
Anexos IV: Cotizacion de Computadora Sevasa.	226
Anexos V: Cotizacion de escritorio Sevasa.	227
Anexos VI: Cotizacion de UPS	228
Anexos VII: Cotizacion de Servidor DELL.	229
Anexos VIII: Cotizacion de Computadora.	230

INTRODUCCIÓN.

Uno de los grandes desafíos de las empresas, ha sido la búsqueda de encontrar una forma de administrar eficientemente la información, contar con información actualizada que les permita tomar decisiones correctas para impactar al mercado, detectar fallas o retrasos en sus procesos tanto administrativos como productivos. Es por eso que gran parte de las empresas han tenido una considerable demanda hacia los sistemas de información.

Las medianas y grandes empresas de Managua, son las que están con mayor disposición a invertir en sistemas de información en el país, esta cantidad representa una oportunidad para ofrecer el servicio de desarrollo e instalación de un sistema de información.

Los problemas que presenta las empresas al buscar una solución de software para la gestión de su información, se encuentran en elegir entre la tecnología Web o escritorio. La inversión en sistemas de escritorio en ocasiones hace retroceder al empresario por los elevados costos en la implementación ya que el hardware necesario para su utilización en ocasiones tiene un precio alto. Soporte técnico y capacitaciones con altos costos para su personal. Problemas que deberían evitarse con asesoría.

Partiendo de lo mencionado se realizó el estudio de pre- factibilidad para la creación de "Dot Solution" una empresa desarrolladora de sistemas de información, cuyo alcance es el sector de Servicio, Industrias y Comercio, donde se brindará el servicio de desarrollo de sistemas de información a la medida con interfaces amigables al usuario, asesoría para que las empresas tenga entendimiento de la herramienta que

adquieran predesarrollo, capacitación con sistemas virtuales reduciendo costos, soporte con aprendizaje al usuario con el objetivo de minimizar los tiempos de respuesta.

Para la formulación del estudio de prefactibilidad se realizó cuatro estudios que ayudan a determinar la viabilidad del proyecto. El enfoque sistémico herramienta que permitió definir primeramente la problemática actual, características y el comportamiento de las empresas que requieren un sistema de información a la medida, este estudio permite plantear alternativas de solución óptima a la problemática con la aplicación de las herramientas lluvia de ideas, diagramas, análisis como lo son el árbol de objetivos y árbol de problemas.

El estudio de mercado determino la posibilidad de colocar el servicio en el mercado, así como los canales de comercialización a usarse, la magnitud de la demanda y la composición, las características y la ubicación de los potenciales consumidores. se recopiló información de las empresas que demandan sistemas de información a la medida, la cantidad que están dispuestas a invertir y las empresas que están ofertando este tipo de producto a este segmento de mercado.

El estudio técnico determino los requerimientos del proyecto, desde los materiales y equipos tecnológicos para la producción de los sistemas de información, hasta la ubicación optima donde deberá establecerse la empresa, considerando el acceso a los servicios básicos como el agua, electricidad, internet, insumos. De igual forma definir la ingeniera del proyecto, estructura organizacional, distribución de la planta, y los aspectos legales a tomar en cuenta para la constitución formal de la empresa.

El estudio financiero, se sustenta con los dos estudios anteriores lo que ayuda a determinar los costos en los que se incurrirá durante la adquisición de todos los recursos necesarios para la operación de la empresa, los gastos operativos y administrativos, la inversión en activos fijos y diferidos, depreciación y amortización, capital de trabajo, los ingresos, la inversión con y sin financiamiento, los flujos de caja, balance general, la estructura del capital. La evaluación del proyecto con financiamiento y sin financiamiento, se realizaron utilizando los indicadores financieros como el Valor presente neto, la tasa interna de rendimiento, que permite establecer la relación beneficio costo del proyecto para determinar si constituyen un retorno aceptable sobre la inversión y el análisis de sensibilidad para determinar qué tan sensible es el proyecto ante los cambios de algunas variables económicas y de mercado.

Se diseña un prototipo de página web en donde se da a conocer los productos, servicios y precios de los sistemas de información que brindará la empresa Dot Solution, De igual manera la forma de contacto con la empresa a través de la página web.

ANTECEDENTES.

Desde el año 2012 el sector de las TICs toma fuerzas en América Central, los servicios informáticos, generan importantes ingresos a las empresas que deciden invertir en este rubro, que ha tenido un constante crecimiento.

El rendimiento de la inversión en el rubro de las TICs ha motivado a emprendedores a crear empresas que brinden este tipo servicio TICs, que se subdivide a su vez en “Servicios de informática”, “Servicio de agencia de noticias”, y “otros servicios de suministros de información” (tales como base de datos, sistemas de búsqueda en internet, software, Aplicaciones Web, etc.).

Las empresas nicaragüenses dedicadas al desarrollo de sistemas de información, están enfocadas a brindar el servicio a corporaciones extranjeras y algunas locales con proyectos que duran varios Meses. También la tercerización de los servicios es una práctica que muchas empresas locales han aprovechado por las ganancias que genera.

Un ejemplo de eso es la empresa Ooquia dedicada al desarrollo, fundada en 2013 por un nicaragüense, ha alcanzado un crecimiento del 100% anual, sin embargo, “el creador considera que aún falta diversificarse para brindar servicios de incubación e innovar más en el mercado nicaragüense.” (Martínez Rocha, 2016).

En Managua, el sector de las medianas y grandes empresas está representado por 32.1%, según datos del Banco Central de Nicaragua en 2017, éstas optimizan sus procesos productivos y/o administrativos a través de la adquisición de tecnología, lo que a su vez permite el desarrollo de los negocios (BCN, 2017).

La cantidad de empresas que existen en Managua, representadas como Medianas y Grandes son un total de 556 distribuida en todo el municipio, estos datos reflejan la cantidad de clientes potenciales en Managua, lo que propicia ofertar sistemas de información que lleven registro de las entradas y salidas, operaciones diarias de los negocios que generen información útil para la toma de decisiones de estos. (BCN, 2017)

Según datos del Banco Central de Nicaragua declara que el 63.7% de los negocios, no lleva ningún tipo de registros contables, el 23.0% indico que posee registros contables básicos o anotaciones y el 8.8% tienen contabilidad formal. (BCN, 2017)

Los establecimientos que cuentan con cobertura de correos electrónicos y páginas web son el 1.6 y 0.8% respectivamente del total, lo que representa una participación de mercado de las empresas de desarrollo ya establecidas considerablemente baja.

Por esta razón el estudio se enfocará en el sector de las medianas y grandes empresas debido a que representa un mercado potencial para el proyecto, y según los índices de los diferentes ministerios económicos del país, hay una gran oportunidad de negocio que podría ser aprovechado de crearse la empresa.

PLANTEAMIENTO DE LA OPORTUNIDAD.

El desarrollo de la tecnología de información en Nicaragua ha llevado a muchas empresas a optar por sistemas que lleven registros de sus operaciones y movimientos contables, la razón de la adopción, es la rapidez en la obtención de información, para la toma de decisiones en cada uno de los negocios.

Sin embargo, no todas son capaces de obtener este tipo de sistemas de información, debido a diversos factores, dentro de los cuales destacan: la oferta limitada de aplicaciones en un mercado donde la demanda es muy superior, los precios muy por encima de la capacidad de pago, las aplicaciones desarrolladas a grandes negocios no se ajustan a la necesidad de uno inferior.

El sector que enfrenta un obstáculo para la adquisición de un sistema de información son las medianas y grandes empresas debido a que necesitan no solamente el desarrollo sino también el asesoramiento del uso de tecnologías para la instalación del sistema. Estos son los sectores dispuestos a invertir en Tecnología, por lo tanto, hay mayor oportunidad de incursionar y tener éxito, la venta de sistemas de información es una oportunidad, debido a que muchas se dedican a desarrollar sistemas y tienen éxito, la tendencia del siglo es la digitalización de todos los procesos de un negocio y la obtención de información en menos tiempo, marca la eficiencia del buen manejo de los recursos operativos y administrativos de un negocio, porque genera informes en menos tiempo lo que a su vez permite la toma de decisiones en el momento preciso.

JUSTIFICACIÓN.

La formulación del estudio representa una oportunidad para identificar la necesidad tecnológica que tienen las medianas y grandes empresas por tecnificar los procesos operativos y/o administrativo por medio de un sistema de información, de igual manera satisfacer esta necesidad con un producto hecho a la medida del giro del negocio.

Permitirá a las empresas que adquieran los servicios de Dot Solution el asesoramiento de los recursos en equipos tecnológicos para la ejecución del sistema de información, la capacidad de escoger la forma y el tiempo de desarrollo del sistema, antes se podrán tener un análisis del proceso actual, además de propuestas de mejoras, con el fin de aportar eficiencia a los procesos por el cual es solicitado el sistema, y por último la capacitación de los usuarios para la ejecución del sistema.

La importancia del estudio radica en que se toma en cuenta las necesidades actuales y futuras de las empresas por obtener información de sus negocios en menos tiempos, con la ayuda de un sistema que gestione todos estos datos y los convierta en información o procesar en menos tiempos solicitudes que podrían tardar más si no se tuviera uno de esto, la automatización en los procesos operativos y/o administrativos de un negocio es vital para tomar decisiones importantes. La razón del estudio considera que estos negocios estarían dispuestos a adquirir una aplicación si se les facilita información de los recursos necesarios para la ejecución del sistema, y exponer la solución al problema planteado dando más de una alternativa, que motive al empresario a adquirir un sistema de información.

OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION.

Objetivo General:

Determinar la viabilidad para la creación de una empresa de desarrollo de sistemas de información a través del estudio de Pre factibilidad.

Objetivos Específicos:

- Identificar la oportunidad de negocio a través de la aplicación del enfoque sistémico.
- Determinar la demanda, oferta, DPI, participación de mercado a través del estudio de mercado.
- Determinar el tamaño óptimo del proyecto, la ubicación, la estructura organizacional, y la adquisición de equipos, a través de la formulación del estudio técnico.
- Realizar el estudio financiero con las Inversiones, los costos totales para determinar la rentabilidad del Proyecto.
- Realizar una evaluación de las condiciones económicas del proyecto tomando como base los indicadores financieros de rentabilidad.
- Diseñar una página web, con el propósito de informar de los productos y servicios que la empresa ofrece al público.

MARCO DE REFERENCIA.

Un estudio de prefactibilidad es donde se analiza cada una de las fuentes, primarias o secundaria, se detalla la tecnología que se emplea, determina lo costos totales y la rentabilidad económica del proyecto de tal forma que se presenta como base para tomar decisiones como inversionistas.

1. Enfoque Sistémico.

Es una manera de abordar y formular problemas con vistas a una mayor eficacia en la acción, que se caracteriza por concebir a todo objeto (material o inmaterial) como un sistema o componente de un sistema, entendiendo por sistema una agrupación de partes entre las que se establece alguna forma de relación que las articule en la unidad que es precisamente el sistema (BUNGE, 1995).

Se empleará la metodología del enfoque sistémico donde se hace uso del algoritmo de determinación de oportunidad de negocio, para la empresa Dot Solution, este algoritmo consiste primeramente en definir la problemática actual, campo de acción y objeto de estudio, luego se elabora el diagrama de contexto, el cual permite identificar los integrantes del sistema. Como principal herramienta de análisis se elaborará el árbol de problemas y posteriormente el árbol de objetivos, los cuales permitirán plantear alternativas de solución y seleccionar la que sea óptima, es decir la que cumpla con la mayoría de los objetivos planteados.

1.1. Sistema.

En una agrupación de elementos en interacción dinámica organizados en función de un objetivo. (Baca Urbina, Evaluación de proyectos, 2001(4ta Ediccion)).

1.2. Elementos del Sistema.

Los elementos de un sistema forman un todo y pueden ser conceptos, objetos o sujetos; estos elementos pueden en ser vivientes, no vivientes o ambos simultáneamente, así como también ideas, sean éstas del campo del conocimiento ordinario, científico, técnico o humanístico. Las ideas no pueden concebirse como sueltas o independientes del contexto o sistema en el que están insertas (BUNGE, 1995).

1.3. Algoritmo de determinación de problemas.

El analista se ocupa de identificar problemas, oportunidades y objetivos, esta etapa es crítica para el éxito del resto del proyecto, pues a nadie le agrada desperdiciar tiempo trabajando en un problema que no era el que se debía resolver.

1.4. Definición de problemas y oportunidades.

1.4.1 Problema:

Un problema puede definirse como una condición básica que está causando resultados no deseados.

1.4.2 Oportunidad:

Una oportunidad es una condición básica que presenta el potencial de resultados deseados.

Durante la elaboración de este enfoque sistémico se hace uso de herramientas administrativas de la calidad en la solución de problemas, para la planeación de acciones que permitan el control de los procesos y la creación de sistemas de indicadores que midan los rendimientos de las actividades.

1.5. Árbol de Problemas

El Árbol de problemas es una técnica que permite identificar todas las causas y efectos de un fallo o desperfecto. ¿Cómo? Aportándote una visión general que ayudará a comprender el contexto en torno al proyecto.

1.5.1. En resumen, un análisis de Árbol de problemas.

Ayuda en la planificación de tu proyecto.

Proporciona una guía para solucionar un problema mediante la identificación de las múltiples causas.

Permite identificar líneas de acción y otros factores que puedes necesitar para abordar problemas futuros o complementarios.

Ayuda a esquematizar el proyecto, desmembrándolo en diferentes actividades para llevar a cabo.

2. Estudio de mercado.

El objetivo general de esta investigación es verificar la posibilidad real de penetración del producto en un mercado determinado. El investigador del mercado, al final de un estudio meticuloso y bien realizado, podrá palpar o sentir el riesgo que se corre y la posibilidad de éxito que habrá con la venta de un nuevo artículo o con la existencia de un nuevo competidor en el mercado (Baca Urbina, Evaluación de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

La realización de un estudio de mercado, se llevará a cabo con el objetivo de cuantificar la demanda potencial insatisfecha de Pymes que consumen aplicaciones web y también conocer el mercado que no está consumiendo para poder llegar a ellos con una buena mezcla de mercado.

2.1. Mercado.

Área en que confluyen las fuerzas de la oferta y la demanda para realizar las transacciones de bienes y servicios a precios determinados (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

2.2. Producto.

Conjunto de atributos tangibles e intangibles, que pueden incluir empaque, color, precio, calidad y marca, más los servicios y reputación del vendedor. Un producto puede ser un bien, un servicio, un lugar, una persona o una idea (Staton, Etzel, & Walker , 2007).

2.3. Análisis de la demanda.

El principal propósito que se persigue con el análisis de la demanda es determinar medir cuales son las fuerzas que afectan los requerimientos del mercado respecto a un bien o servicio, así como establecer la posibilidad de participación del Producto del proyecto en la satisfacción de dicha demanda. La demanda está en función de una serie de factores, como son la necesidad real que se tiene del bien o servicio, su precio, el nivel de ingreso de la población, y otros, por lo que en el estudio habrá que tomar en cuenta información proveniente de fuentes primarias y secundarias, de indicadores econométricos, etcétera (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

2.4. Demanda.

Es la cantidad de bienes y servicios que el mercado requiere o solicita para buscar la satisfacción de una necesidad específica a un precio determinado (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

2.5. Recopilación de información de fuentes primarias.

Las fuentes primarias de información, están constituidas por el propio usuario o consumidor del producto, de manera que para obtener información de él es necesario entrar en contacto directo (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

El investigador deberá establecer un vínculo eficaz entre las necesidades de información y las preguntas que se formularan o las observaciones que se grabaran.

El éxito del estudio depende de la habilidad y creatividad del investigador para establecer este vínculo.

Se utilizarán tres formas para aplicar las fuentes primarias en el proyecto, los cuales son: la observación, las encuestas y las entrevistas que serán aplicadas como método de recolección de información para la creación de Dot Solution

2.6. Procedimiento de muestreo y determinación del tamaño de la muestra.

2.6.1. Muestreo.

Selección de una pequeña parte estadísticamente determinada, para inferir el valor de una o varias características del conjunto (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

Se requiere una definición precisa de la población de la cual va a extraerse la muestra. Conviene señalar que existen dos tipos generales de muestreo: el probabilístico y el no probabilístico. En el primero, cada uno de los elementos de la muestra tiene la misma probabilidad de ser entrevistado, y en el muestro no probabilístico, la probabilidad no es igual para todos los elementos del espacio muestral.

Para el cálculo de la muestra se tomarán en cuenta solo las pymes del total de empresas del departamento de Managua. Este dato se tomará para realizar los datos pertinentes para poder obtener el tamaño de la muestra.

2.7. Análisis de la Oferta.

La oferta, al igual que la demanda, está en función de una serie de factores, como son los precios en el mercado del producto, los apoyos gubernamentales a la producción, etc. La investigación de campo que se haga deberá tomar en cuenta todos estos factores junto con el entorno económico en que se desarrollará el proyecto (Baca Urbina, Evaluación de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

Entre los datos para hacer un mejor análisis de la oferta serán:

- Número de trabajadores.
- Localización.
- Capacidad de la instalación.
- Calidad y precio del producto.

Se determinará cual es la oferta de los productos de Dot Solution, el cual se desea introducir a un determinado sector de mercado. En lo relativo al estudio de la oferta, para este giro de negocio, se conocerá quienes están ofreciendo el mismo producto.

Para analizar la oferta, se hará uso de las fuentes primarias, se realizará la planeación estratégica, ya que es conveniente conocer las fortalezas y debilidades de la competencia, y para finalizar con el análisis de la oferta se determinará la demanda potencial insatisfecha del servicio.

2.8. Determinación de la demanda potencial insatisfecha.

Es la cantidad de bienes o servicios que es probable que el mercado consuma en los años futuros, sobre la cual se ha determinado que ningún productor actual podrá satisfacer si prevalecen las condiciones en las cuales se hizo el cálculo.

Con este análisis se podrá establecer el espacio del mercado que no estaría satisfecho por varias razones, como, por ejemplo: problemas de precio, funcionalidad de producto, localización no adecuada, entre otras y cuyo objetivo será satisfacerlo con el servicio ofrecido por Dot Solution.

2.9. Oferta.

Es la cantidad de bienes o servicios que un cierto número de oferentes (productores) está dispuesto a poner a disposición del mercado a un precio determinado (Baca Urbina, Evaluación de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

2.10. Análisis de Precios.

La determinación de los precios comerciales del producto es un factor muy importante, pues servirá de base para el cálculo de los ingresos probables del proyecto en el futuro. También servirá como base para la comparación entre el precio comercial y el precio probable al que se pudiera vender en el mercado el producto objeto de este estudio, tomando en cuenta en cuenta a todos los intermediarios que interviene en la comercialización del mismo.

2.10.1 Precio.

Es necesario determinar los mecanismos que inciden en la fijación de los precios; esos mecanismos dependen de las características del producto y el tipo de mercado donde se inserte el proyecto, los precios se pueden definir a partir de los costos de

producción, a partir del comprador (valor percibido) o a partir de la competencia (Rosales Posas, 1999).

Para establecer el precio de los productos de Dot Solution, se determinará los precios comerciales del producto que ofrecen empresas competitivas, pues servirá de base para el cálculo de los ingresos probables del proyecto en el futuro, También servirá como fundamento para la comparación entre el precio comercial y el precio probable al que se pudiera ofrecer en el mercado, tomando en cuenta a los intermediarios.

3. Estudio de Técnico.

En particular, con el estudio técnico se determinarán los requerimientos de equipos de fábrica para la operación y el monto de la inversión correspondiente. Del análisis de las características y especificaciones técnicas de la maquinas se precisará su disposición en planta. En conclusión, se deberá definir la función de producción que optimice el empleo de los recursos disponibles en la producción del bien o el servicio del proyecto (Sapag Chain & Sapag Chain, Preparación y evaluacion de proyectos, 2015(Quinta Edicion)).

Esta parte del estudio puede subdividirse a su vez en cuatro partes, que son: determinación de la localización óptima de la planta, ingeniería del proyecto y análisis administrativo (Baca Urbina, Evaluación de proyectos, 2001(4ta Ediccion)).

3.1. Determinación del tamaño óptimo de la planta.

La importancia de definir el tamaño que tendrá el proyecto se manifiesta principalmente en su incidencia sobre el nivel de las inversiones y costos que se

calculen y, por tanto, sobre la estimación de la rentabilidad que podría generar su implementación.

De igual forma, la decisión que se tome respecto del tamaño determinará el nivel de operación que posteriormente explicará la estimación de los ingresos por venta (Sapag Chain & Sapag Chain, Preparación y evaluación de proyectos, 2015(Quinta Edición)).

Es su capacidad instalada, y se expresa en unidades de producción por año. Se considera óptimo cuando opera con los menores costos totales o la máxima rentabilidad económica.

3.2. Localización Óptima del Proyecto.

La localización adecuada de la empresa que se creará con la aprobación del proyecto puede determinar el éxito o fracaso de un negocio. Por ello, la decisión acerca de dónde ubicar el proyecto obedece no solo a criterios económicos, sino también estratégicos, institucionales e incluso, de preferencias emocionales (Sapag Chain, Sapag Chain, & Sapag P., Preparación y Evaluación de proyectos, 2014(6ta Edición)).

Es lo que contribuye en mayor medida a que se logre la mayor tasa de rentabilidad sobre el capital (criterio privado) o a obtener el costo unitario mínimo (criterio social) (Sapag Chain, Sapag Chain, & Sapag P., Preparación y Evaluación de proyectos, 2014(6ta Edición)).

3.3. Macro localización.

Consiste en determinar en qué lugar del país es más conveniente ubicar el proyecto: región, departamento, provincia.

Para poder determinar la correcta localización donde se ubicará la empresa Dot Solution es necesario tomar en cuenta varios factores que hacen que la empresa

funcione de la manera más factible y óptima posible, evitando asignación de recursos que generen costos extras pudiendo seleccionar una localización óptima, entre los principales factores esta: vías de accesos, cercanía de las empresas (clientes), disponibilidad de servicios básicos para operar (luz, agua potable, telecomunicación), clima y cercanía de los proveedores de los recursos y herramientas informáticas .

3.4. Método Cualitativo por puntos.

Consiste en asignar factores cuantitativos a una serie de factores que se consideran relevantes para la localización. Esto conduce a una comparación cuantitativa de diferentes sitios. El método permite ponderar factores de preferencia para el investigador al tomar la decisión. Se sugiere aplicar el siguiente procedimiento para jerarquizar los factores cualitativos (Baca Urbina, Evaluación de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

3.5. Micro localización.

Luego de haber determinado la macro localización, consiste en determinar en qué lugar de la ciudad seleccionada sería la ubicación óptima. La selección de la macro y micro localización está condicionada al resultado del análisis de los factores de localización. Cada proyecto específico tomará en consideración un conjunto distinto de estos factores.

3.6. Ingeniería de Proyecto.

El objetivo general del estudio de ingeniería del proyecto es resolver todo lo concerniente a la instalación y el funcionamiento de la planta. Desde la descripción del proceso, adquisición de equipo y maquinaria se determina la distribución óptima de la

planta, hasta definir la estructura jurídica y de organización que habrá de tener la planta productiva (Baca Urbina, Evaluación de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

3.7. Estructura Organizacional.

El objetivo de este proyecto es hacer un diseño de la planta, donde la empresa Dot Solution realizara su función de desarrollo.

Para la realización de dicha planta es necesario tomar como factor principal el personal, para ello es que se detalla los puestos necesarios para iniciar el correcto funcionamiento de la empresa.

3.8. Distribución de Planta.

La precisión del diagrama de la distribución de la planta incide sobre la precisión de la estimación de costos de terrenos y sobre las pérdidas de carga asociadas a los equipos (las cotas pueden significar que se deban instalar bombas de impulsión que, de variar la localización de equipos, se podrían ahorrar). La distribución de la planta estará compuesta por el área de desarrollo donde se realizan los sistemas de información, se estima tomando en cuenta el espacio que utilizara la cantidad de desarrolladores y el espacio necesario para la movilización de los empleados.

3.9. Estructura Legal.

Es el andamiaje jurídico que regula las relaciones de los diferentes miembros de la organización, las cuales deben estar enmarcadas en la Constitución y la ley. Se debe inscribir toda persona natural o jurídica o entidad económica que por actividades económicas tenga que declarar y pagar impuestos, además debe presentarse a la administración de rentas de la Dirección General de ingresos más cercana al negocio o establecimiento por área geográfica.

4. Estudio Financiero.

El estudio financiero pretende determinar cuál es el monto de recursos económicos necesarios para la realización del proyecto, cuál será el costo total de operaciones de la planta, (que abarque las funciones de administración, producción y ventas), así como otra serie de indicadores que sirva como base para la parte final y definitiva del proyecto (Baca Urbina, Evaluación de proyectos, 2001(4ta Ediccion)).

Este estudio indica la cantidad de dinero requerida para poner en marcha el negocio, estimando los recursos que se necesitaran tanto para la instalación (Inversión fija y diferida), así como para el funcionamiento de la empresa (capital de trabajo) la misma que corresponde a un desembolso monetario proyectado.

4.1. Determinación de los costos.

En la determinación de los costos está basado en el estudio de mercado y el estudio técnico previo, y su estimación hecha mediante diversas fuentes, cabe destacar que estos costos ya incluyen el IVA, abarca desde el alquiler del local hasta los costos de desarrollo y entrega del producto terminado.

Los costos totales de operación están formados por:

4.1.1. Costos de producción.

Los costos de producción no son más que un reflejo de las determinaciones realizadas en el estudio técnico.

4.1.2. Gastos administrativos y ventas.

Incluyen los diferentes elementos que conforman estos gastos, los cuales son de distinta naturaleza desde los sueldos y prestaciones, las comisiones, papelería y útiles de oficina, vigilancia provisiones, etc.

4.1.3. Gastos financieros.

Contempla aquellos intereses que se originan en la financiación de las inversiones de la empresa y los resultados deficitarios durante la vida útil del proyecto. Se obtiene de las tablas de amortización de los créditos.

4.2. Costo.

Es un desembolso en efectivo o en especie hecho en el pasado (costos hundidos), en el presente (inversión), en el futuro (costos futuros) o en forma virtual (costo de oportunidad) (Baca Urbina, Evaluación de proyectos, 2001(4ta Ediccion)).

Para comenzar, se procederá a describir tanto la inversión necesaria de proyecto como la estructura del mismo.

4.3. Inversión inicial.

Comprende la adquisición de todos los activos fijos o tangibles y diferidos o intangibles necesarios para iniciar las operaciones de la empresa (Baca Urbina, Evaluación de proyectos, 2001(4ta Ediccion)).

4.4. Activo Diferido.

El activo diferido comprende todos los activos intangibles para la empresa Dot Solution. En este rubro se incluyen todos los gastos en la fase operativa del proyecto y no se asocian con los ingresos por efectuarse antes de la fase operativa. Se realizará antes para proporcionar legalidad a la empresa desarrolladora en cuanto al desarrollo y distribución del producto.

4.5. Depreciación y amortización.

El término depreciación tiene exactamente la misma connotación que amortización, pero el primero sólo se aplica al activo fijo, ya que con el uso estos bienes valen menos;

es decir, se deprecian; en cambio, la amortización sólo se aplica a los activos diferidos o intangibles, ya que, por ejemplo, si se ha comprado una marca comercial, ésta, con el uso del tiempo, no baja de precio o se deprecia, por lo que el término amortización significa el cargo anual que se hace para recuperar la inversión (Baca Urbina, Evaluación de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

La depreciación es la disminución del valor de propiedad de un activo fijo, producido por el paso del tiempo, desgaste por uso, el desuso, insuficiencia

Técnica, obsolescencia u otros factores de carácter operativo, tecnológico, tributario, etc. Mientras que amortizar es el proceso de cancelar una deuda con sus intereses por medio de pagos periódicos.

Los cargos de depreciación y amortización, además de reducir el monto de los impuestos, permiten la recuperación de la inversión por el mecanismo fiscal que la propia ley ha fijado. Para calcular el monto de estos costos virtuales se utilizará los porcentajes autorizados por la “Ley de Equidad Fiscal”.

Estos gastos son virtuales pues no incurren en desembolsos de la empresa, la ley que se ocupa para las depreciaciones y amortizaciones es la ley tributaria.

4.6. Capital de trabajo.

Desde el punto de vista contable, este capital se define como la diferencia aritmética entre el activo circulante y el pasivo circulante. De aquí se origina el concepto de capital de trabajo, es decir, el capital con que hay que contar para empezar a trabajar.

4.7. Ingresos.

Es un incremento de los recursos económicos. Este debe entenderse en el contexto de activos y pasivos, puesto que es la recuperación de un activo.

4.8. Inversión y Financiamiento.

El financiamiento en un proyecto consiste en las fuentes de financiamiento que se van a utilizar para conseguir los recursos que permitan financiar el proyecto; a través del financiamiento podremos establecer la estructura de financiamiento del proyecto, lo cual implica determinar el grado de participación de cada fuente de financiamiento.

La inversión, es la colocación de capital para obtener una ganancia futura. Esta colocación de capital para obtener una ganancia futura. Esta colocación supone una elección que resigna un beneficio inmediato por uno futuro y, por lo general, improbable

4.9. Flujos de Efectivo.

Inicia mediante los beneficios y costo que el proyecto genere durante su funcionamiento, la rentabilidad del mismo se muestran los flujos netos de efectivo sin y con financiamiento respectivamente.

4.10. Balance General.

Activo, para una empresa, significa cualquier pertenencia material o inmaterial. Pasivo, significa cualquier tipo de obligación o deuda que se tenga con terceros. Capital, significa los activos, representados en dinero o en títulos, que son propiedad de los accionistas o propietarios e la empresa. Cuando se realiza el análisis económico de un proyecto y se debe presentar el balance general, se recomienda, por lo anterior, solo referirse al balance general inicial.

4.11. Estado de resultado en proforma.

El estado de pérdidas y ganancias (Estado de Resultados) refleja las pérdidas y ganancias mediante las operaciones de la empresa. El estado de resultado se realiza

con el objetivo de calcular la utilidad operativa y los flujos netos de efectivos, los cuales constituyen el beneficio real de la operación, y que se obtienen restando a los ingresos todos los costos en que se incurrirá.

Se le llama en proforma porque esto significa proyectado, lo que en realidad hace el evaluador es proyectar los resultados económicos que se supone tendrá la empresa (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

4.13. Indicadores Financieros.

Los indicadores financieros o medidas que tratan de analizar el estado de la empresa desde un punto de vista individual, comparativamente con la competencia o con el líder del mercado.

4.14. Valor Presente Neto.

Es un procedimiento que permite calcular el valor presente de un determinado número de flujos de caja futuros originados por una inversión. También se conoce como el valor actual neto (VAN), definiéndose como la diferencia entre los ingresos y egresos (Incluida como egreso la inversión) a valores actualizados o la diferencia entre los ingresos netos y la inversión inicial (Cordoba Padilla, 2014).

$$VPN = -P + \frac{FNE_1}{(1+i)^1} + \frac{FNE_2}{(1+i)^2} + \frac{FNE_3}{(1+i)^3} + \frac{FNE_4}{(1+i)^4} + \frac{FNE_5 + VS}{(1+i)^5}$$

4.14.1. Valor presente neto sin financiamiento.

El cálculo del valor presente neto, permite al inversionista conocer si la inversión que va a realizar tendrá ganancias a través de los años, se calculará el valor actual del dinero tomando en cuenta el horizonte de evaluación.

4.14.2. Valor presente neto con financiamiento.

El cálculo del valor presente neto, con aporte de los inversionistas y financiamiento por un tercero.

4.15. Tasa interna de Rendimiento (TIR).

El criterio de la tasa interna de retorno (TIR) evalúa el proyecto en función de una única tasa de rendimiento por periodo, con la cual la totalidad de los beneficios actualizados son exactamente iguales a los desembolsos expresados en moneda actual. Si la TIR es igual o mayor que esta, el proyecto debe aceptarse, y si es menor, debe rechazarse (Sapag Chain, Sapag Chain, & Sapag P., Preparación y Evaluación de proyectos, 2014(6ta Edición)).

4.16. Relación Beneficio Costo.

Se utiliza para evaluar las inversiones gubernamentales o de intereses social. Tanto los beneficios como los costos no se cuantifican como se hace en un proyecto de inversión privada, sino que se toman en cuenta criterios sociales (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

4.17. Periodo de Recuperación.

Es el periodo de recuperación que permite medir el plazo de tiempo que se requiere para que los flujos netos de efectivos recuperen la inversión inicial. Se suman el valor el valor del flujo de cada año hasta que el valor sea mayor o igual que la inversión.

4.18. Análisis de Sensibilidad.

Se denomina análisis de sensibilidad, el procedimiento por medio del cual se puede determinar cuánto se afecta (que tan sensible es) la TIR ante cambios en determinadas variables del proyecto (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición)).

4.19. Análisis Bidimensional.

Se utiliza para medir el impacto que tiene las variaciones en cada una de estas variables (Ingresos y costos de operación) en el valor presente neto (VPN), y de igual forma en la Tasa interna de Retorno (TIR), tanto con financiamiento como sin financiamiento.

CAPÍTULO I:

ENFOQUE SISTEMICO

En este capítulo se trabajó con orientación sistémica, para definir problemas y oportunidades, desarrollar soluciones y observar el objeto de estudio, como un sistema relacionado con un conjunto de elementos.



1. ENFOQUE SISTEMICO.

En este capítulo se empleó la metodología del enfoque sistemático donde se utiliza el algoritmo de determinación del problema, este algoritmo consiste primeramente en definir la problemática actual, campo de acción y objeto de estudio, luego se elabora el diagrama de contexto, el cual permite identificar de manera gráfica los integrantes del sistema.

Como principal herramienta de análisis se elaboró el árbol de problemas y posteriormente el árbol de objetivos, los cuales permitieron plantear alternativas de solución y seleccionar la que sea óptima, es decir la que cumple con la mayoría de los objetivos planteados.

1.2.Algoritmo de determinación de problemas.

1.2.1. Situación problemática indefinida.

La cantidad de información que manejan las grandes y medianas empresas son demasiado para llevarlo de forma manual, no poseen un control confiable de los movimientos de productos, las transacciones económicas y pagos de los trabajadores son lentos, y más aun las que se dedican a brindar un servicio pierden minutos valiosos en buscar información de un cliente en archiveros físicos lo que provoca que la atención al cliente sea lenta.

El movimiento de información en una empresa es vital para agilizar gestiones que permiten operar de manera más eficiente. Las empresas que no poseen un sistema de información se les dificulta gestionar con más rapidez, existen perdidas de información de procesos vitales como son las cotizaciones de proveedores, venta de

algún producto o servicio a algún cliente, incluso una solicitud operativa o administrativa, llevan mucho tiempo al realizarse de forma manual.

En Nicaragua el desarrollo de sistemas de información a este tipo de empresas, es un negocio rentable, puesto que muchas están dispuestas a pagar con tal de obtener un beneficio para su negocio el implementar un sistema que agilice las operaciones del negocio, sin embargo, la cantidad de empresas dedicadas al desarrollo no cubren en su totalidad.

1.3. Definición de los elementos del enfoque sistémico.

Se establece como el universo del estudio según el clasificador uniforme de las actividades económicas de Nicaragua (CUAEN) que ubica dentro de la gran división K “Actividades Inmobiliarias, Empresariales y de Alquiler”, en la División “Informática y Actividades Conexas”, dentro del grupo “Consultores en Programa de Informática y Suministros de Programas de Informática”, en la Clase “Otros Consultores en Programas de Información y Suministros de Programas de Informática”. A la empresa que Dot Solution, esto define de manera formal el mercado donde se estará compitiendo. (Censos, 2005)

Según el clasificador define a las empresas que incluyen las actividades relacionadas con el análisis, el diseño y la programación de sistemas listos para ser utilizados, incluyen: análisis de las necesidades y problemas del usuario, consultoría para una mejor solución de estos problemas. (Censos, 2005)

Sistema: un conjunto o combinación de cosas o partes que forman un todo complejo o unitario. Es un conjunto de objetos unidos por alguna forma de interacción o interdependencia.

Las Variables: Cada sistema y subsistema contiene un proceso interno que se desarrolla sobre la base de la acción, interacción y reacción de distintos elementos que deben necesariamente conocerse.

1.4. Elementos del sistema

Universo: Corresponde al sector económico de Informática y Actividades Conexas en el departamento de Managua

Sistema: Consultores en Programas de Informática y Suministros de Programas de Informática, donde es dirigido el desarrollo, hacia:

Industrias: Empresas encargadas de convertir materia prima en producto con valor agregado, que brinda adicionalmente servicios al cliente de proforma y asesorías.

Comerciales: Empresas encargadas de comercializar productos ya elaborados por un proveedor.

De servicios: Empresas que brindan servicios básicos y especializados.

Campo de Acción:

Área del servicio al cliente de las medianas y grandes empresas en el departamento de Managua.

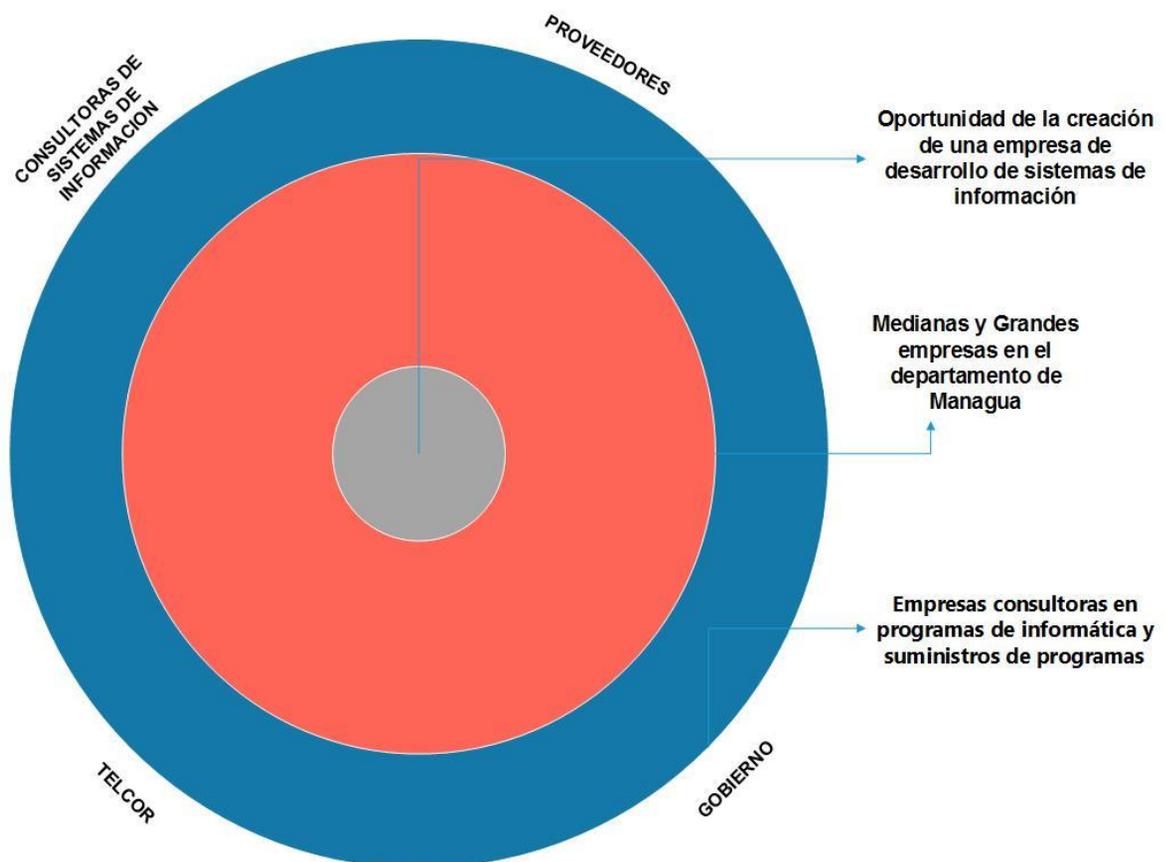
Objetivo del estudio:

Factores que permiten el desarrollo oportuno de sistemas de información para la atención del servicio al cliente a las medianas y grandes empresas del departamento de Managua.

1.4.1. Diagrama de Contexto

En la *Figura 1.1* se detallan los integrantes del sistema, los cuales tienen interacción directa con el mismo, entre estos se encuentran las medianas y grandes empresas comerciales, industrias y comercios, consultoras de desarrollo de sistemas de información, entre otros. Se obtuvo el diagrama luego de identificar los elementos del sistema.

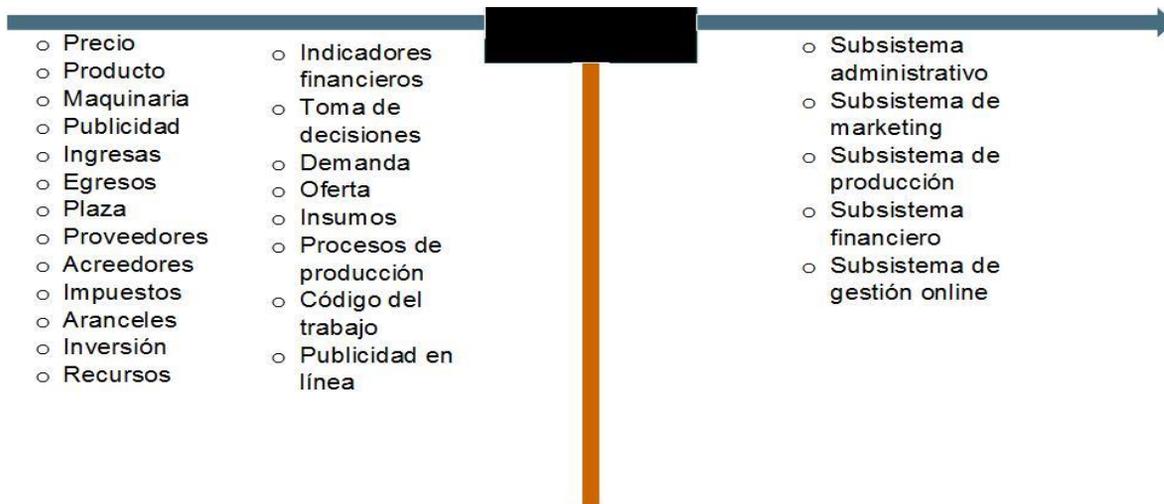
Figura N° 1 Diagrama de contexto



1.4.2. Modelo Conceptual

Es el diseño preliminar del sistema, se efectúa bajo la concepción de caja negra, donde se especifican las entradas y salidas del sistema.

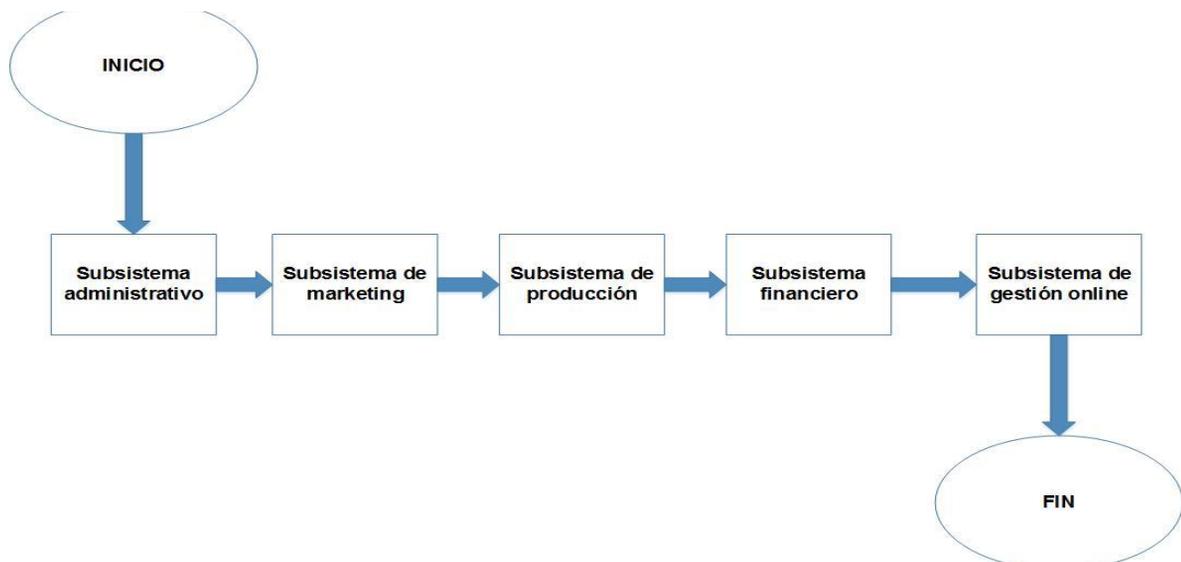
Figura N° 2 Concepción de caja negra



1.4.3. Concepción Funcional

En la Figura 1.3 se muestra las salidas del sistema ubicadas bajo la concepción funcional, es decir a manera de un flujo de procesos.

Figura N° 3 Concepcion funcional



1.4.4. Lluvia de ideas

Al reconocer los elementos del sistema y los integrantes que interactúan con el mismo e identificar el sector donde se desarrolla el proyecto, se realiza una lluvia de ideas de lo que podría ser factores que alimentan al problema entonces se plantea la siguiente pregunta: ¿Qué factores que permiten la oportuna creación de una empresa de desarrollo de sistemas de información?

Tabla 1 Lluvia de ideas

N°	Factor
1	Oportunidad de venta al ofertar sistemas de información
2	Demanda insatisfecha, permite aprovechar para ofertar sistemas de información
3	Sistemas de e-commerce control de pedidos, marketing más ofertados
4	El análisis del comportamiento de compra de los clientes, se hace difícil sin un sistema que lo gestione mejor.
5	Documentos de personal desorganizado por la falta de un sistema que los archive de forma digital
6	Perdida de información de los clientes
7	Pésima comunicación con los departamentos internos
8	Trámites habituales de los clientes retrasan gestiones de mayor importancia
9	Descontrol de información de los clientes potenciales
10	Desperdicio de tiempo por búsqueda de información
11	Problemas de espacio por acumulación de papel
12	Demanda de sistemas de información en crecimiento por la accesibilidad a la tecnología
13	Demanda de sistemas de información no cubierta en totalidad
14	Demanda potencial insatisfecha que podría ser aprovechada
15	Medianas y Grandes empresas con interés en los sistemas de información
16	Empresas dedicadas al desarrollo en auge debido a la demanda de este servicio
17	Empresas dedicadas al desarrollo con oportunidad de crecimiento
18	Los sectores como comercio, industria servicios son principales consumidores de los sistemas de información

1.4.5. Diagrama de afinidad

Este diagrama es conocido también como Diagrama KJ por las iniciales de su creador, Kawakita Jiro. Surgido en la década de 1980, constituye una herramienta esencial para ordenar grandes cantidades de datos. El criterio utilizado es el de agrupar los datos en función de la afinidad, de alguna relación que exista entre ellos. Esto permite clarificar mejor las ideas a la hora de determinar la causa de un problema. En mucho de los casos, su resultado puede no ser determinante pero sí orientativo. Es decir, puede no brindarnos la respuesta exacta sobre la causa del problema, aunque sí guiarnos hacia la dirección correcta.

Una de las maneras más habituales de implementación de esta herramienta es también a través del uso de tarjetas. Se forma un grupo de trabajo, con un moderador. Se plantea grupalmente el tema a tratar y cada uno expresa sus ideas de manera escrita en tarjetas. Una vez que todas las ideas son volcadas, se trabaja en grupo para agrupar todas las tarjetas según su afinidad.

El diagrama de afinidad se obtuvo mediante la agrupación de la lluvia de ideas formuladas, permitiendo definir mejor el problema agrupándolos en tres grupos según la afinidad.

A continuación, se observa el diagrama de afinidad.

Figura N° 4 Diagrama de afinidad



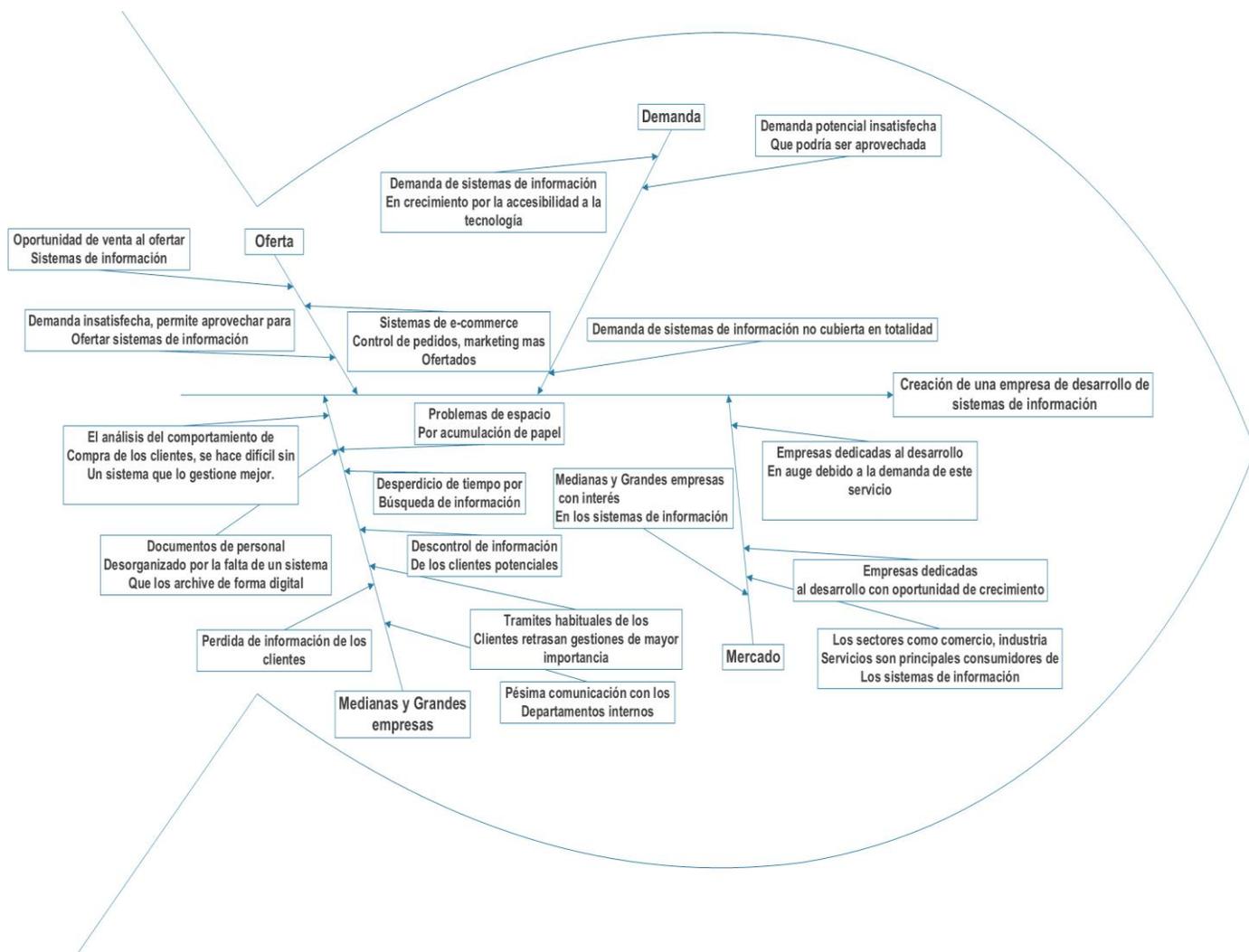
Datos Obtenidos (Fuente: Elaboración Propia)

1.5. Diagrama de Ishikawa

El diagrama de Ishikawa o diagrama de espina de pescado (por su forma similar a la de un pez), es una representación gráfica muy sencilla en la que puede verse, de manera relacional, una especie de espina o línea central en horizontal, la cual representa el problema concreto a analizar.

A continuación del diagrama de Ishikawa contiene la agrupación de las ideas obtenidas en el diagrama de afinidad, lo que permite establecer las causas y a su vez se identifica el problema raíz.

Figura N° 5 Diagrama de ishikawa

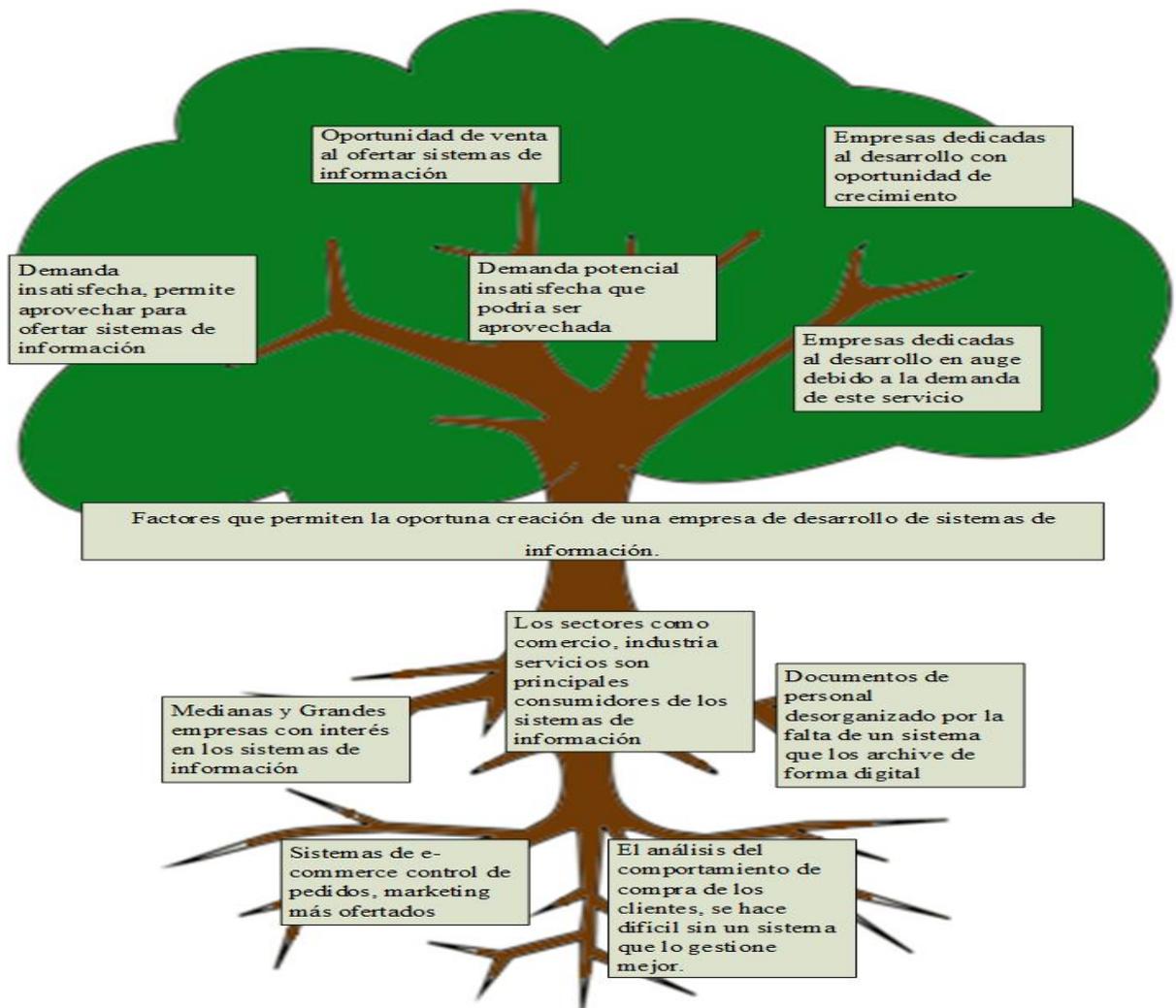


1.6. Árbol de problemas

El árbol de problemas es una herramienta de análisis que permite identificar el problema principal, también se especifican las causas que lo generan y los efectos ocasionados. Esta herramienta será utilizada para determinar el problema principal presente en las empresas que demandan sistemas de información.

El árbol de problemas se alimenta de las causas identificadas del diagrama de Ishikawa, está conformado de los efectos y el problema principal.

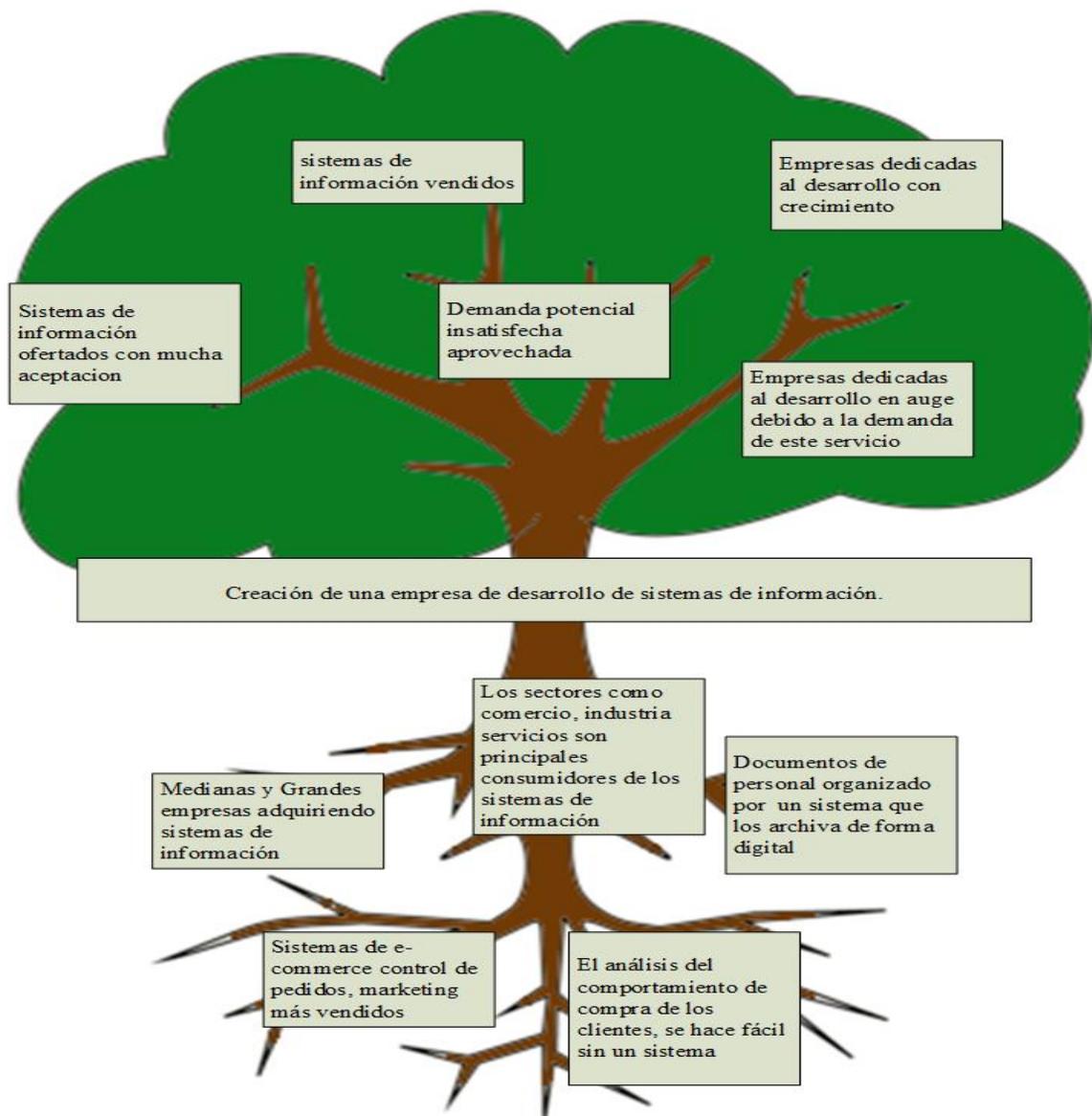
Figura N° 6 Arbol de problemas



1.7. Árbol de objetivos

Esta herramienta permite transformar del árbol de problemas las causas (raíces) en medios y los efectos (hojas) en fines, además de guiarnos hacia el análisis de alternativas llevando los medios a estrategias que usaremos para resolver los problemas presentes en las empresas que demandan sistemas de información.

Figura N° 7 Arbol de objetivos



1.8. Matriz de alternativas

El análisis de las alternativas permite identificar estrategias alternativas a partir del árbol de objetivos, que, si son ejecutadas, podrían promover un cambio de la situación actual (Medinas y grandes empresas que no poseen un sistema de información a la medida y poseen problemas con el servicio de atención al cliente), a la situación deseada (Medianas y grandes empresas con sistemas de información a la medida que gestionan de manera más eficaz el servicio de atención al cliente).

Tabla 2 Fin y Alternativas de solución.

CODIGO	FIN	ALTERNATIVAS DE SOLUCION
01	Sistemas de información se adaptan a las necesidades de las empresas.	A1. Desarrollar sistemas de información según los requerimientos de la empresa.
02	Mejor organización en los procesos.	
03	Comunicación entre personal más ágil.	
04	Plazos de entregas a clientes en tiempo y forma.	A2. Analizar los procesos y estandarizarlos con un sistema de información.
05	Información digitalizada, optimiza espacio físico	
06	Información de los clientes al instante	
07	Gestiones de atención al cliente, más eficaces con sistema de información a la medida	A3. Instalar módulos de sistemas de información de sistemas enlatados

Datos Obtenidos (Fuente: Elaboración Propia).

1.9. Evaluación de alternativas

La selección del sistema óptimo que satisfaga la situación detectada se obtuvo a través de la contraposición de cada objetivo y alternativa propuesta. Los parámetros seleccionados para la elección del sistema óptimo son el número de objetivos que cada alternativa cumple. El costo de la ejecución de la alternativa y su viabilidad.

Tabla 3 Matriz de Evaluación de alternativas Tabla 4 Valor Ponderado

Objetivo/Alternativas	A1	A2	A3
01	1	1	0
02	1	0	1
03	1	1	1
04	1	1	1
05	1	1	1
06	1	1	1
07	1	1	0

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla N° 3.2 valor ponderado.			
No. Objetivos cumplidos.	7	6	5
Costos	7	6	5
Viabilidad	7	5	5
Valor Ponderado	7	5	5

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 3 Escala del costo y viabilidad

Bajo	1
Medio	2
Alto	3

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Para determinar el valor ponderado se utilizo la siguiente formula:

Formula (1) Valor Ponderado = Viabilidad/Costo x Total de Objetivos Cumplidos.

De acuerdo a los parámetros, la alternativa óptima es la A1: Desarrollar sistemas de información según los requerimientos de la empresa, alcanzo un valor ponderado de 7 y cumple con el 100 por ciento de los objetivos.

CAPÍTULO II:

ESTUDIO DE MERCADO



En este capítulo se abordó la determinación y cuantificación de la oferta, la demanda, el análisis de los precios, la comercialización, los cuales fueron utilizados para verificar la posibilidad real de la penetración del producto en el mercado, tomando en cuenta el riesgo.

2. ESTUDIO DE MERCADO.

El estudio de mercado se aplicó a las mediana y grandes empresas que tienen la capacidad de adquirir un sistema de información, ya sea por módulos o paquetes, para reconocer la cantidad de empresas que demandara el servicio de desarrollo, se aplicó la técnica de recopilación de información, mediante encuestas, arrojando una muestra de 227 empresas a encuestar, de las cuales el 88.6% están dispuestas a adquirir un sistema de información.

Luego de reconocer la cantidad de empresas que están dispuestas a adquirir los sistemas de información, se procedió al análisis de la demanda y oferta de los sistemas de información, obteniendo de esta manera la demanda potencial insatisfecha de la diferencia entre la cantidad demandada-cantidad ofrecida, permitiendo de esta forma establecer la participación de mercado en un 0.36% del DPI debido a la capacidad de desarrollo.

De igual forma se realizó el análisis de precios, de los sistemas de información por paquetes, de los cuales destacan Control de Pedidos, Marketing de proximidad, E-commerce, y el rango promedio que las empresas están dispuesta a invertir por cada uno de estos paquetes según los módulos que incorporen. Por último, se elaboraron estrategias de comercialización en base a las preferencias de las empresas por el medio que desean sean ofrecidos los sistemas de información.

2.1. Caracterización del mercado.

Las empresas medianas y grandes en su mayoría son pertenecientes a sectores económicos como: Servicio “Empresas que brindan servicios básicos y especializados”, Comercio “Empresas encargadas de comercializar productos ya elaborados”, Industrias “Empresas que convierten materia prima en productos con valor agregado” (Censos, 2005).

Dentro de las características del mercado se determinó que la mayoría de los trabajadores de las empresas realizan sus gestiones con equipos de cómputos y se apoyan de sistemas de información para la toma de decisiones.

Las razones expuestas por los trabajadores de las empresas de preferir llevar su información y sus trabajos realizados en sistemas alojados en equipos portátiles a llevarlos en hojas, radica en la facilidad al acceso de información, sin embargo, manifiestan inconformidad con los sistemas que limitan su acceso por usuarios cobrando licencias excesivamente costosas.

Tabla 4 Detalle del censo de empresas en Nicaragua, (BCN, 2017).

Tipo de Empresa	Cantidad	Porcentaje
Grandes	808	0.6%
Medianas	14492	11.80%
Micro	106619	87.45%
Total	121919	100%

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

2.2. Definición del servicio.

Un sistema de información es un conjunto de datos que interactúan entre sí con un fin común. Ayudan a administrar, recolectar, recuperar, procesar, almacenar y distribuir

información relevante para los procesos fundamentales y las particularidades de cada organización.

Un sistema de información se caracteriza principalmente por la eficiencia que procesa los datos en relación al área de acción. Los sistemas de información se alimentan de los procesos y herramientas de estadística, probabilidad, inteligencia de negocio, producción, marketing, entre otros para llegar a la mejor solución.

Un sistema de información se destaca por su diseño, facilidad de uso, flexibilidad, mantenimiento automático de los registros, apoyo en toma de decisiones críticas y mantener el anonimato en informaciones no relevantes.

2.2.1. Composición del Sistema de información

En los sistemas de información es preciso reunir seis componentes, que deben ser capaz de integrarse para trabajar de manera conjunta:

Hardware: se trata de la tecnología de almacenamiento, comunicaciones, entradas y salidas de datos.

Software: son los programas destinados a recoger los datos, almacenarlos, procesarlos y analizarlos, generando conocimiento para el usuario final.

Datos: son las porciones de información donde reside todo el valor.

Procedimientos: son las políticas y reglas de negocio aplicables a los procesos de la organización.

Usuarios: interactúan con la información extraída de los datos, constituyendo el componente decisivo para el éxito o el fracaso de cualquier iniciativa empresarial.

Retroalimentación: es el elemento clave de cualquier sistema de información al ser la base para la mejora continua.

2.2.2. Definición de los paquetes

Dot solution presentará los S.I. por medio de paquetes, para la atención oportuna del proceso de negocio de las Medianas y Grandes empresas ya sean comercios, industrias o servicios.

Estos paquetes están conformados por Control de Pedidos, Marketing de proximidad, E-commerce. Cada paquete se subdivide en dos: paquete completo y MVP siglas de termino ingles Mínimum viable product conocido como Producto mínimo viable. El Producto Mínimo Viable o MVP es el producto que surge con el mínimo esfuerzo, sin dejar de cumplir sus funciones y requisitos más importantes. En el marco de la filosofía lean startup, los desarrolladores utilizan el Producto Mínimo Viable para probar su producto con los consumidores y mejorarlo continuamente (Erick Ries, The Lean Startup, 2001(4ta Edición)). Es decir, se desarrolla un sistema de información con las funcionalidades mínimas, pero totalmente funcional a medida que haya aceptación del producto y necesidades de mejoras se integran nuevas funcionalidades.

Figura N° 8 SI MVP & FULL

Lo que sucede despues que un MVP se prepara



Los SI presenta Dot solution se presenta al cliente de dos formas MVP o Full se detalle a continuación:

Tabla 5 Control de Pedidos

Características MVP	Características FULL	Aplicación Movil
<p>Panel WEB:</p> <ul style="list-style-type: none"> Entrada productos al almacén Salida de productos Cancelar productos Gestión de almacén Inventario de proveedores Inventario de clientes Stock máximo, stock mínimo Facturación 	<p>Panel WEB:</p> <ul style="list-style-type: none"> Características MVP Seguimiento de pedidos de cliente Procesamiento de pagos Análisis de datos y presentación de informes Análisis de datos y presentación de informes Datos financieros (cuentas por pagar, cuentas por cobrar) Gestión de créditos Transferencias de productos entre sucursales Reportes dinámicos Digitalización de firma en factura. 	<ul style="list-style-type: none"> Aplicación en ambas plataformas Pedidos online Seguimiento de pedidos Pago de pedido por medio de tarjetas

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 6 Producto completo Marketing de proximidad

Características MVP	Características FULL	Aplicación Movil
<p>Panel WEB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agregar productos • Agregar categorías de productos • Agregar cupones • Administración de roles de los usuarios • Aplicación Móvil: • Catálogos de productos • Cupones de descuentos • Carrito de compra 	<p>Panel WEB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Características MVP • Cancelación de productos • Mapa de calor de aras de interés de los clientes • Plan de fidelización para los clientes • Administración de cupones • Factura electrónica • Notificación push 	<ul style="list-style-type: none"> • Características MVP • Compras online • Pago online (Tarjetas de créditos, PayPal) • Guardar tiendas favoritas • Administración de cupones • Scanner de códigos QR

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 7 E-Commerce

Características MVP	Características FULL	Aplicación Movil
<p>Panel WEB</p> <ul style="list-style-type: none"> • Certificado SSL • Catálogos de productos • Inventario de productos • Búsqueda de productos por Filtros • Carrito de compra • Control de Stock • Pago online (Tarjetas de crédito) • Seguimiento del envío del producto 	<ul style="list-style-type: none"> • Características MVP • Estadísticas de Venta • Sincronización con WordPress • Sugerencias de compra en productos para los clientes • SEO Manager • Administración de banner publicitarios • Chat Bot • WhatsApp sharing button • Multilenguaje • Factura electrónica • Método de pago (Tarjeta de crédito, PayPal) • Fidelización 	<ul style="list-style-type: none"> • Catálogos de productos • Seguimiento del envío del producto • Carrito de compra • Pago en efectivo • Características MVP • Pago Online (Tarjetas de crédito, PayPal) • Administración de cupones de descuentos • Guardar productos en Favorito • Historial de compras <ul style="list-style-type: none"> • Chat Bot

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

2.2.3. Entorno de desarrollo.

Los sistemas de información serán desarrollados en lenguajes de programación, ya sea Python, PHP, JavaScript, C#, XML, C, Mysql, MongoDB, java, Flutter, React native etc. Los cuáles serán definidos según el alcance y la necesidad del sistema de información. La instalación del sistema será estipulada en el contrato ya sea en servidores propios de la empresas o terceros que ofrecen alojamiento.

Presentación: El servicio será comercializado en paquetes y entregados en memorias USB, que contendrá las herramientas e instalador.

Tabla 8 Paquete de sistemas de información

Paquete de sistemas de información	Ambiente	Descripción del paquete	Sistemas de información que contiene	Componentes
Control de pedidos	Web y Móvil	Paquete para el control de pedidos de los clientes	Información de pedidos de ventas, Comisión por ventas, Administración de ventas, control de pedido clientes, Embarque y recepción	
Marketing de proximidad	Web y Móvil	Paquete para el marketing local o masivo	Marketing, Marketing de proximidad	Entrada, Proceso, Salida, Retroalimentación.
E-Commerce	Web y Móvil	Paquete de compras en línea, marketing y control de órdenes de compra e inventario	Compras, Ecommerce, Marketing, Control de pedidos clientes, Órdenes de compra, Control de inventario	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Marca: La marca será la identificación en el mercado, ella garantizará a las empresas la procedencia de los sistemas, así como la calidad, el nombre con el que las empresas nos conocerá en el mercado. Dot Solution (Develop Technologies Solution).

Slogan: Este será útil para las publicidades y promociones, el cual se ha definido como:

“Desarrollando soluciones alcanzamos tus ideas”. Este tipo de mensaje desea transmitir que los sistemas de información cumplirán con las expectativas y garantizarán información sustancial a la empresa.

Diseño: Los sistemas de información contenidos en los paquetes además de las mejoras en los procesos del área dentro de la empresa para la cual fueron desarrollados, deben contener una UX (Experiencia de usuario), es aquello que una persona percibe al interactuar con un producto o servicio. Se logra una buena UX al enfocarse en diseñar productos útiles, usables y deseables,

lo cual influye en que el usuario se sienta satisfecho, feliz y encantado. También contener mejor UI (Interfaz del usuario). Lo cual permite al usuario interactuar de manera efectiva con el sistema, es la suma de una arquitectura de información, elementos visibles, patrones de diseño.

Figura N° 8 Resumen de UX (Experiencia de Usuario).

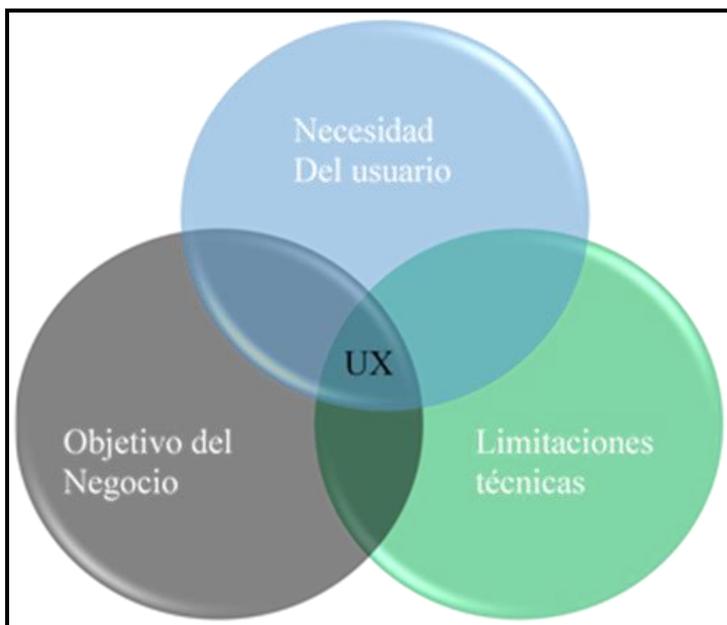
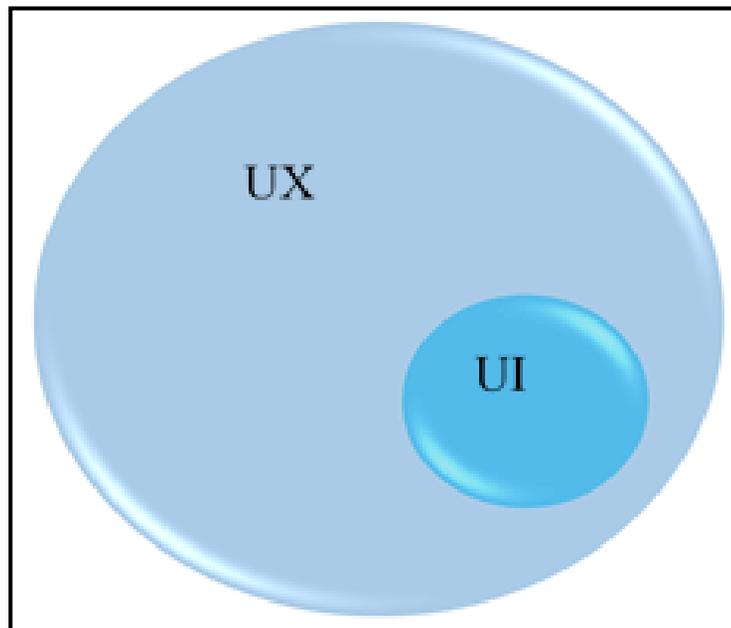


Figura N° 9 Resumen de UI



Etiqueta: Sobresale el nombre de la empresa en color negro con un logo de fondo de color turquesa en tres tonalidades.

Figura N° 10 Logo de la empresa



Calidad: Para poder definir la calidad de los sistemas de información se hace énfasis en tres puntos importantes; los requisitos del sistema de información, estándares para

la realización de los sistemas de información, requisitos implícitos para los sistemas de información.

Tabla 9 Calidad de los sistemas de información

Descripción de la calidad de los sistemas de información	
Requisitos del sistema de información	Se logra identificando la base de las medidas de calidad de los sistemas de información
Estándares para la realización de los sistemas de información	Se deberán definir un conjunto de criterios de desarrollo que guían la manera en que se hace la ingeniería de software
Requisitos implícitos	Estos deben estar abordados ya que si están los explícitos pero los implícitos fallan, la calidad del software no será fiable

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

(Figuroa, 2012) Para llegar a este punto se utiliza métricas para el desarrollo de los sistemas de información, tal: Como los factores de la Calidad ISO 9126, el cual ratifica seis atributos.

Tabla 10 Atributos de la calidad de los sistemas de información

Atributo	Descripción
Funcionalidad	Adecuación, exactitud, seguridad de acceso, cumplimiento de la usabilidad.
Confiabilidad	Tolerancia a fallos, capacidad de recuperación, cumplimiento de la fiabilidad.
Usabilidad	Capacidad para ser entendido, fácil uso.
Eficiencia	Comportamiento utilización de los recursos
Portabilidad	Fácil para cambiar de entorno, facilidad de instalación, ajustes, adaptación del cambio
Funciones	Reducir costos en la implementación Disminuir tiempos en las operaciones Reducción de errores, cuando se hacían procesos de forma manual

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

2.2.4. Servicios después de la venta.

En caso de dudas o inconformidad con el producto final, la empresa ofrece servicios de atención al cliente, soporte y mantenimiento del sistema de información, según lo

que estipule el contrato. Adicionalmente se estipulará el tipo de garantía, entrega y crédito e instalaciones del sistema de información como refleja, la tabla 2.5 a continuación:

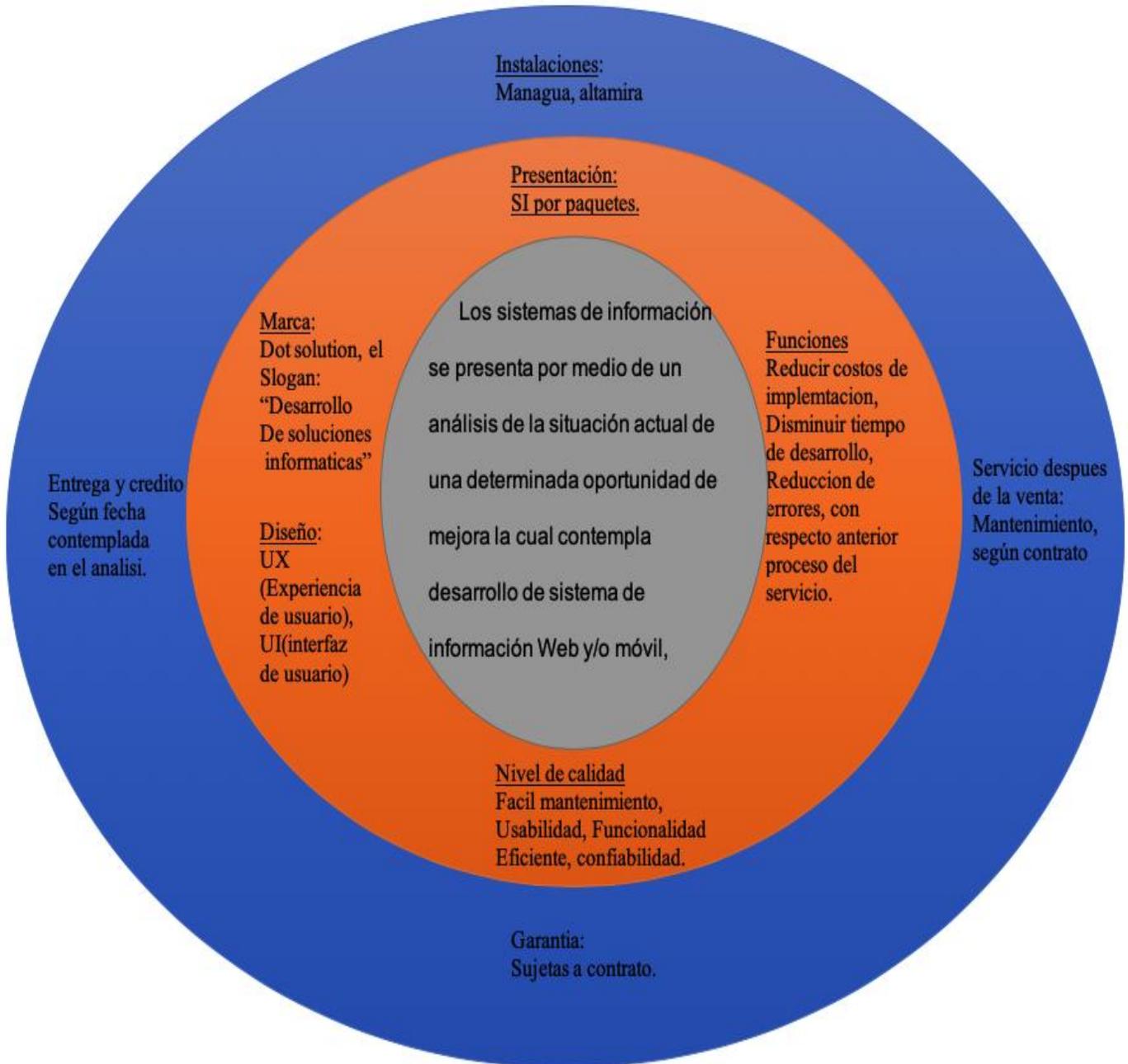
Tabla 11 Servicio postventa

Servicio	Definición
Atención al cliente	La atención personal al cliente durante la fase de desarrollo debido a la metodología scrum.
Soporte y mantenimiento del sistema de información	Se garantiza el soporte al sistema de información por un plazo previamente estipulados en el contrato, lo mantenimientos tendrá un costo adicional según se acuerde en alcance y tiempo.
Garantía	Las garantías están sujetas a acuerdos explícitamente acordados y expresados en el contrato, esto debido a que cada sistema de información posee lógica de negocio diferente.
Entrega y Crédito	La entrega se realizará una vez finalizado el sistema de información según las fechas estipuladas en el contrato, se dará por hecho una vez firmado el contrato de entrega del producto. Los créditos y pagos están sujetos en el contrato a firmar.
Instalación	La instalación del sistema de información deberá ser en un servidor propio de la empresa con el acceso a base de datos únicamente por una DBa encargado, en el caso de tercerizar el servicio como alojamiento el cliente asume el riesgo ante posibles fallos del servicio contratado.

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Se resume la definición del producto central, real y aumento del servicio de desarrollo de sistemas de información.

Figura N° 11 Definición del sistema de información central.



2.3. Análisis de la demanda.

El principal propósito del análisis de la demanda es determinar cuáles son los requerimientos del mercado con respecto al servicio de desarrollo de sistemas de información, para así determinar la posibilidad de participación y la satisfacción de dicha demanda (Baca Urbina, Evaluación de Proyectos, 2010 (6ta Edición), pág. P.17.).

2.3.1. Segmentación del Mercado

En el análisis de demanda, se segmentó el mercado tomando en cuenta tres aspectos esenciales los cuales son: geográfico, sector económico, tamaño del negocio, estos permitieron delimitar el mercado a las empresas por su ubicación geográfica, giro del negocio, número de trabajadores e intereses de sistemas de información.

El mercado total lo conforman 121,919 empresas ubicadas en la República de Nicaragua, de los cuales solo el 75,632 se encuentra ubicado en la ciudad de Managua, se utiliza la clasificación del Arto. 3 de la Ley sobre la Micro, Pequeña y Mediana Empresa de Nicaragua (Ley No. 645) y se observa que, de las 75,632 empresas de la ciudad de Managua, 58,363 (77.2%) tienen de 1 a 5 trabajadores. Por su parte, 3,691 empresas (4.9%) poseen de 6 a 30 trabajadores. Se registraron 409 Empresas que tienen de 31 a 100 trabajadores y 147 que poseen más de 100 (BCN, 2017, pág. P. 4.).

El mercado potencial conformado por un total de 556 medianas y grandes empresas.

Tabla 12 Cantidad de Medianas y Grandes empresas en Managua (BCN, 2017, pág. P. 5.)

Mediana	409
Grande	147
Total	556

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Para determinar la demanda se utilizaron instrumentos de recopilación como encuestas y entrevistas para obtener la información primaria.

Se realizó una encuesta dirigida a los gerentes del departamento de IT de las medianas y grandes empresas, para la muestra se tomó en cuenta una cantidad de 228 empresas medianas y grandes de un total 556 existentes.

Para lo cual se realizó la siguiente ecuación matemática:

$$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{E^2(N - 1) + Z^2 * p * q}$$

Donde:

N = población total.

Z = distribución normalizada. Si Z = 1.96 el porcentaje de confiabilidad es de 95%.

p = proporción de aceptación.

q = proporción de rechazo.

E = porcentaje deseado de error E= 5% elegido.

Aplicando la Ecuación para poder obtener el tamaño de la muestra.

$$n = \frac{(556)(1.96)^2(0.5)(0.5)}{(0.05)^2(556 - 1) + (1.96)^2(0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{533.9824}{(1.3875) + (0.9604)} \qquad n = \frac{533.9824}{2.3479}$$

$$n = 227$$

227 encuestas que se realizarán a las empresas que se encuentran en el departamento de Managua.

2.3.3. Análisis y resultados de la encuesta.

Haciendo uso de las encuestas se logra determinar una muestra de 227 empresas medianas y grandes, de las cuales el 88.6% responde positivamente que estarían dispuesta adquirir un paquete de sistemas de información, estas equivalen a un total de 492 empresas entre medianas y grandes de la población total de 556 (ver Apéndice XXIV).

El análisis permite calcular y proyectar la demanda en el tiempo, y en conjunto con el análisis de oferta se logra conocer la demanda potencial insatisfecha y se establece la participación de mercado en base a la capacidad de desarrollo.

2.3.4. Demanda de la empresa

La cantidad de sistemas de información demandados por las grandes y medianas empresas, permitió reconocer la posibilidad de colocar el servicio de desarrollo de sistemas de información en el mercado y la participación que se puede tener mediante la aplicación del análisis de la demanda.

2.3.5. Cálculo de la demanda

Para el cálculo de la demanda se utilizó la siguiente fórmula:

$$d = F * Q * NE$$

Donde:

d: es la fórmula para obtener la demanda del mercado a estudiar

F: es la frecuencia de compra de aplicaciones

Q: cantidad de aplicaciones que posee las empresas

NE: número de empresas

Aplicando la ecuación anterior se obtiene los siguientes resultados

$$d = 89\% * 2 * 556 ;$$

$$d = 989.6800$$

Se obtiene una demanda de 989.6800.

Para el cálculo de la demanda se realizó una segmentación de los tres principales sectores económicos de interés para el estudio, basándonos en un informe de coyuntura económica realizado por Funides ((Funides), 2017). El sector de servicio se presentó un crecimiento de 4.4 por ciento en el período analizado. El sector industrial y el de comercio, tuvieron crecimientos de 3.8 y 3.7 por ciento respectivamente.

Tomando en cuenta la fórmula de la demanda y los datos de los sectores, se calcularon las demandas por cada sector económico.

Tabla 13 Tablas de Crecimiento por sector económico.

Crecimiento por sector						
Crecimiento Sector Servicio						
Año	2019	2020	2021	2022	2023	Total
cantidad de Empresa	120.0	125.280	130.792	136.547	142.555	148.827
	0	0	3	2	3	7
Incremento %	1.044					
Crecimiento Sector Comercio						
Año	2019	2020	2021	2022	2023	Total
cantidad de Empresa	250.0	259.250	268.842	278.789	289.104	299.801
	0	0	3	4	6	5
Incremento %	1.037					
Crecimiento Sector Industrial						
Año	20	2020	2021	2022	2023	Total
cantidad de Empresa	186.0	193.068	200.404	208.020	215.924	224.129
	0	0	6	0	7	9
Incremento %	1.038					

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

2.3.6. Proyección de la demanda.

Haciendo uso de las encuestas se reconoce el tiempo que una mediana o grande empresa demanda sistemas de información cada cierto periodo, el 61.6% adquiere dos sistemas de información cada dos años, seguido de un 26.6% que adquiere cada dos años y un 8.5% que adquiere anual (Ver Apéndice XVII).

Para calcular la demanda por los próximo cinco años se obtiene utilizando la tasa de crecimiento por sector antes mencionada, la cual consiste en sacar la raíz enésima del producto de los dados.

$$Pf = Po[1 + i]^n$$

P_f = población de año. f a estimar

P_o = Número actual de empresas o Población conocida

i = Tasas de crecimientos por sector económico aplicados en él estudio.

n = Número de años proyectado ente el año base y año f .

Tabla N°2.8. Crecimiento Poblacional.

Tabla 14 Crecimiento Poblacional

Crecimiento de la Población						
Año	2019	2020	2021	2022	2023	Total
cantidad de	556.000	577.598	600.039	623.356	647.584	3004.578
Empresa	0	0	2	6	6	3

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Se utilizó la siguiente ecuación para elaborar la proyección de la demanda.

$$d = F * Q * NE$$

Tabla 15 Proyección de la demanda.

Crecimiento por sector							
Crecimiento Sector Servicio							
Año		2019	2020	2021	2022	2023	Total
cantidad	de	120.0	125.280	130.792	136.547	142.555	148.827
Empresa		0	0	3	2	3	7
Incremento %		1.044					
Demanda		213.6	222.998	232.810	243.054	253.748	264.913
			4	3	0	4	3
Crecimiento Sector Comercio							
Año		2019	2020	2021	2022	2023	Total
cantidad	de	250.0	259.250	268.842	278.789	289.104	299.801
Empresa		0	0	3	4	6	5
Incremento %		1.037					
Demanda		445	461.465	478.539	496.245	514.606	533.646
			0	2	2	2	7
Crecimiento Sector Industrial							
Año		20	2020	2021	2022	2023	Total
cantidad	de	186.0	193.068	200.404	208.020	215.924	224.129
Empresa		0	0	6	0	7	9
Incremento %		1.038					
Demanda		331.0	343.661	356.720	370.275	384.346	398.951
		8	0	2	5	0	1

Datos obtenidos(Fuente:Funides Informe 2017).

Tabla 16 Demanda agregada

demanda agregada						
Año	2019	2020	2021	2022	2023	Total
cantidad de Empresa	556.0000	577.5980	600.0392	623.3566	647.5846	3004.5783
Demanda	989.6800	1028.1244	1068.0697	1109.5747	1152.7006	5348.1494

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

2.4. Análisis de la oferta.

Tomando en cuenta los competidores potenciales del proyecto podemos mencionar a empresas como Core Systems, OOQUIA, Rain, dgt soluciones técnicas, AG Software, Bee Business Suite, Controles y Sistemas, XOLO, guegue, Moi Solutions, Chocoyo Labs, AHINKO, CORPSOFT, S.A, KronosCode. Y más empresas que se encarga de desarrollar sistemas de información. (Ministerio de Formento Industria y Comercio, 2011)

Las empresas antes mencionadas tienen presencia en la ciudad de Managua y desarrollan sistemas según requerimientos presentados por el cliente. Suman un total de 33 empresas que fueron tomadas del Ministerio de Fomento, Industria y Comercio, de acuerdo al sector. (Ministerio de Formento Industria y Comercio, 2011).

2.4.1. Técnica de Encuesta

Para determinar la oferta se utilizaron instrumentos de recopilación como encuestas y entrevistas para obtener la información primaria.

Se realizó una encuesta dirigida algunos miembros del equipo de desarrollo y áreas administrativas de nuestros posibles competidores potenciales. Se tomó la población completa de competidores dando como resultado 33 encuestas a empresas dedicadas al desarrollo de sistemas de información.

2.4.2. Análisis y resultados de la encuesta.

Después de haber analizado detenidamente toda la información recopilada en las encuestas, se procesó en tablas, obteniendo datos concretos y actualizados de la oferta de sistemas de información, logrando así reconocer la cantidad promedio que sistemas de información desarrollados en el total de empresas.

De las 33 empresas desarrolladoras de sistemas de información encuestadas, se obtuvo que el 24.2% desarrolla 5 sistemas en el año, un 18.2% desarrolla 6 sistemas, otro 18.2% desarrolla 7 sistemas en el año, un 12.1% desarrolla 4 sistemas, otro 12.1% con 3 desarrollos en el año, un 9.1% desarrolla 8 sistemas de información y solo un 6.1% logra desarrollar 9 sistemas. (Ver Apéndice XXXVII).

Tabla 17 Cantidad de aplicaciones que ofertan la competencia por paquete.

Oferta por paquete				
Control de pedidos				
Cantidad de empresas	Frecuencia de desarrollo	Cantidad de aplicaciones promedio	Porcentaje	
33	1	8	24.24	
Marketing de proximidad				
Cantidad de empresas	Frecuencia de desarrollo	Cantidad de aplicaciones promedio	Porcentaje	
33	1	1	3.03	
E-commerce				
Cantidad de empresas	Frecuencia de desarrollo	Cantidad de aplicaciones promedio	Porcentaje	
33	1	11	33.33	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

por lo que la oferta se calculó en base a la capacidad de desarrollo de estas empresas y su participación en el mercado por sector.

2.5. Cálculo de la oferta.

Para el cálculo de la oferta se utiliza la siguiente fórmula:

$$of = F * Q * NE$$

Donde

of: es la fórmula para obtener la oferta del mercado a estudiar

F: es la frecuencia de desarrollan de aplicaciones

Q: cantidad de aplicaciones que posee las empresas

NE: número de empresas a estudiar

Aplicando la ecuación anterior se obtiene los siguientes resultados

$$of = 1 * 5 * 33 ;$$

165

Luego de realizar el cálculo de la oferta se obtuvo que para los paquetes control de pedidos, marketing de proximidad, E-Commerce un resultado de 264, 33, 363 respectivamente en cuanto a 33 empresas que desarrollan SI anual. para proyectar la cantidad de aplicaciones que lograran desarrollar a través de los cinco años se multiplica por la tasa de crecimiento anual de las empresas desarrolladoras que es el 6.70% y se obtuvo la oferta por año por paquete.

Tabla 18 Proyección de la oferta por paquete para el periodo 2019 - 2023.

proyección de la oferta por paquete					
Tipo de paquete de la oferta	Año				
	2019	2020	2021	2022	2023
Control de pedidos	264	281.688	300.561096	320.6986894	342.1855016
Marketing de proximidad	33	35.211	37.570137	40.08733618	42.7731877
E-commerce	363	387.321	413.271507	440.960698	470.5050647

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

2.6. Demanda potencial insatisfecha.

Para el cálculo de la demanda potencial insatisfecha se obtiene de la diferencia entre la demanda y la oferta proyectada, detalladas en la Tabla N°2.12.

Para el cálculo de la demanda potencial insatisfecha, se realizó la siguiente operación:

$$dpi = d - of$$

Tabla 19 Demanda potencial insatisfecha por sector y paquete, para el periodo 2019 – 2023.

Proyección de demanda insatisfecha por paquetes					
Control de pedidos - Sector industrial					
Año	2019	2020	2021	2022	2023
demanda	331.08	343.66104	356.72016	370.275526	384.345996
oferta	264	281.688	300.561096	320.698689	342.185502
DPI	67.08	61.97304	56.1590635	49.5768361	42.1604939
Marketing de proximidad - Sector servicio					
Año	2019	2020	2021	2022	2023
demanda	222.9984	232.81033	243.053984	253.748359	264.913287
oferta	33	35.211	37.570137	40.0873362	42.7731877
DPI	189.9984	197.59933	205.483847	213.661023	222.1401

E-commerce - Sector comercio					
Año	2019	2020	2021	2022	2023
demanda	445	461.465	478.539205	496.245156	514.606226
oferta	363	387.321	413.271507	440.960698	470.505065
DPI	82	74.144	65.267698	55.2844576	44.1011616

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

2.7. Participación de mercado.

La empresa de desarrollo, Dot Solution, posee una capacidad de desarrollo de 3 sistemas de información al año, por lo que la participación del mercado le permite captar el 0.36% de la demanda potencial insatisfecha total.

Tabla 20 Participación de mercado por paquete 0.36%, para el periodo 2019 - 2023.

		2019	2020	2021	2022	2023
Control de pedidos - Sector industrial	Oferta	264	281.688	300.561096	320.6986894	342.1855016
Participación en el mercado		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Marketing de proximidad - Sector servicio	Oferta	33	35.211	37.570137	40.08733618	42.7731877
Participación en el mercado		1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
E-commerce - Sector comercio	Oferta	363	387.321	413.271507	440.960698	470.5050647
Participación en el mercado		1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Total		3.00	3.00	3.00	3.00	3.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

2.8. Análisis de precios.

Para el análisis de precio se tomó en cuenta precio de la competencia y el precio que está dispuesto a pagar el cliente por un sistema de información basado en los paquetes seleccionados. En la cual se presenta Control de pedidos precio entre \$10001-\$30000, Marketing de proximidad entre \$10001-\$30000, E-Commerce entre \$10001-\$30000.

Tabla 21 Precios por paquetes.

Sistema Información	precio de venta
Control de pedidos	
FULL	32000
MVP	17000
Marketing de proximidad	
FULL	30000
MVP	19000
E-commerce	
FULL	30000
MVP	18000

2.9. Análisis de comercialización.

El análisis de comercialización del servicio de desarrollo de Sistemas de información, es de suma importancia para que los consumidores “Empresas grandes y medianas” puedan consumir el servicio por las vías correctas, efectivas y con menos costes de comercialización.

2.9.1. Canal de distribución.

El producto “Paquete sistema de información” se distribuye directamente de forma digital al consumidor final, debido a ser un servicio estrechamente relacionado empresa – cliente, el canal de distribución es directo.



2.9.2. Estrategia de comercialización

Basándonos en los resultados de las encuestas realizadas, se puede plantear un plan de comercialización por medio de las distintas plataformas como correo, redes sociales, visitas a oficinas, página web que previamente fueron consultadas como favoritas en las encuestas. Ver Apendice I.

Luego de completar la fase de desarrollo y pruebas, se visita al cliente para la instalación del software en su local, el transporte del sistema de información puede ser en físico a través de un disco duro, en la nube, memoria USB o discos de instalación, ante cualquier falla de los medios físicos, se apoyaría en el medio digital, esto permite seguridad en el transporte del software y medios de obtención alternos ante posibles eventos.

2.9.3. Promoción y publicidad

Los Sistemas de información se promocionarán a través de correos electrónicos, redes sociales, página web, donde se ofrecerá el servicio de desarrollo en paquetes.

En los correos se harán mención a los paquetes disponibles para las empresas, en las redes sociales las ventajas, características que aportan y todos estos medios

enlazaran al cliente potencial a la página web, donde se mostraran los diversos tipos de paquetes, un formulario que permita al cliente poder dar sus datos para ser contactado y posteriormente visita formal a la empresa.

CAPÍTULO III:

ESTUDIO TÉCNICO



En este capítulo se determinaron los recursos técnicos necesarios para la creación de la empresa.

Consiste en cuatro partes, que son: determinación del tamaño óptimo de la empresa, determinación de la localización óptima de la empresa, ingeniería del proyecto y análisis organizativo, (administrativo y legal).

3. ESTUDIO TÉCNICO.

Durante este estudio se definieron aspectos fundamentales para el proyecto, entre estos podemos mencionar la capacidad instalada de la planta la cual estará basada en el equipo clave de la empresa y la localización óptima del proyecto mediante el método de valoración por puntos.

Dentro del proceso de ingeniería de proyecto se define el flujo del proceso de producción del producto, identificando personal, materiales y equipos a utilizar.

Los insumos identificados para el proceso implican para el proyecto una inversión, la cual contempla la compra de materia prima, materiales, utensilios y equipos propios para el proceso productivo.

Se definieron los recursos humanos, estableciendo la estructura organizacional de la empresa que permitirá la identificación y cuantificación de puestos de trabajo y salarios para el personal.

Para conocer la localización adecuada para la instalación de la empresa, se realizará comparaciones con tres municipios, entre estos: Managua, Masaya y Ticuantepe donde se tomarán distintos factores para la elección del lugar más conveniente para el proyecto. Para mostrar la macro localidad se utilizará como recurso el uso de Google Mapas demostrando el lugar que se piensa que es el óptimo para la localización del proyecto.

Por último, se identificarán los aspectos legales que el proyecto está obligado a cumplir, desde los trámites para la constitución de la empresa hasta las disposiciones del ministerio del trabajo en cuanto a las obligaciones con los trabajadores.

3.1. Determinación de la capacidad instalada de la empresa.

Antes de iniciar el proceso de ingeniería del proyecto se determinó la capacidad instalada de la empresa. Esta etapa es muy importante ya que se estableció el volumen de desarrollo máximo de sistemas de información, posteriormente se definieron la cantidad de recursos (equipos, humanos, tecnología, materiales) requeridos para alcanzar el desarrollo estimado.

Un factor que puede ser limitante para la instalación de la empresa de desarrollo, es la demanda potencial insatisfecha. De acuerdo a las cifras obtenidas en el estudio de mercado la demanda potencial insatisfecha es de 824.68 unid/año de Sistemas de Información para el primer año, de lo cual el proyecto absorberá el 0.36%, esto significa 3 unid/año, asumiendo que el año tiene 12 meses.

En la tabla a continuación se detalla:

Tabla 22 Participación del mercado por paquete.

		2019	2020	2021	2022	2023
Control de pedidos - Sector industrial	Oferta	264	281.688	300.561096	320.698689 4	342.185501 6
Participación en el mercado		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Marketing de proximidad - Sector servicio	Oferta	33	35.211	37.570137	40.0873361 8	42.7731877
Participación en el mercado		1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
E-commerce - Sector comercio	Oferta	363	387.321	413.271507	440.960698	470.505064 7
Participación en el mercado		1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Total		3.00	3.00	3.00	3.00	3.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

3.1.1. Localización de la empresa.

La localización consiste básicamente en identificar el lugar ideal para implementar la idea de negocio; para ello se tomó en cuenta la selección de la localización de la

empresa, la cual se definió en dos ámbitos: la macro localización, que es donde se elige la región o zona más atractiva para montar la empresa y la micro localización, que determina el lugar específico donde se instalará.

3.2. Aspectos generales para la localización.

Entre los aspectos básicos para localizar la ubicación de la empresa se encuentran:

Tabla 23 Aspectos de localización

	Descripción
Obras de Infraestructura	El lugar donde se va a desarrollar la empresa deberá contar con los servicios básicos requeridos para ponerse en marcha. En cuanto a obras de infraestructura cuenta con alcantarillado, agua potable, luz eléctrica; entre otras.
Vías de acceso	En cuanto a vías de acceso la empresa contará con vías de primer orden, cuyas vías de acceso se desprenden desde el norte y sur, cuyos canales de comunicación son apropiados.
Transporte	En lo que se refiere a la movilización, el sector cuenta con el servicio de buses directos a pocos pasos de la empresa.
Personal	Por ser un sector comercial, existe gran afluencia de gente de todas partes que acuden no solo en calidad de compradores, sino también de demandantes de trabajo, por lo cual existe un contingente humano que poseen experiencias.

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

3.2.1. Macro localización.

Macro localización, tuvo por objeto determinar el territorio en la que el proyecto tiene influencia con el medio, describiendo las características, ventajas y desventajas. La región seleccionada es de ámbito nacional o territorial, solo requiere analizar los factores de localización de acuerdo a su alcance geográfico.

Para llevar a cabo la localización de la empresa se tomarón en cuenta varios factores que hacen que funcione de la manera más factible posible, evitando asignación de recursos que generen costos extras pudiendo seleccionar una localización óptima, entre los principales factores están: vías de acceso, cercanía de los consumidores, disponibilidad de servicios básicos (luz, agua potable y telecomunicaciones) y cercanía de los proveedores.

Es necesario tener en cuenta que no solamente la cercanía de los consumidores a los puntos de ventas es importante, sino que también la cercanía de la materia prima, por eso se evaluó la viabilidad de tres regiones principales.

3.2.2. Contexto geográfico

Aspectos generales de la republica de Nicaragua.

La República de Nicaragua, es un país situado en el istmo centroamericano, localizado entre 11° a 15° de latitud norte y entre 83° y 88 de longitud oeste. Su superficie abarca 130,682 Km² de los cuales 10,333 km² (un 8 %) son aguas continentales (lagos, lagunas o ríos), siendo los lagos de Managua (Xolotlán) (1,016 kms²) y Nicaragua (Cocibolca) (8,000 kms²) los de mayor superficie.

3.2.2.1. Datos generales de los municipios.

Tabla 24 Municipio de Managua.

Factor	Descripción
Superficie	289 km ²
Tiempo	28 °C, viento NE a 11 km/h, 52 % de humedad
Población	173,874 habitantes.
Escolaridad	92,960 habitantes
Clima	Tropical de Sabana, caracterizado por una prolongada estación seca y por temperaturas altas todo el año, que van desde 27° C. hasta 32° C. La precipitación anual promedio para Managua es de 1,125 milímetros de agua.
Tasa de analfabetismo	9.7%
Índice de desarrollo humano	0.631 nacional
Principales actividades económicas	Departamento número uno en el país en comercio de bienes y servicios
Principales consumidores	Empresas, Restaurantes, Talleres, Fábricas

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 25 Municipio de Ticuantepe

Factor	Descripción
Superficie	60.79 km ²
Tiempo	24 °C, viento del SE a 11 km/h, humedad del 90 % Ciudades
Población	2,499 habitantes.
Escolaridad	92,960 habitantes

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 26 Municipio de Masaya

Factor	Descripción
Superficie	146.62 km ²
Tiempo	35 °C, viento E a 14 km/h, 47 % de humedad
Población	173.847 habitantes.
Escolaridad	13,657 habitantes
Clima	Se define como semi - húmedo (Sabana Tropical), la precipitación varía entre los 1,200 y 1,400 mm. La temperatura oscila entre los 27° y 27.5° c.
Tasa de analfabetismo	13.2 %
Índice de desarrollo humano	0.631 nacional
Principales actividades económicas	Departamento número uno en el país en comercio de bienes y servicios
Principales consumidores	Empresas, Restaurantes, Talleres, Fábricas.

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

3.2.3. Método cualitativo por puntos.

Se utilizó el método cualitativo por puntos para obtener el Departamento apto para la ubicación de la empresa.

Este método consistió en asignar valores a una serie de factores que se consideran relevantes para la localización. Esto conduce a una comparación cuantitativa de diferentes sitios. El método permitió ponderar factores de preferencia para el investigador al tomar la decisión.

Se aplicó el siguiente procedimiento para jerarquizar los factores cualitativos:

Desarrollar una lista de factores relevantes:

Asignar un peso a cada factor para indicar su importancia relativa (los pesos deben sumar 1 y el peso asignado dependerá exclusivamente del criterio del investigador).

Asignar una escala común en cada factor (por ejemplo, de 0 a 10) y elegir cualquier mínimo.

Calificar a cada sitio potencial de acuerdo a una escala designada y multiplicar la calificación por el peso.

Sumar las puntuaciones de cada sitio y elegir la máxima puntuación.

Tabla 27 Tabla de Factores.

N	FACTORES	PESO	PORCENTAJE
1	Cercanía de los clientes empresariales	9	15%
2	Actividades económicas de la zona	9	15%
3	Leyes y reglamentos	8	12%
4	Comunicaciones	8	12%
5	Principales Vías de acceso	7	10%
6	Disponibilidad de mano de obra	7	10%
7	Disponibilidad de servicios básicos	7	10%
8	Facilidades de Distribución	6	9%
9	Clima	5	7%
Total			100%

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

3.2.4. Lista de factores para la macro localización

Se investigó la información para la ubicación de la empresa en sitios de internet donde se explican los recursos, beneficios y precios. Con el fin de darle un valor a cada factor de los municipios. Se designó un peso a cada uno de los factores que inciden en la decisión de la localización del proyecto.

Posteriormente se les dio valores a los factores analizados, asignándoles valores entre el rango de 0 a 10, siendo 0 el de menos importancia y 10 el lugar más importante y favorable para la instalación de la empresa.

Tabla 28 Tabla de Factores.

FACTOR	%	Calculo									Ponderación		
		Managua			Masaya			Ticuanatepe			Managua	Masaya	Ticuanatepe
1	15%	9	10	9	8	4	6	8	7	9	4.2	2.7	3.6
2	15%	8	10	8	9	7	9	5	6	6	3.9	3.75	2.55
3	12%	6	8	7	6	7	7	6	7	6	2.52	2.4	2.28
4	12%	8	10	8	7	9	8	7	6	7	3.12	2.88	2.4
5	10%	8	9	8	7	8	8	5	6	6	2.5	2.3	1.7
6	10%	8	10	8	8	8	8	6	5	5	2.6	2.4	1.6
7	10%	7	10	7	7	5	9	6	4	7	2.4	2.1	1.7
8	9%	7	9	8	5	4	7	7	5	6	2.16	1.44	1.62
9	7%	5	5	7	5	7	8	8	6	7	1.19	1.4	1.47
Total	100%	66	81	70	62	59	70	58	52	59	24.59	21.37	18.92

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Se evaluó a través del criterio de los socios de la empresa basándose en experiencias. Donde la depuración del método utilizado, se obtiene que el municipio de Managua es el más apto para posicionar la empresa, el cual recibió como resultado una calificación ponderada de 24.59 puntos, mientras que el municipio de Masaya que es la otra posibilidad obtuvo 21.37 puntos.

3.2.5. Aspectos generales del municipio de Managua.

El municipio de Managua representa la cabeza departamental, esta se fundó el 24 de marzo de 1819 conocida con el nombre de Leal Villa de Santiago de Managua, limita al norte con Lago Xolotlán, al sur con El Crucero, Ticuantepe y Nindirí (Dpto. Masaya), al este con Tipitapa y al oeste con Ciudad Sandino y Villa Carlos Fonseca. Es conocida también como la novia del Xolotlán, su fiesta patronal es Santo Domingo de Guzmán, el 4 de agosto.

Vida Económica

Managua es el municipio con la mayor actividad económica del país. Además, centraliza muchos servicios y a las entidades de gobierno, las principales universidades y hospitales, el único aeropuerto internacional de Nicaragua y los principales hoteles y negocios del país.

Figura N° 12 Mapa de Managua



3.3. Micro localización.

El municipio de Managua consta de siete distritos. Para la micro localización se utilizará el método cualitativo por puntos ponderados, donde enumeramos factores relevantes que benefician en la mejor manera posible a la instalación de este proyecto.

3.3.1. Lista de factores para la micro localización.

Se investigó la información para la ubicación de la empresa en tres lugares, en sitios de internet donde explican los recursos, beneficios y precios. Se seleccionó tres sitios para ser evaluados a través de un sistema de puntaje cuya calificación por sector fue dada de 0 a 10, siendo 0 el de menos importancia y 10 el lugar más importante así también se estableció una ponderación, cuyos resultados fueron:

Tabla 29 Factores de Localización.

Disponibilidad de transporte	19%
Disponibilidad de empresas compradoras y clientes	15%
Existencia de locales comerciales y de arriendo	14%
Abastecimiento de servicios básicos (Luz, Agua y teléfono)	12%
Facilidad de vías de acceso	10%
	70%
FACTORES IMPORTANTES	
Proximidad a las vías principales	8%
Disponibilidad de medios de comunicación	6%
Seguridad policial	5%
	19%
FACTORES ADICIONALES	
Costo de arriendos adecuados	4%
Disponibilidad de mobiliario y equipo	4%
Calidad de proveedores	3%
	11%
TOTAL	100%

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 30 Factores de Micro localización.

		ALTAMIRA		LOS ROBLES		PLANES DE ALTAMIRA	
FACTORES IMPRESCINDIBLES	70%						
Disponibilidad de transporte	19%	10	1,9	9	1,71	1	1,9
Disponibilidad de empresas compradoras y clientes	15%	7	1,05	8	1,2	8	1,2
Existencia de locales y arriendo	14%	9	1,26	8	1,12	9	1,26
Abastecimiento de Servicios Básicos	12%	9	1,08	7	0,84	9	1,08
Facilidad de vías de acceso	10%	9	0,9	7	0,7	9	0,9
FACTORES IMPORTANTES	19%						
seguridad policial	8%	9	0,72	7	0,56	9	0,72
Disponibilidad de medios de	6%	9	0,54	8	0,48	9	0,54
Proximidad a las vías principales	5%	9	0,45	7	0,35	7	0,35
FACTORES ADICIONALES	11%						
Costo de arriendos adecuados	4%	5	0,2	8	0,32	5	0,2
Disponibilidad de mobiliario y equipo	4%	7	0,28	6	0,24	7	0,28
calidad proveedores	3%	8	0,24	8	0,24	8	0,24
TOTAL	100%		8,62		7,76		8,67

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

El lugar con mayor calificación ponderada fue Planes de Altamira donde la presente empresa se llevó a cabo, siendo este sector parte del centro del municipio de Managua, donde la concentración de comercio es mayor y las vías de accesos son múltiples.

El municipio de Managua conecta carreteras a los departamentos, lo cual facilitará la conexión de transportes públicos de la capital y transportes Inter locales.

3.4. Ingeniería de proyecto.

La ingeniería de proyecto resuelve todo lo concerniente a la instalación y el funcionamiento de la empresa. Desde la descripción del proceso, adquisición de equipo y maquinaria, se determina la distribución óptima de la empresa, hasta definir la estructura jurídica y de organización.

3.4.1. Descripción del proceso.

Tabla 31 Herramientas de Marketing

Marketing	
Directo	Email Marketing, SMS Marketing
Publicidad	Online, Medios impresos, Radio, Televisión, Espacios Exteriores. Exposiciones, Ferias, Lanzamientos de productos/servicios. Y al mismo tiempo hará uso de Herramientas de Marketing, llámese a estas:
Eventos	Multimedia: videos corporativos, presentaciones. Medios Impresos: Catálogos, Folletos, Posters, Flyers, etc. Medios Online: Social Media, Mobile Marketing, Aplicaciones para Móviles, Portales, Página web corporativa, Posicionamiento SEO
Marketing	
Directo	Email Marketing, SMS Marketing
Publicidad	Online, Medios impresos, Radio, Televisión, Espacios Exteriores. Exposiciones, Ferias, Lanzamientos de productos/servicios. Y al mismo tiempo hará uso de Herramientas de Marketing, llámese a estas:
Eventos	Multimedia: videos corporativos, presentaciones. Medios Impresos: Catálogos, Folletos, Posters, Flyers, etc. Medios Online: Social Media, Mobile Marketing, Aplicaciones para Móviles, Portales, Página web corporativa, Posicionamiento SEO

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Publicidad y ofrecimiento del servicio, se elaboró un plan estratégico de comunicación donde la empresa ofrecerá los servicios de desarrollo de aplicaciones web, este plan de comunicación constará de estrategias, llámense a estas:

3.4.2. Involucramiento del área de marketing.

Para que funcione el Plan de Comunicación ha de ser rentable, eficaz, consensuado, ajustado a las características de la compañía, viable económicamente, con una serie de prioridades y evaluable en cuanto a funcionamiento y resultados.

3.4.3. Involucramiento del área de atención al cliente

Recepción del cliente, el cliente llamará presentando interés en Contratar o consultar nuestros servicios y será atendido por la recepcionista para agendar fecha y punto de reunión, además tomará nota breve del interés del cliente para proporcionarle la información a un ejecutivo de ventas.

3.4.4. Involucramiento del área de ventas

El ejecutivo de venta en compañía del administrador de proyectos de software tendrá encomendada la tarea de hacer una demostración del Portafolio de aplicaciones con las que cuenta la empresa, así atraer la atención del cliente y captar mejor la idea que nos presenta como necesidad.

En caso de que el cliente decida consumir una aplicación web ya antes desarrollada y perteneciente a nuestro portafolio, se tomará nota de los pequeños cambios y parametrizaciones necesarias de manera que el aplicativo quede personalizada y parcialmente como estaba anteriormente la aplicación web.

3.4.5. Involucramiento del área de desarrollo

En el caso contrario que el cliente solicite un desarrollo desde cero totalmente caracterizado y ajustado a sus deseos, se determinara del tamaño del proyecto, este es de suma importancia medir el tamaño de la aplicación para estimar los costos, mediante la metodología de desarrollo a la que se acuerde y dependerá del proyecto a desarrollar.

Al cliente se le entregará un documento como propuesta de desarrollo, donde se detalla paso a paso el desarrollo de la aplicación solicitada, adjuntando un contrato en caso de que se acepte la propuesta en el mismo instante.

Se desarrollará el proyecto de acuerdo al contrato establecido, procurando cumplir al máximo con el tiempo estipulado y la metodología a desarrollar.

Luego se le hará entrega e implementación del proyecto para que se realicen las diferentes pruebas pertinentes que se estipulan y garantizaran el buen funcionamiento y la total aprobación del cliente.

Una vez implementada la aplicación web y de realizar la migración exitosa de los datos del cliente. Se realiza las sesiones de capacitaciones acordadas para que el usuario final manipule correctamente la aplicación.

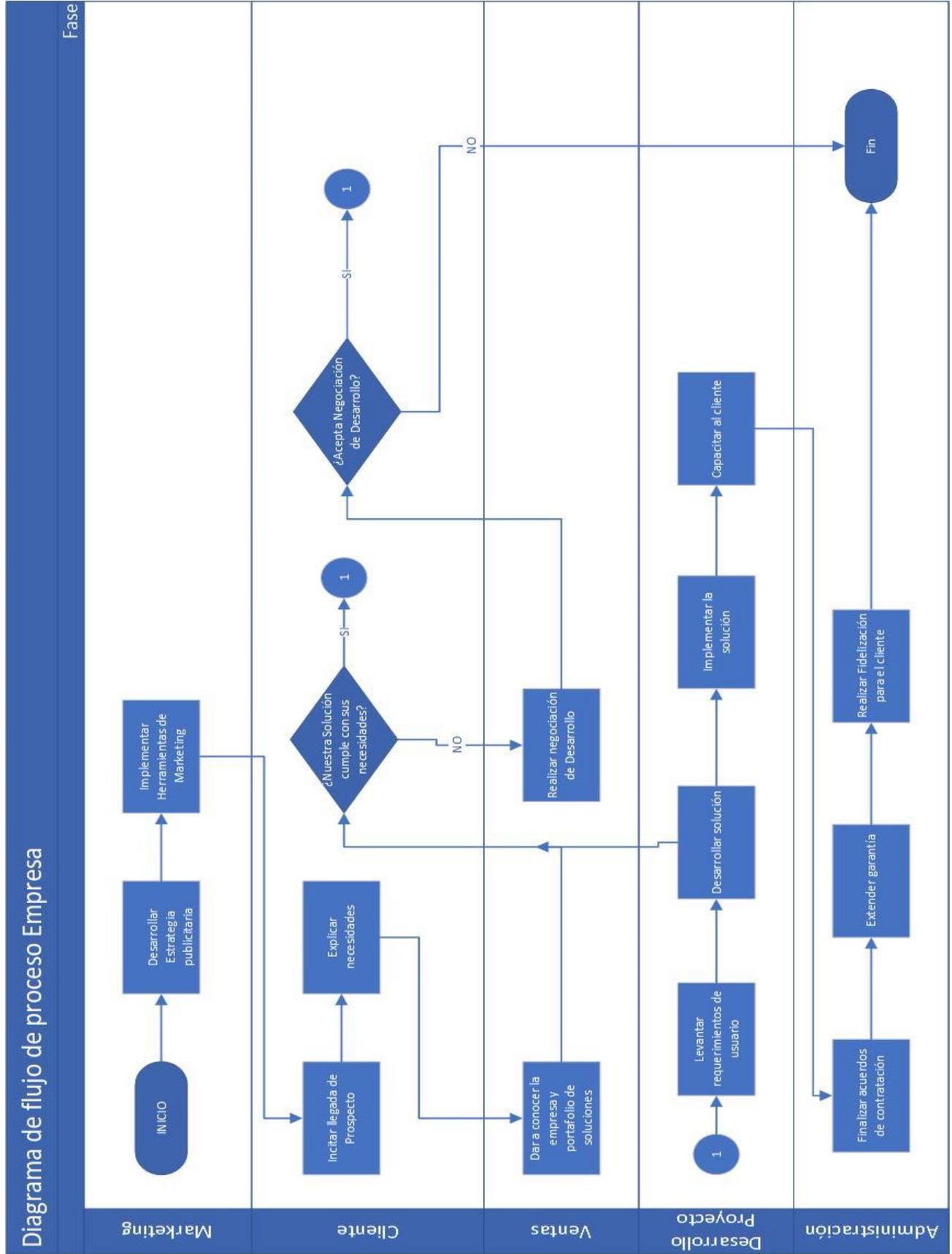
3.4.6. Involucramiento del área administrativa

Posterior se extenderá el SLA que garantiza el compromiso de calidad de la aplicación que el cliente este recibiendo. Para finalizar se deberá realizar un seguimiento del cliente por medio de un proceso de fidelización.

3.4.7. Diagrama de flujo de proceso

El objetivo del diagrama de flujo es representar los procesos establecidos de la empresa para el cliente, desde la selección de los clientes potenciales, las actividades Realizadas desde la llegada del cliente a la empresa, hasta llegar a la recepción del servicio su satisfacción.

Figura N° 13 Diagrama de flujo de proceso de la empresa



3.4.7.1. Diagrama del desarrollo de los sistemas.

Figura N° 14 pre analisis

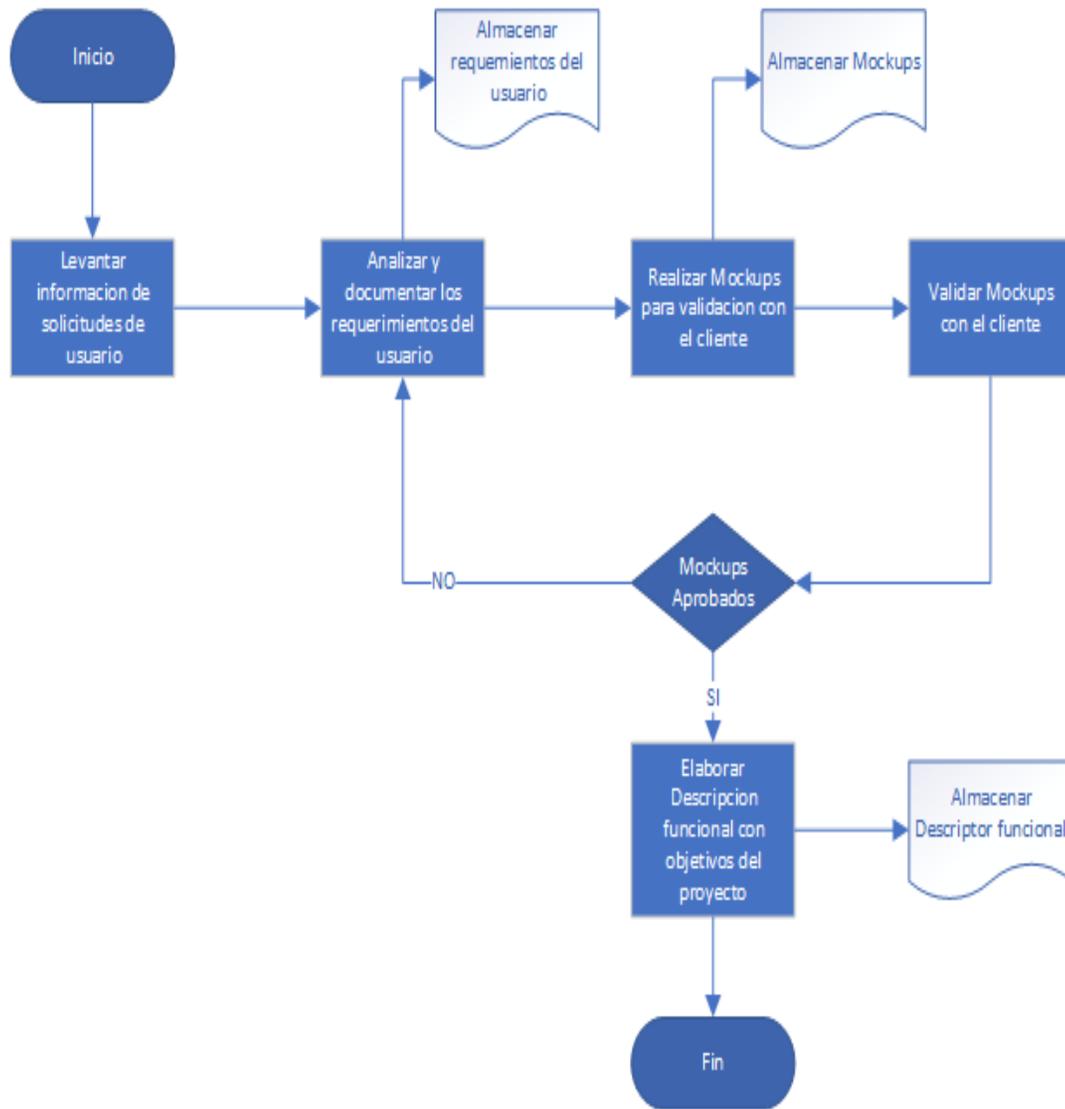


Figura N° 15 Analisis de requerimientos

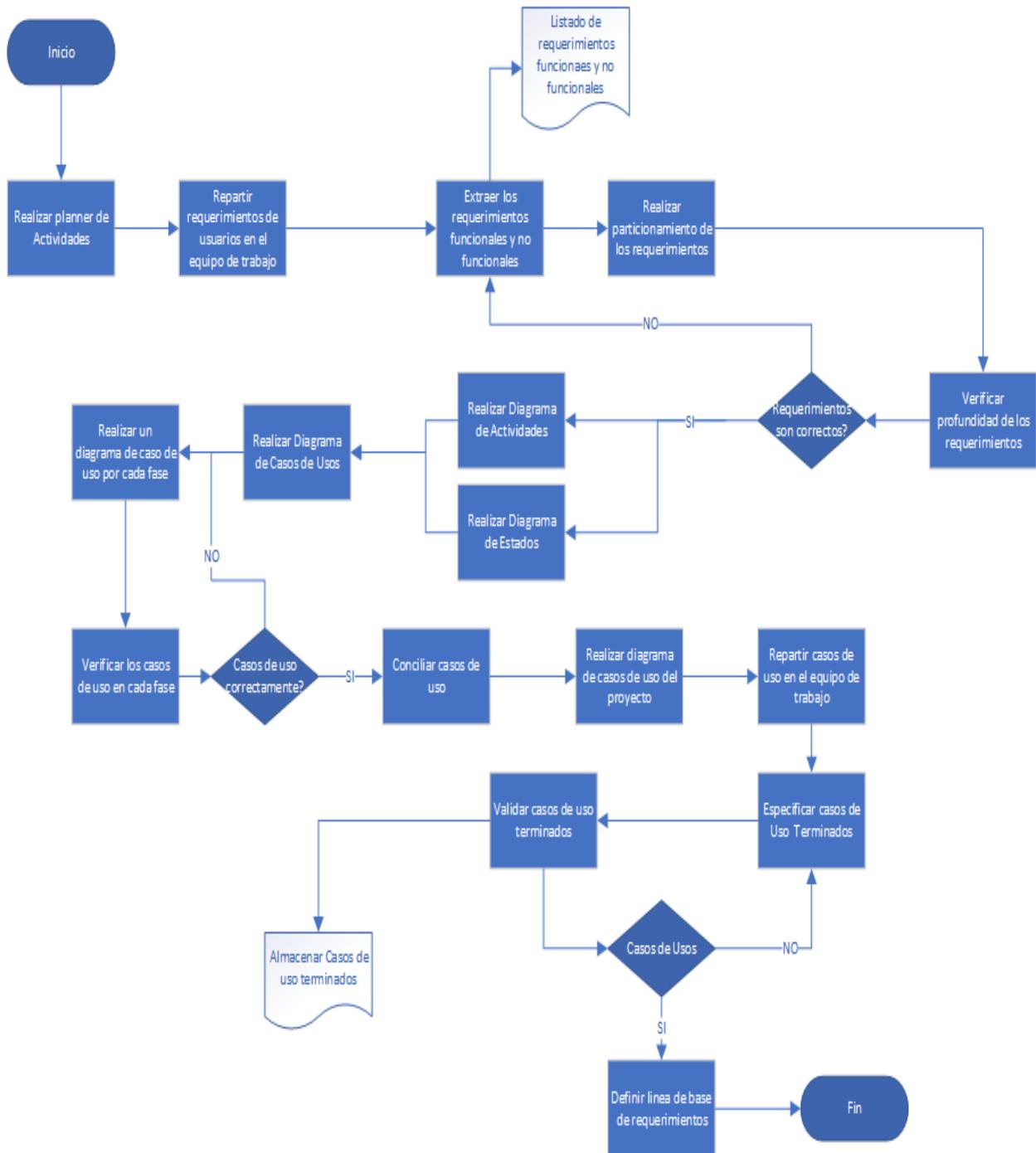


Figura N° 16 Flujo de proceso del diseño

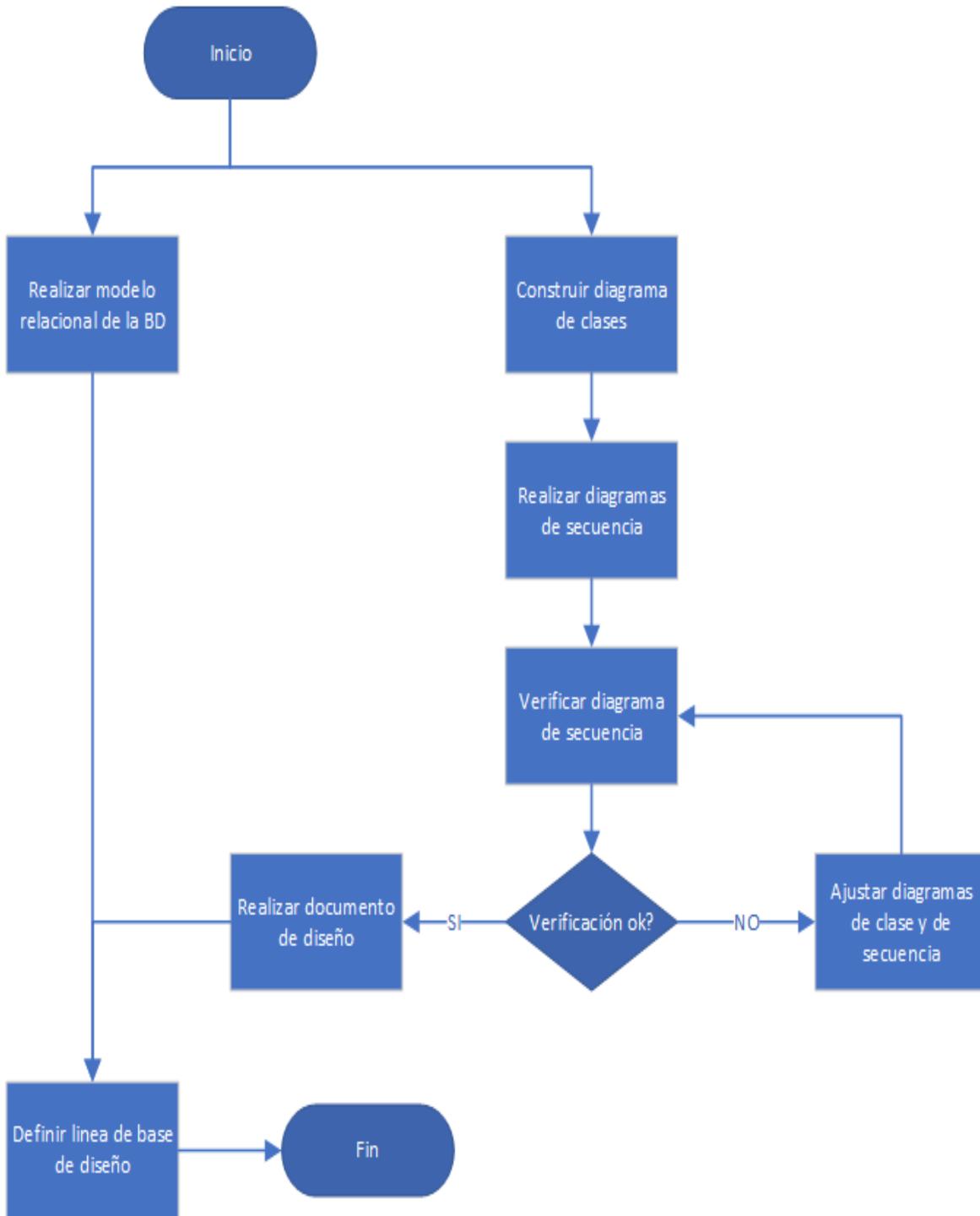


Figura N° 17 Flujo de proceso desarrollo

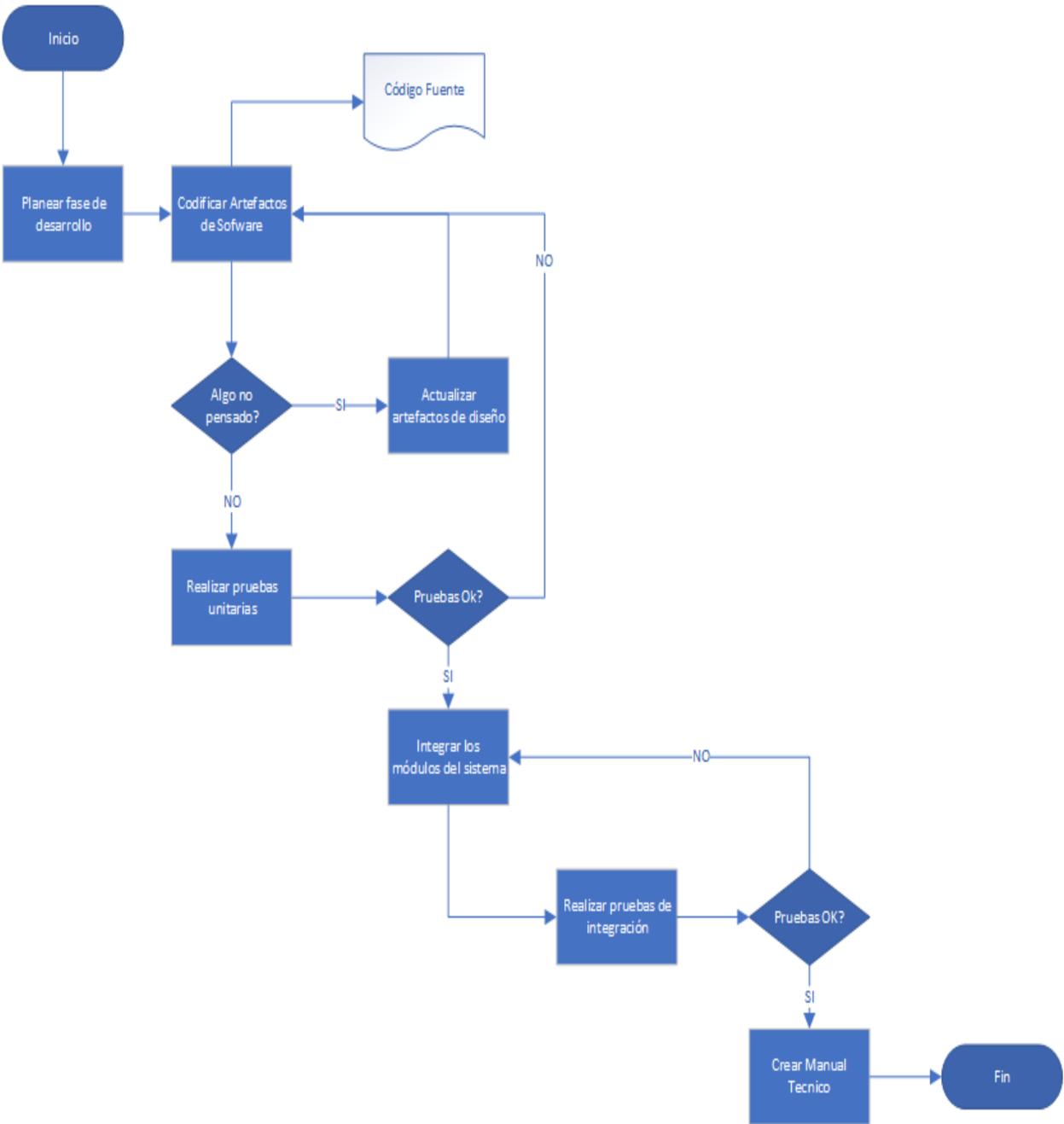
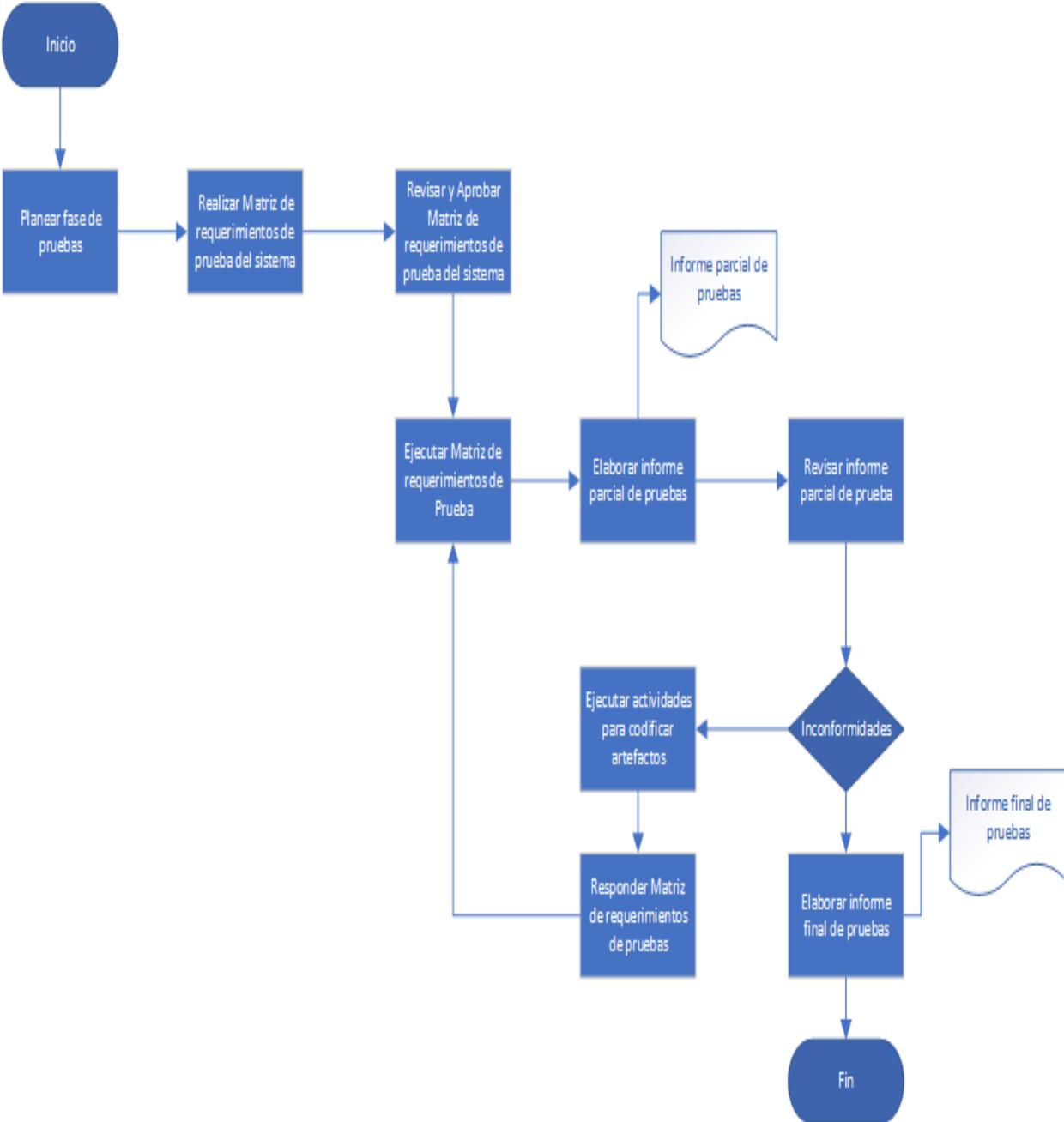


Figura N° 18 Flujo de proceso de pruebas



3.5.1. Caracterización de proveedores

Tabla 32 Características proveedores

#	Característica
1	Fácil acceso y comunicación permanente
2	Variedad de productos
3	Promociones y descuentos especiales
4	Puntualidad en distribución y entregas
5	Calidad y garantías
6	Tecnología

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

En base a las especificaciones que se busca en un proveedor, se determinó que los siguientes proveedores reúnen las características que requiere la empresa para su desempeño y producción. se detallan los siguientes Proveedores:

Ideay	Servicio de internet – PYME
Unión Fenosa	Servicio de Energía Eléctrica
Enacal	Servicio de Agua Potable.

Habiendo seleccionado los proveedores, se determino el costo total por una renta mensual en concepto del servicio ofrecido. Este costo es detallado en la etapa de equipos requeridos.

3.5.1. Determinación de equipos y mobiliario requeridos.

En esta etapa se definieron los materiales, equipos y proveedores requeridos para el proceso de desarrollo de aplicaciones y condiciones para los procesos administrativos. A continuación, se presenta un listado de equipos seleccionados para la empresa, cantidad, costo unitario y total, vida útil y valor de desecho al finalizar el proyecto.

Tabla 33 Equipo de computo desarrollo

Equipo	Descripción	Cant.	Precio unid.	Asignación
Laptop	LAPTOP HP I5-8250U 4GB 1TB W10 14- ck0011la	6	\$555	
	Procesador INTEL CORE I5 8520U 1.6HGhz			
	Disco Duro de 1TB			Desarrollador 1
	Memoria RAM 4Gb			Desarrollador 2
	Red Inalámbrica			Desarrollador 3
	Cámara Web			Desarrollador 4
	Bluetooth			Analista de sistemas
	3 puertos USB			
	Lector de Tarjetas SD			Diseñador Grafico
	1 puerto HDMI			
	1 puerto RJ45			
	Windows 10 Pro			
	Pantalla de 14" Pulgadas			

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 34 Equipos de computo administracion

Equipo	Descripción	Cant.	Precio unid.	Asignación
	LAPTOP LENOVO IDEPAD 330 RED			
	Procesador CORE I3-8130U 2.20GHz			
	Disco Duro de 1TB			
	Memoria RAM 4GB DDR4			
	Red Inalámbrica			
	Cámara Web			Ejecutivo de Ventas
	Bluetooth			RRHH
Laptop	Dos Puertos USB	5	\$418	Cuentas x cobrar
	Lector de Tarjetas			Contadora
	Un Puerto HDMI			Documentadora
	Un Puerto RJ45			
	Quemador DVD			
	Puerto TIPO C			
	Windows 10 Home INGLES			
	Pantalla de 15.6 Pulgadas			

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 35 Equipo de Computo

Equipo	Descripción	Cant.	Precio unid.	Asignación
Laptop	LAPTOP DELL INSPIRON 7472			
	Procesador Intel Core I7-8550U de 1.80GHZ -1.99GHZ 8th Gen.			
	Disco Duro de 1TB			
	Disco Solido 128GB			
	Memoria RAM 16GB DDR4			
	Red Inalámbrica			Director de
	Cámara Web HD			Proyecto
	Bluetooth			Director
	Tres puertos USB	3	\$1,174	Financiero
	Lector de Tarjetas SD			Director
	Un puerto HDMI			General
	Un puerto RJ45			
	Tarjeta gráfica dedicada NVIDIA GeForce MX150 4GB DDR5			
	Teclado Retroiluminado			
Windows 10 Pro				
Pantalla de 14 pulgadas Full HD				

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 36 Equipo de Computo soporte

Equipo	Descripción	Cant.	Precio unid.	Asignación
	PROCESADOR CELERON G3900 LGA 1151			
	MEMORIA DDR4 4GB 2400MHZ ADATA			
	DISCO DURO 1TB SATA			
Laptop	TOSHIBA 3.5	1	\$218.10	Soporte técnico
	QUEMADOR DVD SATA			
	TECLADO USB XTK-090S XTECH			
	RATON OPTICO USB XTECH XTM-185			
	PARLANTE USB XTS-120 XTECH			

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 37 Equipo Servidores

Equipo	Descripción	Cant.	Precio unid.	Asignación
Desktop	Servidor Dell PowerEdge T30	1	\$ 664.95	Servidor
	Procesador Intel Xeon E3-1225 v5 3.3GHz			
	Chipset Intel C236			
	Memoria RAM 8GB DDR4 (1x8G) 2133 MHz			
	Con cuatro Slot de memoria			
	RAM máximo: hasta 64 GB			
	Disco duro de 1TB 7.2K RPM SATA 3.5			
	Bahías internas de unidad de disco 4			
	6 puertos USB, 2 Display Port, 1 RJ45, 1			
	Puerto Serial, PS2			
	Unidad DVD-RW			
	Ranuras 2x PCIe16 de 3.0 ,1x PCIe4 de 3.0			
	,1x PCI			
	RAID basado en software: controlador de la tecnología Intel® Rapid			
	Storage (Intel® RST) 12.0			
Memoria de código de corrección de errores (ECC) RAID basado en software				
Fuente de Poder de 290W				

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 38 Equipos de Redes

Equipo	Cantidad	Descripción	Precio
Router	1	<p>MikroTik RB260GSP</p> <p>PoE output</p> <p>CPU: Taifatech TF470</p> <p>Memory: Embedded 96K SRAM</p> <p>Ethernet: 5x Gigabit Ethernet ports</p> <p>OS: MikroTik SwOS</p>	\$62.95
Switch	5	<p>Inexpensive Gigabit solution for Home/SOHO</p> <p>Five 10/100/1000 Mbps Gigabit ports</p> <p>10 Gbps switching fabric</p> <p>Auto MDI/MDIX crossover for all ports</p> <p>It comes with UK Pin.</p>	\$23.00
Ethernet Cable	1	<p>1000ft de cable Cat5</p> <p>Ethernet. Soporte de bandwidth arriba de 350 MHz.</p>	\$112.86

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 39 Impresoras

Equipo	Descripción	Cant.	Precio unid.
Impresora	<p>Impresora Multifuncional HP</p> <p>Modelo M130FW</p> <p>Funciones: Impresión, copia, escaneado, fax</p> <p>Velocidad de impresión en negro: Normal: Hasta 23 ppm</p> <p>Ciclo de trabajo (mensual, A4): Hasta 10000 páginas</p> <p>Volumen de páginas mensual recomendado: 150 a 1500</p> <p>Calidad de impresión en negro (óptima): Hasta 600 x 600 dpi, HP</p> <p>FastRes (1200 dpi)</p> <p>Pantalla táctil LCD de 2,7 pulg. (Gráficos color)</p> <p>Velocidad del procesador: 600 MHz</p> <p>Tamaños de soportes de impresión admitidos: A4, A5, A6, B5 (JIS)</p> <p>Tipo de Escáner: AAD, escáner plano</p> <p>Resolución de escaneo óptica: Hasta 300 dpi (color y monocromática, ADF); Hasta 600 dpi (color, cama plana); Hasta 1200 dpi (monocromática, cama plana)</p> <p>Tamaño de escaneo máximo: 215.9 x 297 mm</p> <p>Memoria de fax: Hasta 1000 páginas</p> <p>Conectividad: USB 2.0 (dispositivo), Ethernet 10/100Base-TX</p>	1	\$ 189.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 40 UPS

Equipo	Descripción	Cantidad	Precio
	UPS de 750VA 120V. Mantiene la salida de CA durante fallas del suministro eléctrico 6 tomacorrientes soportados por la batería del UPS 6 tomacorrientes únicamente con protección contra sobretensiones	6	\$74.60
	Puerto USB, protección para TEL/DSL, instalable en la pared, 99% de eficiencia Clavija de entrada NEMA 5-15P y 12 tomacorrientes NEMA 5-15R Autonomía a Media Carga (min.) 9.4 min		

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 41 Mobiliario

Equipo	Descripción	Cant.	Precio unid.
	MESA AM120GEN83 OAK 138 Escritorio de varios niveles Modelo AM120GEN83		
Mesas	Bandeja deslizable para Teclado Dos Compartimientos Ruedas para mayor Movilidad Dimensiones 100x56x100cm	17	\$ 65.55

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 42 Servicios Básicos

Compañía	Renta	Descripción del Servicio	Precio aprox.
Unión Fenosa	Mensual	Energía eléctrica 220v Industrial	C\$ 12000
Enacal	Mensual	Servicio de Agua Potable	C\$ 800
Ideay	Mensual	Internet corporativo 15mbps	\$180

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 43 Licencias

Licencia	Descripción	Cant.	Precio
S. O	Sistema operativo Windows Server 2012	1	\$ 501
Office	Office 365	17	\$8 x mes

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 44 Alquiler Local

Zona	Características	Precio mes.
Planes de Altamira	2 HABITACIONES 1 BAÑO, 1 SALA, 1 COCINA, 1 COMEDOR, 1 AREA DE SERVICIO Y LAVANDERIA, 1 TERRAZA Y ESTABLO CAMPESTRE, 1 ESTACIONAMIENTO TECHADO PARA 2 VEHICULOS. TERRENO APROXIMADO 700 VR2 Y CONSTRUCCION APROXIMADA 180 MT2.	\$ 750

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 45 Equipo Servidores

Equipo	Descripción	Cant.	Precio unid.	Asignación
Desktop	Servidor Dell PowerEdge T30	1	\$ 664.95	Servidor
	Procesador Intel Xeon E3-1225 v5 3.3GHz			
	Chipset Intel C236			
	Memoria RAM 8GB DDR4 (1x8G) 2133 MHz			
	Con cuatro Slot de memoria			
	RAM máximo: hasta 64 GB			
	Disco duro de 1TB 7.2K RPM SATA 3.5			
	Bahías internas de unidad de disco 4			
	6 puertos USB, 2 Display Port, 1 RJ45, 1			
	Puerto Serial, PS2			
	Unidad DVD-RW			
	Ranuras 2x PCIe16 de 3.0 ,1x PCIe4 de 3.0			
	,1x PCI			
	RAID basado en software: controlador de la tecnología Intel® Rapid			
	Storage (Intel® RST) 12.0			
Memoria de código de corrección de errores (ECC) RAID basado en software				
Fuente de Poder de 290W				

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

3.6. Aspectos organizacionales.

MISION

Ofrecer Sistemas de Información innovadores, que impulsen a las empresas a posicionarse mejor en el mercado, estos desarrollados de acuerdo a sus necesidades mediante tecnologías confiables y alto profesionalismo.

VISION

Ser la mejor alternativa en brindar Sistemas de información innovadores dentro de Managua. Generando nuevas formas de negocio y comunicación para que las empresas tengan una experiencia única.

OBJETIVO

Alcanzar la satisfacción del cliente a través de la calidad en el trabajo.

VALORES

La personalidad como empresa viene definida por los valores, que sostienen la estrategia y diferencia en el servicio.

Respeto: Mantener la tolerancia y cordialidad tanto entre los integrantes de la empresa como con los clientes y proveedores.

Compromiso: La forma de entender la actividad. Orientando todo el esfuerzo en mostrar el cumplimiento de los objetivos.

Calidad Humana: Confianza verdadera en las habilidades, capacidades y destrezas del potencial humano.

Innovación: Fomentar la realización de cambios, tanto en los procesos y metodologías, como en las tecnologías al momento de crear los sistemas, buscando sean sustentables y den valor agregado en beneficio a los clientes.

3.7. Organización de los recursos humanos

El objetivo es hacer un diseño de la planta, donde la empresa realizara su función de desarrollo.

Para la realización de dicha planta es necesario tomar como factor principal el personal, para ello es que se detalla los puestos necesarios para iniciar el correcto funcionamiento de la empresa.

El personal que se empleará durante la operación del producto está conformado según como se muestra en la Tabla 39.

Tabla 46 Personal Requerido

Categoría	puesto	Cantidad
Administración y funciones empresariales	Gerente General	1
	Gerente Financiero	1
	Gerente de Proyectos	1
	Programador Fronted	2
Desarrollo	Programador Backend	1
	Analista de sistemas	1
	Documentador de Software	1
	Testing Software	1
Soporte	Soporte TI	1
Marketing	Ejecutivo de Ventas	1
	Diseñador Grafico	1
Finanzas	Contador	1
	RRHH	1
Gestión Humana	Mantenimiento	1
	Aseadora	1
	Seguridad	1
TOTAL		17

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Hasta el momento el requerimiento del personal para la empresa estará conformado por 17 trabajadores. No obstante, dicho requerimiento cambiará o será modificado de acuerdo a las exigencias del mercado, teniendo cambios tanto en el proceso de desarrollo como en la organización de los recursos humanos.

3.8. Estructura organizacional.

La empresa tiene una estructura organizacional funcional donde se definen las divisiones de trabajo para alcanzar de esta manera la coordinación y los objetivos de la misma, dichas divisiones se hacen por departamento, y se reúnen los puestos correspondientes a la actividad relacionada. Las divisiones correspondientes se muestran en el organigrama de la empresa.

Figura N° 19 Organigrama de la empresa

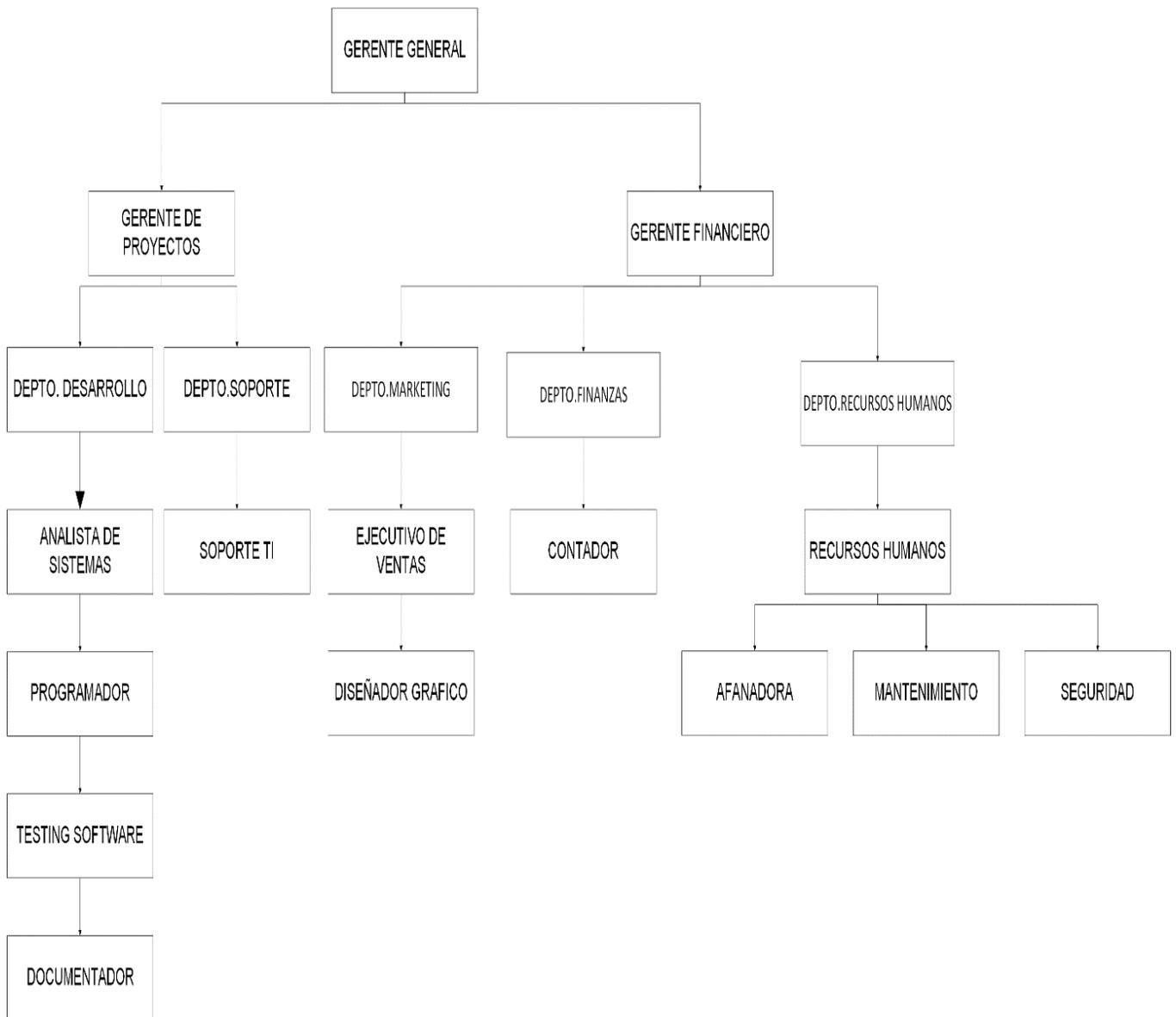


Tabla 47 Ficha ocupacional del cargo Gerente general

Ficha Ocupacional del Cargo Gerente General	
Título del puesto: Programador Backend	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Gerencia	Jefe Inmediato Ninguno Supervisa a: Gerente de Proyecto, Gerente Financiero
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Gerente general de Dot Solutions, actúa como representante legal de la empresa, fija las políticas operativas, administrativas y de calidad en base a la política de la empresa.</p> <p>Es responsable ante los accionistas, por los resultados de las operaciones y el desempeño organizacional, además junto con los otros gerentes funcionales planea, dirige, coordina y controla las actividades de la empresa. Ejerce autoridad funcional sobre el resto de cargos ejecutivos, administrativos y operacionales de la organización.</p> <p>Descripción Especifica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Liderar los procesos de planeación estratégica de la organización determinando los factores críticos de éxito, estableciendo los objetivos y metas específicas de la empresa. ➤ Desarrollar estrategias generales para alcanzar los objetivos y metas propuestas. ➤ Crear un ambiente en el que las personas pueden lograr las metas y estrategias desarrollando planes de acción a corto, mediano y largo plazo. ➤ Implementar una estructura administrativa que contenga los elementos necesarios para el desarrollo de los planes de acción. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Escolaridad: MBA Ing. ingeniería en sistemas</p> <p>Experiencia: 3 años en administración de empresa, formulación de proyectos,</p> <p>Aptitudes: Excelente presentación y amabilidad, responsable, buena redacción, fluidez oral, capacidad de síntesis y desarrollo, excelente razonamiento abstracto, noción del tiempo y habilidad para proveer y para adaptarse a nuevas situaciones, además de ser proactivo.</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Muy poco.</p> <p>Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Relaciones: se requiere extremada discreción en asuntos confidenciales y tacto para obtener cooperación; trabajo cuando la frecuencia de relaciones es amplia</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 48 Ficha ocupacional del cargo Gerente de proyectos

Ficha Ocupacional del Cargo Gerente de Proyectos	
Título del puesto: Gerente de Proyectos.	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Investigación y Desarrollo	Jefe Inmediato: Gerente General Supervisa a: Personal Investigación y Desarrollo, Soporte
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Lograr que el proyecto se desarrolle dentro de los alcances, costos y calidad establecidos en los plazos previstos con la menor cantidad de inconvenientes, anticipando posibles problemas o desvíos y tomando decisiones correctivas o proponiendo alternativas a la gerencia.</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Realiza visitas y entrevistas a usuarios para elaborar el diseño conceptual del sistema. ➤ Establece el plan detallado de actividades. ➤ Analiza la utilidad práctica de las expectativas de cada sistema. ➤ Establece prioridades de desarrollo. ➤ Asigna a cada módulo un analista-programador correspondiente ➤ Establece el plan de implantación. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Nivel Educativo: Profesional Universitario. Licenciado/ Ingeniero en: Sistemas, computación, Industrial, Administrador o carrera a fin.</p> <p>Experiencia: Mínima 10 años desempeñando cargos similares.</p> <p>Conocimientos y experiencia en:</p> <p>Experiencia en actividades de dirección y gestión de sistemas, área comercial, administración y operaciones de soporte y servicio.</p> <p>Manejo de gestión y control de presupuesto, control de proyectos y gestión de riesgos, Gestión de contratos, proveedores.</p> <p>Manejo de indicadores relacionados y reportes a la Gerencia</p>	<p>Esfuerzo físico: Bajo</p> <p>c)Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Administra los candelarios del desarrollo del sistema.</p> <p>Verifica que cada sistema se apegue a los estándares de documentación establecidos.</p> <p>Verifica que las pruebas de modulo cubran las condiciones determinadas.</p> <p>Vigila la calidad del diseño y la programación.</p> <p>Realiza presentaciones a usuarios sobre ejemplos de los resultados.</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 49 Ficha ocupacional del cargo Gerente financiero

Ficha Ocupacional del Cargo Gerente Financiero	
Título del puesto: Gerente Financiero	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento Administrativo & Financiero	Jefe Inmediato: Gerente General Supervisa a: Personal Marketing, Contadores, Cartera y Cobro.
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Realizar la planificación financiera de la empresa, tomando en cuenta las necesidades de cada departamento. Seguimiento los ingresos y egresos de cada área, y elaboración de presupuestos para las mismas.</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Reunir, registrar y analizar los datos financieros anteriores, actuales y a futuro, con el objetivo de realizar una planificación y favorecer la adecuada toma de decisiones. ➤ Fijar objetivos con base a la medición de ingresos y capital invertido, presupuestos asignados e indicadores de rendimiento. Con estos datos, se podrán realizar proyecciones y crear planes ante posibles escenarios, favorables o desfavorables, que se puedan presentar. ➤ Conocer, estudiar y seleccionar las opciones de financiamiento disponibles. ➤ Analizar a fondo el flujo del capital para detectar anomalías y buenas prácticas que pudieran replicarse. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Licenciatura en contabilidad.</p> <p>3 años de experiencia en puesto similar o cómo director contable. Conocimientos de leyes recaudatorias y normatividad hacendaria, así como de los procedimientos administrativos en este rubro.</p> <p>Conocimientos para la creación de presupuestos.</p> <p>Habilidad para identificar las necesidades y puntos fuertes de los diferentes departamentos a fin de idear un plan de acción de fortalecimiento usando los recursos financieros disponibles.</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Bajo</p> <p>Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Tiene como principal responsabilidad planificar, examinar, evaluar las oportunidades de negocio y los mejores <i>deals</i> con los proveedores que ofrezcan una mejor relación costo-beneficio; concebirá cada desembolso más como una inversión que un gasto.</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 50 Ficha ocupacional del cargo Analista de sistemas

Ficha Ocupacional del Cargo Analista de Sistemas	
Título del puesto: Analista de Sistemas	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Investigación y Desarrollo	Jefe Inmediato: Gerente de Proyectos Supervisa a: Ninguno
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Diseñar y administrar los sistemas informáticos y/o una red de procesamiento de datos, con el fin de optimizar los procesos y el servicio que la Unidad presta a los distintos usuarios.</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Detectar, proponer y definir requerimientos en los sistemas informáticos, con el fin de optimizar la entrega de información de la Unidad a usuarios internos o externos. ➤ Prestar apoyo informático-computacional y dar soluciones a los usuarios de la Unidad, con el objeto de optimizar el desempeño de ésta. ➤ Administrar los sistemas informáticos en lo que respecta a procesos de adquisición de información, con el fin de generar informes requeridos. ➤ Coordinar y planificar actividades tendientes a proponer y ejecutar planes de modernización, con el fin de apuntar al mejoramiento continuo de la Unidad. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Título Profesional Universitario Ingeniería de Sistemas o a fines.</p> <p>3 años de experiencia en desarrollo, planificación y diseño de sistemas de información, móvil y web.</p>	<p>Esfuerzo físico: Bajo</p> <p>Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Orientación a la Excelencia</p> <p>Compromiso con los valores Institucionales</p> <p>Orientación al Servicio</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 51 Ficha ocupacional del cargo Soporte IT

Ficha Ocupacional del Cargo Soporte IT	
Título del puesto: Soporte IT	Fecha de Elaboración: __/__/__
	Fecha de Revisión: __/__/__
Departamento: Soporte Técnico	Jefe Inmediato: Gerente de Proyectos Supervisa a: Ninguno
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Realizar la instalación y actualización de programas informáticos, equipos de cómputo y unidades periféricas, en las diversas áreas de la Asamblea, conforme a las órdenes de trabajo turnadas por su jefe inmediato.</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Auxiliar en los trabajos de operación de paquetes y captura para la actualización de los registros y bases de datos de su área, mediante el equipo de cómputo. ➤ Operar los sistemas y dispositivos informáticos requeridos para el desempeño. ➤ Realizar el respaldo periódico de la información almacenada en los servidores de datos que soportan la operación de los sistemas administrativos de los equipos de cómputo. ➤ Asistir en el diagnóstico, mantenimiento y reparaciones menores de los equipos y sistemas de cómputo. ➤ Colaborar en el registro y seguimiento de las solicitudes de soporte técnico y mantenimiento de los equipos. ➤ Orientar a los usuarios respecto del manejo de paquetería y programas computacionales instalados en los equipos. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Título Profesional Técnico.</p> <p>2 años de experiencia en puesto similar.</p>	<p>Esfuerzo físico: Medio</p> <p>Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Racionalidad y objetividad que permitan atender la instalación y mantenimiento de los equipos de cómputo.</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 52 Ficha ocupacional del cargo Ejecutivo de ventas

Ficha Ocupacional del Cargo Ejecutivo de Ventas	
Título del puesto: Ejecutivo de Ventas	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Marketing	Jefe Inmediato: Gerente Financiero Supervisa a: Ninguno
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Planifica, ejecuta los objetivos y estrategias propuesto.</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Crear un puente entre la empresa y el cliente. Transmitirá la información sobre los sistemas ofrecidos, ofrecerá asesoría para cada una de las dudas que sirvan y traerá de regreso a la empresa datos que le permitan optimizar áreas de oportunidad. ➤ Resolución de dificultades. Debido a que conoce el contexto de ambos lados del embudo de conversión -el del cliente y la empresa que representa- puede colaborar activamente a la detección de problemáticas y proponer respuestas que ofrezcan beneficios a ambas partes. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales.</p> <p>Especialización en gerencia de ventas, o afines.</p> <p>Se requiere mínimo 3 años de experiencia liderando equipos, organizando equipos de venta, experiencia en negociaciones.</p> <p>Experiencia en la venta de intangibles (seguros de vida y grupales)</p> <p>Experiencia en trabajo por objetivos.</p> <p>Manejo de Excel a nivel intermedio</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Medio</p> <p>Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Mediante la detección de oportunidades, la conversión de las mismas en clientes reales y la fidelización estos para el establecimiento de relaciones de negocios duraderas.</p> <p>Condiciones de trabajo</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 53 Ficha ocupacional del cargo contador

Ficha Ocupacional del Cargo Contador	
Título del puesto: Contador	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Finanzas	Jefe Inmediato: Director Financiero Supervisa a: N/A
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Participar en las actividades profesionales contables, financieras, presupuestales y de auditoría interna, según el área asignada y de acuerdo a las políticas establecidas y lineamientos estratégicos, dando cumplimiento a los objetivos del Servicio</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Realizar informes de gestión del área de su desempeño, relevando, analizando, sistematizando y presentando la información en diferentes formatos (estadísticas, cuadros, formularios, otros). ➤ Elaborar informes sobre la situación presupuestal, financiera y contable de la Institución. ➤ Diseñar o rediseñar los procedimientos necesarios para el cumplimiento de los objetivos del área. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Escolaridad: Título de Contador Público, Licenciado en Administración - Contador</p> <p>Experiencia: Dos años</p> <p>Aptitudes: Muy buenas relaciones interpersonales; proactivo y dinámico; predisposición al trabajo en equipo; buena dicción, corrección y claridad al hablar; espíritu analista y observador; flexibilidad y adaptación a los continuos cambios, buen criterio para resolver problemas.</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Muy poco.</p> <p>Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Relaciones: Tener disposición a escuchar y hacerlo demostrando empatía con el posible comprador también implica saber hablar. Hacerlo utilizando un vocabulario selecto, adaptándose al estilo comunicativo del interlocutor y demostrando facilidad de palabra.</p>
<p>Condiciones de trabajo Ambiente: Normal Oficina</p>	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 54 Ficha ocupacional del cargo Recursos humanos

Ficha Ocupacional del Cargo Recursos Humanos	
Título del puesto: Recursos Humanos	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Departamento de Recursos Humanos	Jefe Inmediato: Gerente Financiero Supervisa a: Personal Administrativo & Proyectos
Descripción Genérica: Descripción Específica: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Colaborar en la creación y difusión de las políticas laborales de la empresa ➤ Elaborar planilla. ➤ Vigilar el cumplimiento del paquete de prestaciones ofrecidos a los trabajadores, dotando a estos de la información necesaria para que puedan solicitarlas y utilizarlas. ➤ Generar un ambiente de confianza con los empleados a través de una interacción constante. ➤ Escuchar y atender las preocupaciones de los empleados para canalizarlas a la esfera ejecutiva, y de ser necesario, defender dichas demandas. 	
Análisis del puesto: Requisitos intelectuales Licenciatura en psicología o Comunicación Organizacional. 3 años de experiencia en puesto similar. Habilidad de negociación, diálogo y resolución de problemas. Conocimiento en metodologías para la administración de grupos de trabajo.	Requisitos Físicos Esfuerzo físico: Bajo c)Responsabilidades Adquiridas. Selección y administración de la plantilla de personal, con el objetivo de fortalecer las cualidades que requiere y el cumplimiento de las metas planeadas para el año en curso. d)Condiciones de trabajo
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Tabla 55 Ficha Ocupacional cargo programador frontend

Ficha Ocupacional del Cargo Programador Frontend	
Título del puesto: Programador Frontend	Fecha de Elaboración: __/__/__
	Fecha de Revisión: __/__/__
Departamento: Investigación y Desarrollo	Jefe Inmediato: Director de Proyectos Supervisa a: N/A
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Programador frontend de Dot Solutions, encargada del diseño las interfaces de usuario y UX tal forma que las aplicaciones cumplan con los requerimientos de los clientes en cuanto a la ergonomía de la aplicación. Es decir que la parte lógica de las aplicaciones tenga un excelente diseño.</p> <p>Descripción Especifica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Liderar los procesos de planeación del diseño del interfaz ➤ Liderar el diseño UX ➤ Supervisar a los desarrolladores que estén cumpliendo con las tareas asignada ➤ Crear un ambiente en el que las personas pueden lograr las metas y estrategias desarrollando ➤ Implementar una estructura administrativa que contenga los elementos necesarios para el desarrollo de las aplicaciones 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Escolaridad: Ing. ingeniería en sistemas</p> <p>Experiencia: 3 años desarrollo frontend</p> <p>Aptitudes: Excelente presentación y amabilidad, responsable, buena redacción, fluidez oral.</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Muy poco.</p> <p>Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Relaciones: se requiere extremada discreción en asuntos confidenciales y tacto para obtener cooperación; trabajo cuando la frecuencia de relaciones es amplia</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 56 Ficha ocupacional del cargo Backend

Ficha Ocupacional del Cargo Backend	
Título del puesto: Programador Backend	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Investigación y Desarrollo	Jefe Inmediato: Gerente de Proyectos Supervisa a: N/A
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Programador Backend de Dot Solutions, encargado de la seguridad, diseño de base de datos de tal forma que las aplicaciones cumplan con los requerimientos de los clientes en cuanto a la funcionalidad. Es decir que la parte lógica de las aplicaciones tenga un excelente diseño.</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Liderar los procesos de planeación del diseño de la seguridad ➤ Liderar el diseño de la base de datos. ➤ Supervisar a los desarrolladores que estén cumpliendo con las tareas asignada ➤ Crear un ambiente en el que las personas pueden lograr las metas y estrategias desarrollando ➤ Implementar una estructura administrativa que contenga los elementos necesarios para el desarrollo de las aplicaciones 	
Análisis del puesto: Requisitos intelectuales Escolaridad: Ing. ingeniería en sistemas Experiencia: 3 años desarrollo backend. Requisitos Físicos Esfuerzo físico: Muy poco. c) Responsabilidades Adquiridas	Relaciones: se requiere extremada discreción en asuntos confidenciales y tacto para obtener cooperación; trabajo cuando la frecuencia de relaciones es amplia.
<p>Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina</p>	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 57 Ficha Ocupacional Documentador de Software

Ficha Ocupacional del Cargo Documentador de Software	
Título del puesto: Documentador de Software	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Investigación y Desarrollo	Jefe Inmediato: Director de Proyectos
	Supervisa a: N/A
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Permitir el almacenamiento y recuperación de la documentación de los procesos y productos más recientes durante el desarrollo, manteniendo así la información al día.</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Mantener la consistencia en la apariencia y estructura de los documentos, facilitando su almacenamiento, recuperación e intercambio, no permitiendo el almacenamiento de documentos con formatos diferentes. ➤ Asegurarse que los cambios que necesitan hacerse en el sistema serán reflejados en la documentación correspondiente. ➤ Elaborar, almacenar y permitir la recuperación de las actas y registros generados durante las reuniones de revisión, los que constituyen parte del proceso de documentación. ➤ Construir el manual de usuarios del sistema, MUS, que contempla los aspectos de uso del sistema. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Escolaridad: Ingeniero de sistemas</p> <p>Experiencia: 1 año como integrante de proyectos software</p> <p>Aptitudes: trabajo bajo presión, actitud de líder, iniciativa propia, auto control, proactivo</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: No muy poco</p> <p>c)Responsabilidades Adquiridas</p>
<p>Condiciones de trabajo Ambiente: Normal Oficina</p>	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 58 Ficha Ocupacional Cargo Testing Software

Ficha Ocupacional del Cargo Testing Software	
Título del puesto: Testing Software	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Investigación y Desarrollo	Jefe Inmediato: Gerente de Proyectos Supervisa a: Ninguno
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Es responsable por realizar el Control de Calidad del Producto de Software, intentando encontrar la mayor cantidad de fallas antes de que el software salga a producción.</p> <p>Descripción Especifica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Diseñar plan de Testing, Definir los casos de prueba en base a los requisitos funcionales, no funcionales y técnicos. ➤ Test de integración: Definir las pruebas de Integración que se realizarán, Gestionar el armado de ambientes de prueba. ➤ Generar datos o lotes de prueba, Ejecutar los casos de prueba, Realizar la documentación de las pruebas (evidencia). ➤ Registrar los incidentes en la base a los defectos encontrados, así como también realizar su seguimiento para 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Ingeniería informática o sistemas, licenciatura en sistemas o computación en curso (no necesariamente completas). Tecnicatura superior en desarrollo de software o formación equivalente de 2 a 3 años de experiencia en el rubro.</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Bajo</p> <p>Responsabilidades Adquiridas</p> <p>Actitud, responsabilidad y compromiso, con orientación a resultados.</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 59 Ficha Ocupacional Cargo Afanadora

Ficha Ocupacional del Cargo Afanadora	
Título del puesto: Afanadora	Fecha de Elaboración: __/__/__
	Fecha de Revisión: __/__/__
Departamento: Recursos Humanos	Jefe Inmediato: Recursos Humanos Supervisa a: Ninguna
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Asear las instalaciones, así como distribuir material de aseo, utilizando los equipos y materiales correspondientes para mantener en condiciones óptimas de limpieza a las mismas.</p> <p>Descripción Específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Asear las instalaciones, equipo y mobiliario, manteniéndolos en óptimas condiciones. ➤ Atender las indicaciones del área administrativa de intendencia en relación al aseo o alguna otra observación a efecto de mantener el correcto aseo del centro. ➤ Aprovechar al máximo los artículos y el material de limpieza requeridos para el desarrollo de las actividades. ➤ Ordenar cuidadosamente el equipo, mobiliario y materiales de trabajo a efecto de mantener su conservación. 	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Escolaridad: Primaria Terminada</p> <p>Experiencia: 1 año</p> <p>Aptitudes: Excelente presentación y amabilidad, responsable, Destreza Manual, Actitud de Servicio.</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Alto</p> <p>Responsabilidades Adquiridas:</p> <p>Relaciones: Seguir instrucciones orales y escritas. Establecer relaciones interpersonales. Manipular objetos pesados y/o delicados.</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 60 Ficha ocupacional del cargo de Seguridad

Ficha Ocupacional del Cargo Seguridad	
Título del puesto: Seguridad	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Recursos Humanos	Jefe Inmediato: Recursos Humanos Supervisa a: Ninguna
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Brindar seguridad en las instalaciones de la empresa, cuidar las areas de parqueo y alrededores de la empresa</p> <p>Descripción Específica:</p> <p>Asistir a los vehículos al entrar y salir del parqueo</p> <p>Prevenir el ingreso de personas no deseadas o mal intencionadas</p>	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Escolaridad: tercer año de colegio Aprobado</p> <p>Experiencia: Dos años</p> <p>Aptitudes : Portación de armas</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Alto</p> <p>Responsabilidades Adquiridas:</p> <p>Relaciones: Establecer relaciones interpersonales.</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 61 Ficha ocupacional del cargo de Mantenimiento

Ficha Ocupacional del Cargo Mantenimiento	
Título del puesto: Mantenimiento	Fecha de Elaboración: _/_/_
	Fecha de Revisión: _/_/_
Departamento: Recursos Humanos	Jefe Inmediato: Recursos Humanos Supervisa a: Ninguna
<p>Descripción Genérica:</p> <p>Planificar mantenimientos preventivos</p> <p>Realizar mantenimientos correctivos</p> <p>Asistir ante cualquier evento que dañe la estructura de la empresa</p> <p>Reportes de mantenimiento</p>	
<p>Análisis del puesto:</p> <p>Requisitos intelectuales</p> <p>Escolaridad: tercer año de colegio Aprobado</p> <p>Experiencia: tres años</p> <p>Aptitudes : Curso de de Mantenimiento de refrigeración</p>	<p>Requisitos Físicos</p> <p>Esfuerzo físico: Alto</p> <p>Responsabilidades Adquiridas:</p> <p>Relaciones: Seguir instrucciones orales y escritas. Establecer relaciones interpersonales. Manipular objetos pesados y/o delicados.</p>
Condiciones de trabajo Ambiente: Oficina	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

3.9. Formas de contratación.

Según el Art.25 del Código ley del trabajo 185, estipula dos formas de contratación, de forma indeterminada y determinada, Dot Solution realizará las contrataciones de forma determinada durante el desarrollo de un proyecto al personal que labore directamente en la creación del sistema de información, el personal administrativo será contratado de manera indeterminada. (Asamblea Nacional, 1996)

Esto facilitará que se progrese en la calidad del servicio, creando una imagen corporativa con unas características específicas y propias.

Esta permanencia en el tiempo se dará también, en la medida en que sea posible.

Tabla 62 Contrato y salario de los trabajadores

Categoría Profesional	Tipo contrato	Jornada	Salario Base por Mes	Cantidad
Contador	Indeterminado	Completa	C\$ 8,700.00	1
RRHH	Indeterminado	Completa	C\$ 12,200.00	1
Afanadora	Indeterminado	Completa	C\$ 5,200.00	1
Diseñador Grafico	Indeterminado	Completa	C\$ 7,800.00	1
Ejecutivo de Ventas	Determinado	Completa	C\$ 7,000.00	1
Soporte IT	Determinado	Completa	C\$ 8,000.00	1
Testing Software	Indeterminado	Completa	C\$ 7,000.00	1
Documentador de Software	Determinado	Completa	C\$ 7,000.00	1
Analista de Sistemas	Determinado	Completa	C\$ 14,000.00	1
Programador Fronted	Determinado	Completa	C\$ 12,500.00	2
Programador Backed	Determinado	Completa	C\$ 13,500.00	1
Gerente de Proyectos	Indeterminado	Completa	C\$ 20,900.00	1
Gerente Financiero	Indeterminado	Completa	C\$ 20,000.00	1
Gerente general	Indeterminado	Completa	C\$ 28,000.00	1
Seguridad	Indeterminado	Completa	C\$ 7,265.54	1
Mantenimiento	Indeterminado	Completa	C\$ 6,000.00	1
Total			C\$ 185,065.54	

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia).

Este será el salario en el primer año y tendrá importantes incrementos a medida que la empresa se consolide. Los incrementos de los trabajadores también serán superiores al IPC con el fin de facilitar su permanencia en la empresa.

3.10. Distribución de planta

La distribución de la planta está compuesta por el área de desarrollo donde se realizan las aplicaciones, se estimó tomando en cuenta el espacio que utiliza la cantidad de desarrolladores y el espacio necesario para la movilización de los empleados.

Figura N° 20 Estructura física de la empresa



A continuación, se detalla las áreas de la empresa con el fin de conocer el propósito de cada una:

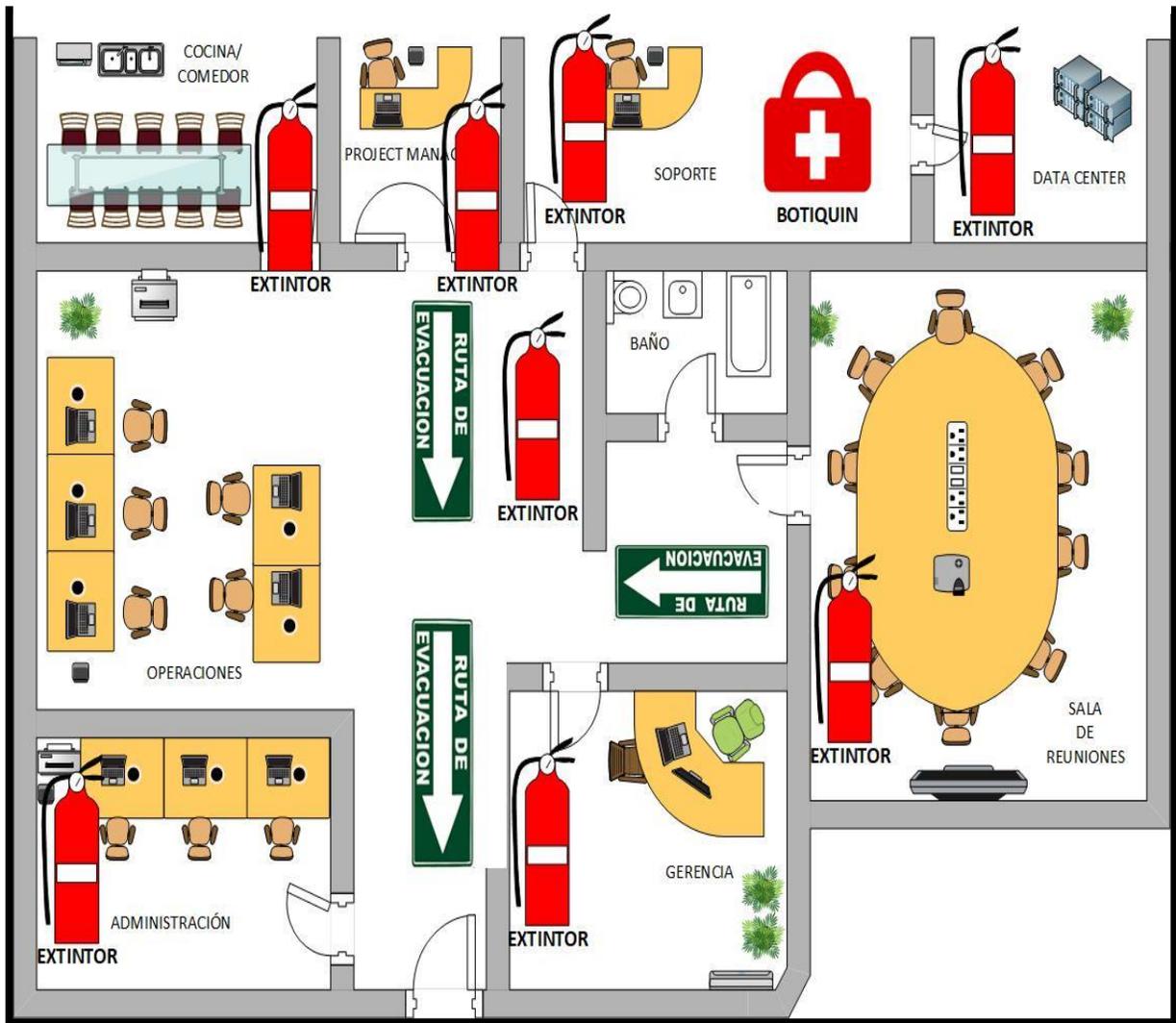
- **Parqueo:** Para el estacionamiento de vehículos clientes y empresa.

- Bodega: Para almacenar el inventario y los insumos a utilizar (Papelería e instrumentos de oficina).
- Gerencia: Oficina del Gerente General de la empresa
- Administración: Área de control administrativo
- Operaciones / Desarrollo: Área donde se desarrollan los sistemas de información de los clientes.
- Sala de Reuniones: Sala en donde se realizan las reuniones con los altos cargos, con los clientes y demás reuniones
- Cocina / Comedor: Área de almuerzo para el personal de la empresa.
- Data Center: Área donde están físicamente los Servidores donde se prueban y están alojadas los sistemas en desarrollo, producción y sistemas de las empresas.
- Project Manager: Encargado de la dirección de un proyecto.
- Baños: Sanitarios Para el uso del personal de la empresa.

3.11. Higiene y seguridad laboral

La seguridad es un conjunto de acciones mediante las cuales se pretende proteger la vida y la integridad de las personas que se encuentran en la empresa, llevándola a un lugar con menor riesgo, primordialmente que conozcan las rutas de evacuación de su área de trabajo, la posición del botiquín de primeros auxilios y la posición de los extintores ante un posible foco de incendio.

Figura N° 21 Señalizaciones de seguridad en la planta



3.11.1. Aspecto de seguridad e higiene laboral en los puestos de trabajo.

La prevención de Riesgos Laborales es la norma legal por la que se determina el cuerpo básico de garantías y responsabilidades preciso para establecer un adecuado nivel de protección de la salud de los trabajadores frente a los riesgos derivados de las condiciones de trabajo, en el marco de una política coherente, coordinada y eficaz.

Nicaragua estipula en la ley 618 las condiciones de higiene y seguridad que deben existir, así también como los exámenes pre- empleo estipulado en el artículo 26, que deben realizarse a los candidatos a puestos los cuales son:

Los exámenes médicos de laboratorio mínimos a realizar en el examen médico preempleo tomando en cuenta su edad, riesgos laborales y otros factores de los trabajadores serán, entre otros:

- Examen físico completo;
- Biometría Hemática Completa (BHC);
- Examen General de Orina (EGO);
- Examen General de Heces (EGH),
- VDRL = Sífilis; Pruebas de Función Renal; y Prueba de Colinesterasa

Condiciones constructivas y Señalizaciones

El diseño y las características del trabajo ofrecen seguridad frente al riesgo de resbalones o caídas, en especial caso de incendio, y posibilitar, cuando sea necesario, la rápida y segura evacuación de los trabajadores por medio de señalizaciones de rutas de evacuación.

La estructura posee la solidez y la resistencia para soportar las cargas o esfuerzos a que son cometidos.

Según el artículo Deberán señalizarse adecuadamente, en la forma establecida por la presente ley sobre señalización de higiene y seguridad del trabajo, las siguientes partes o elementos de los lugares de trabajo. Las zonas peligrosas donde exista peligro de caída de personas, caídas de objetos, contacto o exposición con agentes o elementos agresivos y peligrosos;

- Las vías y salidas de evacuación;
- Las vías de circulación en la que la señalización sea necesaria por motivos de seguridad; Los equipos de extinción de incendios; y
- Los equipos y locales de primeros auxilios.

La dimensión del local de trabajo según lo estipulado en el artículo 85 de la ley 618, permite al trabajador realizar su trabajo sin riesgo para la seguridad y salud y en condiciones ergonómicas aceptables, Sus dimensiones mínimas son las siguientes:

- 3 metros de altura desde el piso hasta el techo.
- 2 metros cuadrados de superficie por trabajador.
- Diez metros cúbicos por cada trabajador.

Las vías y salida de evacuación, así como las vías de circulación y las puertas que den acceso a ellas, se ajustaran a lo dispuesto en su normativa específica. En todo caso, y a salvo de disposiciones específicas de la normativa citada, dichas vías satisfacen las condiciones que establecen los puntos siguientes según el artículo 90 de la ley 618.

Los corredores, galerías y pasillos deberán tener una anchura adecuada al número de personas que hayan de circular por ellos y a las necesidades propias M trabajo.

Sus dimensiones mínimas serán las siguientes:

- 1.20 metros de anchura para los pasillos principales.
- 1 metro de anchura para los pasillos secundarios.

Las vías y salidas de evacuación deberán permanecer expeditas y desembocar lo más directamente posible en el exterior o en una zona de seguridad.

En caso de peligro, los trabajadores podrán evacuar todos los lugares de trabajo rápidamente y en condiciones de máxima seguridad.

En caso de avería de la iluminación, la vías y salidas de evacuación que requieran de iluminación están equipadas con luces LED que permiten la iluminación de seguridad de suficiente intensidad.

Las instalaciones eléctricas de los lugares de trabajo se ajustan a lo dispuesto en la normativa específica.

La instalación eléctrica no debe entrañar riesgo de incendio o explosión. Los trabajadores están completamente protegidos contra los riesgos por accidente causados por contactos directos o indirectos.

La instalación eléctrica y los dispositivos de protección están protegidos y tienen en cuenta la tensión, los factores externos condicionantes y la competencia de las personas que tengan acceso a partes de instalación.

Orden, Limpieza y mantenimiento

Para las condiciones que prestara la empresa a los trabajadores se registrarán conforme a los artículos de Orden, Limpieza y Mantenimiento estipulados en la ley 618 de Higiene y Seguridad del trabajo de Nicaragua.

Artículo 79.- Las zonas de paso, salidas y vías de circulación de los lugares de trabajo deberán permanecer libres de obstáculos, de forma que sea posible utilizarlas sin dificultad.

Artículo 80.- Los lugares de trabajo, incluidos los locales de servicio y sus respectivos equipos e instalaciones, deberán ser objeto de mantenimiento periódico y se limpiarán periódicamente, siempre que sea necesario, para mantenerlas limpias y en condiciones higiénicas adecuadas.

Artículo 81.- Las operaciones de limpieza no deberán constituir por sí mismas una fuente de riesgo para los trabajadores que las efectúan o para terceros. Para ello dichas operaciones deberán realizarse, en los momentos, en la forma y con los medios más adecuados.

Artículo 108.- En la empresa deberá existir lavamanos con su respectiva dotación de jabón. A los trabajadores que realicen trabajos marcadamente no higiénicos o que manipulen sustancias tóxicas se les facilitarán los medios elementos específicos de limpieza necesarios.

Según el artículo 193 el centro de trabajo deberá contar con extintores de incendio de tipo adecuado a los materiales usados y a la clase de fuego de que se trate. Artículo 194.- Los extintores de incendio deberán mantenerse en perfecto estado de conservación y funcionamiento, y serán revisados como mínimo cada año. Artículo

195.- Los extintores estarán visiblemente localizados en lugares de fácil acceso y estarán en disposición de uso inmediato en caso de incendio.

Según el artículo 223 La ventilación deberá asegurar en los frentes de trabajo y en las zonas de paso (zona activa), una temperatura húmeda igual o menor a 30° C. y una temperatura seca igual o menor a 32° C. En cualquier condición de humedad la temperatura seca del aire no podrá ser mayor a 35° C., siempre que se emplee ventilación mecánica.

El nivel de iluminación ideal para el ambiente de oficina es de 300 lúmenes (lux)

El local dispone de material para primeros auxilios en caso de accidente que contiene, desinfectante y antisépticos autorizados, gasas estériles, algodón hidrófilo, venda, esparadrapo, apósito, adhesivos, tijeras, pinzas, y guantes desechables.

El material de primeros auxilios se revisará periódicamente y se ira reponiendo tan pronto como caduque o sea utilizado. El material y local de primeros auxilios está claramente señalado.

3.12. Aspectos legales de la empresa.

Es necesario conocer los aspectos legales bajo los cuales está enmarcada la empresa, esto es de mucha importancia no solo para asegurar que funcione de acuerdo a lo establecido por las leyes del país, sino también porque estos tienen un impacto directo sobre los costos a los cuales incurrirá la empresa y que deberá cumplir por obligación de ley.

La empresa se constituirá como sociedad anónima bajo el nombre de DotSolution en la cual los socios participarán en el capital social de la empresa a través de títulos o acciones.

Trámites de constitución de nueva empresa.

3.12.1. Constitución de sociedad anónima

La sociedad anónima se constituye a través de una escritura pública otorgada por un notario público legalmente autorizado por la excelentísima Corte Suprema de Justicia de Nicaragua (CSJ). Este documento tiene un costo de C\$ 7,360.00 córdobas, con su debido poder generalísimo y de administración.

3.12.2. Inscripción en el registro mercantil

La empresa deberá ser inscrita en las oficinas del registro mercantil. El costo de la inscripción de constitución corresponde al 1% del capital (activo fijo) más C\$ 100.00 córdobas correspondientes a solicitud de comerciante, inscripción de libros contables e inscripción de poderes.

3.12.3. Registro único del contribuyente (RUC)

Una vez inscrita la sociedad en el registro mercantil, se debe solicitar el número RUC en la Dirección General de Ingresos (DGI), antes de 34 días calendario después de inscribirse en el registro mercantil.

3.12.4. Matrícula municipal en la Alcaldía de Managua

La empresa debe adquirir la matrícula municipal, la cual tiene un costo del 1% del capital (activo fijo), incluye formato de solicitud de matrícula, matrícula y constancia de matrícula.

Contribuciones de ley

Toda empresa constituida legalmente con su personería jurídica está en la obligación de cumplir con las siguientes disposiciones legales:

3.12.5. Pago del impuesto sobre la renta (IR):

En la Ley No. 712, Ley de Reformas y adiciones a la Ley No. 453, Ley de Equidad Fiscal y a la Ley No. 528, Ley de Reformas y Adiciones a la Ley de Equidad Fiscal, se establece que las personas jurídicas deberán pagar un impuesto de 30% sobre renta imponible y para personas naturales y asalariadas se procederá a calcular el impuesto conforme una tarifa progresiva establecida en esta ley.

3.12.5.1. Pago INATEC:

El Decreto 90-94, en su Artículo 24 establece que el Instituto Nacional Tecnológico (INATEC) debe recibir un aporte mensual obligatorio del 2% sobre el total de planilla de sueldos brutos de todas las empresas del país.

3.12.5.2. Pago INSS Patronal:

El Decreto No. 975, Ley de Seguridad Social, en su Artículo No. 11, establece que el empleador debe aportar el 16% de los salarios brutos mensuales para financiar las prestaciones que otorga el Instituto Nicaragüense de Seguridad Social (INSS).

3.12.6. Ley No. 185 código del trabajo:

La empresa debe cumplir los derechos de los trabajadores, los cuales se describen en la Ley No. 185 del Código del Trabajo, aprobada el 5 de septiembre del año 1996 y publicada en la Gaceta No. 205 del 30 de octubre de 1996. Entre los artículos que deben ser cumplidos de esta ley, están:

- • En el Artículo 51, se establece que la jornada laboral no debe ser mayor de ocho horas diarias.

- • En el artículo 55, se establece que la jornada puede dividirse en dos o más periodos con intervalos de descanso. Este artículo se aplicará al personal de producción quienes trabajaran por ciclo (periodo).
- • El artículo 62, se establece que las horas extras deben ser pagadas un
- 100% más de lo establecido para la jornada normal.
- • El artículo 64, establece que, por cada seis días de trabajo continuo u horas equivalentes, el trabajador tendrá derecho a disfrutar de un día de descanso o séptimo día.
- • En el artículo 76 se establece que el trabajador debe gozar de 15 días de descanso continuo y remunerado como vacaciones, por cada seis meses de trabajo ininterrumpido.
- • El artículo 82, establece que el salario será estipulado por ambas partes y no debe ser menor que el salario mínimo legal.
- • En el artículo 93, se establece que el empleador deberá pagar un mes de salario adicional (décimo tercer mes) a su trabajador, luego de que este le haya trabajado durante un año continuo.
- • En el artículo 94 se establece que el décimo tercer mes se pagara
- conforme el último mes de salario recibido.

CAPÍTULO IV:

ESTUDIO FINANCIERO

En este capítulo, se observarán las necesidades de los recursos a invertir, con detalles de las cantidades y fechas para los diversos ítems señalados, su forma de financiamiento (aporte propio y créditos) y las estimaciones de ingresos y egresos para el período de vida útil de la empresa.



4.1. ESTUDIO FINANCIERO.

En este estudio se determinó el monto total de la inversión y se cuantificarón los ingresos, gastos y costos de operación necesarios para llevar a cabo la empresa. Para la proyección de los ingresos a los cinco años del proyecto (2019-2023), se utilizó la tasa de inflación promedio de los últimos 13 años (2009-2015) del 7.9%.

En lo referente al cálculo de la depreciación de activos fijos se utilizó el método de línea recta establecido en la ley N° 453 (ley de equidad fiscal y amortización de los archivos diferidos).

La empresa se evaluó desde dos escenarios: sin y con financiamiento. Para el escenario con financiamiento se plantearon la oferta de dos financieras, escogiéndose la que ofrece una tasa de interés menor.

Se calculó la tasa mínima atractiva de retorno (TMAR) simple y mixta, a través del método de costo de capital promedio ponderado, para ser utilizado en el flujo neto de efectivo sin y con financiamiento respectivamente.

Teniendo el flujo neto de efectivo se procedió a calcular los indicadores financieros: Valor Presente Neto (VPN), tasa interna de retorno (TIR), relación beneficio costo (R B/C) y periodo de recuperación (PR), para la rentabilidad financiera de la empresa.

4.1.2. Inversión inicial Total

Para obtener el monto total de la inversión inicial es necesario calcular la inversión fija total, la inversión diferida y la inversión capital de trabajo. Las cuales se detallan a continuación

Tabla 63 Inversión Inicial

Inversion Inicial		
Descripción		Monto
Inversión Activo fijo	C\$	343,269.06
Inversión Activo Diferido	C\$	20,175.00
Subtotal	C\$	363,444.06
Imprevisto	C\$	18,172.20
Capital de Trabajo	C\$	541,222.37
Total	C\$	922,838.63

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.1.3. Cálculo de la inversión fija Total

Los activos fijos son bienes de la empresa tales como mobiliarios y equipo de oficina, herramientas entre otros que utiliza la empresa para sus funcionamientos, la cual se detalla en activo fijo de producción, activo fijo de oficina.

4.1.4. Inversión Activo fijo de producción

Se detalla en la siguiente tabla los equipos que se utilizaran en el área de producción de Dot Solutions. Para calcular la inversión inicial fija que comprende la adquisición de todos los activos fijos.

Tabla 64 Inversión activo fijo desarrollo

Descripción	Precio C\$	Cantidad	Total
Laptop	17982	9	161838
Escritorios	2123.82	9	19114.38
Sillas	2123.82	9	19114.38
Servidor	21544.38	1	21544.38
Switch	745.2	5	3726
Router	2039.58	1	2039.58
Cable UTP	3656.664	1	3656.664
UPS	2417.04	3	7251.12
Total			238284.504

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.1.5. Inversión activos fijos de oficina

Estos son los equipos que se utilizaran en las distintas actividades en área de administración y venta.

Tabla 65 Inversión activo fijo oficina

descripción	precio C\$	Cantidad	Total
Laptop	17982	4	71928
Escritorios	2123.82	2	4247.64
Sillas	2123.82	2	4247.64
Impresora	6123.6	2	12247.2
UPS	2417.04	2	4834.08
Total			97504.56

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia).

4.1.6. Calculo de la inversión Diferida

El activo diferido comprende todos los activos intangibles para la empresa Solution. En este rubro se incluyeron todos los gastos en la fase operativa y no se asocian con los ingresos por efectuarse antes. Se realizó para proporcionar legalidad a la empresa desarrolladora.

Tabla 66 Activo diferido

Inversión inicial diferida	Costo C\$
construcción sociedad	7360
Inscripción constitución sociedad	5503
Inscripción libro contables	400
Inscripción poder	600
formato solicitud matricula	5
Matricula	5403
constancia matricula	54
registro sanitario	50
pago certificado	500
pago análisis	300
Inversión diferida Total	20175

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.1.7. Calculo de capital de trabajo

El capital de trabajo desde el punto de vista práctico, está representado por el capital adicional (distinto de la inversión en activo fijo y diferido) con que hay que contar para que empiece a funcionar una empresa; esto es, hay que financiar la primera producción antes de recibir ingresos (Baca Urbina, Evaluacion de Proyectos, 2010 (6ta Edición), pág. P. 141.).

La empresa Dot Solution funcionará con un capital de trabajo de dos meses donde durante dicho periodo se comenzará a recaudar ingresos y hacer que la empresa se sostenga así misma.

La inversión inicial total que corresponde a todos los gastos necesarios para operar la empresa, asciende aproximadamente a C\$ 922,838.63 . cómo se detalla en la siguiente tabla.

Tabla 67 Capital de trabajo

Capital de Trabajo	
Descripción	Monto
Costo de desarrollo	C\$ 265,126.68
Gastos Admon	C\$ 235,530.36
Gastos ventas	C\$ 40,565.33
Total	C\$ 541,222.37

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.1.8. Depreciación y amortización.

La depreciación es la disminución del valor de propiedad de un activo fijo, producido por el paso del tiempo, desgaste por uso etc. Los cargos de depreciación y amortización, además de reducir el monto de los impuestos permiten la recuperación de la inversión por el mecanismo fiscal que la propia ley ha fijado. Para calcular el monto de estos costos virtuales se utilizarán los porcentajes autorizados por la “Ley de Equidad Fiscal.” Este porcentaje es aplicado al valor del activo considerando un horizonte de cinco años. Estos gastos son virtuales pues no incurren en desembolsos de la empresa, la ley que se ocupa para las depreciaciones y amortizaciones es la ley tributaria. La amortización diferida se proyectó en partes iguales para los cinco años de planeación.

Tabla 68 Depreciación activos de producción

Descripción	Precio C\$	Cantidad	Total	% Depreciación					V S	
				2019	2020	2021	2022	2023		
Laptop HP 14-CK0011LA	18531.4 5	9	166783.0 5	50%	83391.525	83391.525	0	0	0	0
Escritorio Modelo AM120GEN83	2188.71	9	19698.39	20%	3939.678	3939.678	3939.678	3939.678	3939.678	0
Sillas	1100	9	9900	20%	1980	1980	1980	1980	1980	0
Servidor	21544.3 8	1	21544.38	50%	10772.19	10772.19	10772.19			0
Switch	745.2	1	745.2	20%	149.04	149.04	149.04	149.04	149.04	0
Router	2039.58	1	2039.58	20%	407.916	407.916	407.916	407.916	407.916	0
Cable UTP	3656.66 4	1	3656.664	20%	731.3328	731.3328	731.3328	731.3328	731.3328	0
UPS	2417.04	3	7251.12	50%	3625.56	3625.56				0
Total					104997.241 8	104997.241 8	17980.156 8	7207.966 8	7207.966 8	0

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 69 Depreciación activos de oficina

Descripción	Precio C\$	Cantidad	Total	% Depreciación					V S	
				2019	2020	2021	2022	2023		
Laptop HP 14-CK0011LA	18531.45	4	74125.8	50%	37062.9	37062.9	0	0	0	0
Escritorio Modelo AM120GEN83	2188.71	2	4377.42	20%	875.484	875.484	875.484	875.484	875.484	0
Sillas	1100	2	2200	20%	440	440	440	440	440	0
Impresora	6123.6	2	12247.2	20%	2449.44	2449.44	2449.44	2449.44	2449.44	0
UPS	2417.04	2	4834.08	50%	2417.04	2417.04				0
Total					43244.86	43244.86	3764.92	3764.92	3764.92	0
					4	4	4	4	4	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.2. Determinación de los costos de operación.

Está basado en el estudio de mercado y el estudio técnico, cabe destacar que estos costos ya incluyen el IVA, abarca desde el alquiler del local hasta los costos de desarrollo y entrega del producto terminado.

4.2.1. Costos de Desarrollo.

Dentro de los costos necesarios para el desarrollo de Sistemas de información, los cuales están constituidos por directos e indirectos, dichos gastos se proyectaron para el periodo cinco años a continuación.

- Insumos (licencias)
- Mano de obra en planta (directa e indirecta)
- Electricidad
- Agua
- Mantenimiento
- Otros costos

Los costos de producción no son más que un reflejo de las determinaciones realizadas en el estudio técnico (Baca Urbina, Evaluación de proyectos, 2001(4ta Edición), pág. P. 161.).

4.2.2. Materia prima e insumos

Los cálculos para efectos del respectivo estudio se realizarón con la moneda nacional.

Tabla 70 Materia prima e insumos

Año	2019	2020	2021	2022	2023
Sistema Operativo Windows		673.3440	677.3520	685.3680	693.3840
Server 2012					
Office 365	52876.80	54835.20	55161.60	55814.40	56467.20
	00	00	00	00	00
Total	52876.80	55508.54	55838.95	56499.76	57160.58
	00	40	20	80	40

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.2.3. Costo de mano de obra.

Se dividió en mano de obra directa e indirecta. La mano de obra directa son las personas (empleados) que intervienen directamente en el proceso de transformación del sistema de información terminado.

La mano de obra indirecta se refiere a quienes aun estando en producción no participan directamente en el proceso de desarrollo del SI, pero son elementos claves para el funcionamiento de la empresa. A estos cálculos de mano de obra directa e indirecta se agregarán las aportaciones establecidas por la ley detallado a continuación.

Tabla 71 Obligación y aportaciones de Ley

Nombre	Salario Mensual		INSS Patronal 22.5%		Inactec 2%		Aguinaldo
Contador	C\$	8,700.00	C\$	1,957.50	C\$	174.00	C\$ 8,700.00
RRHH	C\$	12,200.00	C\$	2,745.00	C\$	244.00	C\$ 12,200.00
Afanadora	C\$	5,200.00	C\$	1,170.00	C\$	104.00	C\$ 5,200.00
Diseñador Grafico	C\$	7,800.00	C\$	1,755.00	C\$	156.00	C\$ 7,800.00
Ejecutivo de Ventas	C\$	7,000.00	C\$	1,575.00	C\$	140.00	C\$ 7,000.00
Soporte IT	C\$	8,000.00	C\$	1,800.00	C\$	160.00	C\$ 8,000.00
Testing Software	C\$	7,000.00	C\$	1,575.00	C\$	140.00	C\$ 7,000.00
Documentador de Software	C\$	7,000.00	C\$	1,575.00	C\$	140.00	C\$ 7,000.00
Analista de Sistemas	C\$	14,000.00	C\$	3,150.00	C\$	280.00	C\$ 14,000.00
Programador Fronted	C\$	12,500.00	C\$	2,812.50	C\$	250.00	C\$ 12,500.00
Programador Fronted	C\$	12,500.00	C\$	2,812.50	C\$	250.00	C\$ 12,500.00
Programador Backed	C\$	13,500.00	C\$	3,037.50	C\$	270.00	C\$ 13,500.00
Gerente de Proyectos	C\$	20,900.00	C\$	4,702.50	C\$	418.00	C\$ 20,900.00
Gerente Financiero	C\$	20,000.00	C\$	4,500.00	C\$	400.00	C\$ 20,000.00
Gerente general	C\$	28,000.00	C\$	6,300.00	C\$	560.00	C\$ 28,000.00
Seguridad	C\$	7,265.54	C\$	1,634.75	C\$	145.31	C\$ 7,265.54
Mantenimiento	C\$	6,000.00	C\$	1,350.00	C\$	120.00	C\$ 6,000.00
Total	C\$	197,565.54	C\$	44,452.25	C\$	3,951.31	C\$ 197,565.54

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.2.4. Costo de mano de obra directa.

Se representó el pago del salario de los empleados que se encuentran en el área de desarrollo. Por tanto, se representa el sueldo mensual, así como las obligaciones y el monto total a pagar del año 2019-2023. Por medio de la siguiente tabla.

Tabla 72 Costo mensual de mano de obra directa

Mano de Obra Directa					
Nombre	Salario Mensual		INSS Patronal 22.5 %		Inatec 2%
Testing Software	C\$	7,000.00	C\$	1,575.00	C\$ 140.00
Analista de Sistemas	C\$	14,000.00	C\$	3,150.00	C\$ 280.00
Programador Fronted	C\$	12,500.00	C\$	2,812.50	C\$ 250.00
Programador Fronted	C\$	12,500.00	C\$	2,812.50	C\$ 250.00
Programador Backed	C\$	13,500.00	C\$	3,037.50	C\$ 270.00
Total	C\$	59,500.00	C\$	13,387.50	C\$ 1,190.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 73 Costo de mano de obra directa 2019-2023.

Mano de Obra Directa					
	2019	2020	2021	2022	2023
Testing Software	C\$ 111,580.00	C\$111,580.00	C\$111,580.00	C\$111,580.00	C\$ 111,580.00
Analista de Sistemas	C\$ 223,160.00	C\$ 223,160.00	C\$223,160.00	C\$223,160.00	C\$ 223,160.00
Programador Fronted	C\$ 199,250.00	C\$ 199,250.00	C\$199,250.00	C\$ 199,250.00	C\$ 199,250.00
Programador Fronted	C\$ 199,250.00	C\$ 199,250.00	C\$199,250.00	C\$ 199,250.00	C\$ 199,250.00
Programador Backend	C\$ 215,190.00	C\$ 215,190.00	C\$215,190.00	C\$215,190.00	C\$ 215,190.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.2.5. Costo de mano de obra indirecta.

Son los costos al pago de salario de los empleados que asisten o dirigen el área de desarrollo. Por tanto, se presenta el sueldo mensual por cargo, así como las obligaciones y el monto total a pagar del año 2019-2023 por medio de las siguientes tablas.

Tabla 74 Costo mensual de mano de obra indirecta

Mano de Obra Indirecta				
Nombre	Salario Mensual	INSS Patronal 22.5 %	Inatec 2%	Aguinaldo
Gerente de Proyectos	C\$ 20,900.00	C\$ 4,702.50	C\$ 418.00	C\$ 20,900.00
Soporte IT	C\$ 8,000.00	C\$ 1,800.00	C\$ 160.00	C\$ 8,000.00
Documentador de Software	C\$ 7,000.00	C\$ 1,575.00	C\$ 140.00	C\$7,000.00
Total	C\$ 35,900.00	C\$ 8,077.50	C\$718.00	C\$35,900.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 75 Costo de mano de obra indirecta 2019-2023

Mano de Obra Indirecta					
Nombre	2019	2020	2021	2022	2023
Gerente de Proyectos	C\$ 333,146.00				
Soporte IT	C\$ 127,520.00				
Documentador de Software	C\$ 111,580.00	C\$ 111,580.00	C\$ 111,580.00	C\$ 111,580.00	C\$111,580.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 76 Costos totales de mano de obra

	2019	2020	2021	2022	2023
Costo MOD	C\$948,430.00	C\$ 948,430.00	C\$ 948,430.00	C\$ 948,430.00	C\$ 948,430.00
Costo MOI	C\$572,246.00	C\$ 572,246.00	C\$ 572,246.00	C\$572,246.00	C\$ 572,246.00
Total	C\$1,520,676.00	C\$ 1,520,676.00	C\$ 1,520,676.00	C\$ 1,520,676.00	C\$1,520,676.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.2.6. Costo de presentación

La presentación se refiere a la forma en que se entrega el producto final al cliente. La forma en que se entregara será un manual de usuario, el sistema de información será alojado en un servidor que el cliente requiera, las credenciales del sistema se enviaran al encargado por medio de correo electrónico.

Tabla 77 Costo total de presentación.

Descripción	2019	2020	2021	2022	2023
Impresión del manual	300	300	300	300	300
Encolchado	80	80	80	80	80
Total	380	380	380	380	380

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.2.7. Costo de energía eléctrica

En el área de producción la energía juega un papel muy indispensable para el proceso de desarrollo ya que es el lugar donde más se utiliza la electricidad debido a las cantidades de computadoras que se encuentran, generando costos, pero el costo de consumo existe una tarifa obtenida por el ente regulador de energía INE siendo C\$ 5.21, con un incremento anual del 0,15%, este costo se le incluyen los cargos por alumbrado público, comercialización y regulación que representan el 12.54%, 4.01% y 0,57% respectivamente del costo del consumo de energía.

Tabla 78 Costo de energía eléctrica

Costo de energía eléctrica							
Equipo	Cantidad	Potencia/eq p Kw	Horas/día	Consumo/ día KW/h	Consumo/ anual KW/h	Tarifa C\$ KW/ H	Costo Total
Computadora	9	0.01	8	0.72	218.16	5.21	1136.6136
Bombillos ahorrativos	6	0.005	8	0.24	72.72	5.21	378.8712
Impresora	2	0.002	8	0.032	9.696	5.21	50.51616
A/C	1	0.025	8	0.2	60.6	5.21	315.726
Subtotal							1881.72696
alumbrado							118.3
Comercialización							37.86
Regularización							5.38
Total							2043.26696

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.2.8. Costo de Mantenimiento

El costo de mantenimiento corresponde a la maquinaria destinada para el desarrollo de las aplicaciones Web, tanto mantenimiento preventivo como correctivo.

Tabla 79 Costo total de mantenimiento.

Descripción	2019	2020	2021	2022	2023
Limpiador de Contacto	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
pasta térmica	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Espuma limpiadora	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
Total	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Se considerarán otros costos a los materiales de reposición periódica debido a su utilización constante para realizar labores de desinfección, higiene y seguridad, tanto

para la salud de las personas, como de la materia prima insumos y el entorno que los rodea.

Tabla 80 Otros Costos

Otros Costos					
Concepto	unidad medida	consumo mensual	consumo anual	costo / unidad C\$	costo total C\$
Marcadores	und	2		25	600.00
Borradores	und		1	50	50.00
Pizarra	und		1	800	800.00
Paste lavar trastes	und	2		10	240.00
Jabon de lavar traste	und	1		7	84.00
Ambientador	und	1		30	360.00
Escobas	und		1	80	80.00
Mecha de lampazo	und		2	50	100.00
Detergente	und		1	150	150.00
Palo lampazo	und		2	80	160.00
Bote para basura	und		2	80	160.00
Cloro	galon		5	90	450.00
Jabon tocador liquido	botella	1		120	1,440.00
Guante látex	und		2	70	140.00
Bolsa para basura	paquete/25 und	1		35	420.00
Señalizaciones	und		1	200	200.00
Extintores	und		8	1200	9,600.00
Total					13,584.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.2.9. Resumen total de los costos de desarrollo.

La siguiente tabla muestra todos los costos detallados que se incurren en los costos de desarrollo dentro del local.

Tabla 81 Resumen costo total desarrollo

Resumen Costo Total Desarrollo					
Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
Costo insumo/Licencias	C\$52,876.80	C\$55,508.54	C\$55,838.95	C\$56,499.77	C\$57,160.58
Mano de Obra	C\$1,520,676.00	C\$1,520,676.00	C\$1,520,676.00	C\$1,520,676.00	C\$1,520,676.00
Empaque	C\$380.00	C\$380.00	C\$380.00	C\$380.00	C\$380.00
Energía eléctrica	C\$2,043.27	C\$2,110.29	C\$2,179.50	C\$2,250.99	C\$2,324.82
Mantenimiento	C\$1,200.00	C\$1,200.00	C\$1,200.00	C\$1,200.00	C\$1,200.00
Otros Costos	C\$13,584.00	C\$13,584.00	C\$13,584.00	C\$13,584.00	C\$13,584.00
Total	C\$1,590,760.07	C\$1,593,458.83	C\$1,593,858.46	C\$1,594,590.76	C\$1,595,325.41

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.2.10. Gasto Administrativos y ventas.

En los gastos administrativos y ventas se detallan los gastos de dirección administrativa de la empresa, tales como el salario el personal administrativo, pago de INSS patronal e INATEC, alquiler del local, servicios básicos y gastos de papelería. En la siguiente tabla se detallan cada uno de ellos.

Tabla 82 Resumen de salarios administración

Gastos Administrativos				
Nombre	Salario Mensual	INSS Patronal 22.5 %	Inatec 2%	Aguinaldo
Contador	C\$ 8,700.00	C\$ 1,957.50	C\$ 174.00	C\$ 8,700.00
RRHH	C\$ 12,200.00	C\$ 2,745.00	C\$ 244.00	C\$12,200.00
Afanadora	C\$ 5,200.00	C\$ 1,170.00	C\$ 104.00	C\$ 5,200.00
Gerente Financiero	C\$ 20,000.00	C\$ 4,500.00	C\$ 400.00	C\$ 20,000.00
Gerente general	C\$ 28,000.00	C\$ 6,300.00	C\$ 560.00	C\$ 28,000.00
Seguridad	C\$ 7,265.54	C\$ 1,634.75	C\$ 145.31	C\$ 7,265.54
Mantenimiento	C\$ 6,000.00	C\$ 1,350.00	C\$ 120.00	C\$ 6,000.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Los gastos que se reflejan en la siguiente tabla pertenecen al periodo 2019-2023 para proyectar los otros años restantes se utilizaron los porcentajes de obligaciones que se aplicarán en mano de obra de desarrollo.

Tabla 83 Gastos administrativos 2019 - 2023

Gastos Administrativos					
Nombre	2019	2020	2021	2022	2023
Contador	C\$ 138,678.00	C\$ 138,678.00	C\$ 138,678.00	C\$138,678.0 0	C\$138,678.0 0
RRHH	C\$ 194,468.00	C\$ 194,468.00	C\$ 194,468.00	C\$194,468.0 0	C\$194,468.0 0
Afanadora	C\$ 82,888.00	C\$ 82,888.00	C\$ 82,888.00	C\$ 82,888.00	C\$ 82,888.00
Gerente Financiero	C\$ 318,800.00	C\$ 318,800.00	C\$ 318,800.00	C\$318,800.0 0	C\$318,800.0 0
Gerente general	C\$ 446,320.00	C\$ 446,320.00	C\$ 446,320.00	C\$446,320.0 0	C\$446,320.0 0
Seguridad	C\$ 115,812.71	C\$ 115,812.71	C\$ 115,812.71	C\$115,812.7 1	C\$115,812.7 1
Mantenimiento	C\$ 95,640.00	C\$ 95,640.00	C\$ 95,640.00	C\$ 95,640.00	C\$ 95,640.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.2.11. Gastos de Venta

Los gastos de venta necesarios para la comercialización y promoción del servicio de desarrollo de aplicaciones web son: gastos de combustible gastos de publicidad, tales gastos se reflejan en la siguiente tabla.

Tabla 84 Resumen gastos de ventas

Gastos de venta	
Descripción	Monto
Combustible	30000
Publicidad	10000
Total	40000

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.2.11.1. Otros gastos administrativos.

Tabla 85 Resumen otros gastos administrativos

Otros Gastos administrativos					
Descripción	2019	2020	2021	2022	2023
Teléfono e Internet	16027	16027	16027	16027	16027
Papelería y útiles de Oficina	2000	2000	2000	2000	2000
Total	18027	18027	18027	18027	18027

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.2.11.2. Energía Eléctrica en Administración

En el departamento de administración es necesaria la energía eléctrica para el funcionamiento de los equipos y demás accesorios existentes en dicha área la cual se detalla en la siguiente tabla.

Tabla 86 Costo energía eléctrica administración

Costo de energía eléctrica							
Equipo	Cantidad	Potencia/e qp Kw	Horas /día	Consumo/ Día I KW/h	Consumo/ Anual I KW/h	Tarifa C\$ KW/H	Costo Total
Computadora	4	0.01	8	0.32	96.96	5.21	505.16 16
Bombillos ahorrativos	14	0.005	8	0.56	169.68	5.21	884.03 28
Refrigerador	1	0.025	8	0.2	60.6	5.21	315.72 6
Impresora	2	0.002	8	0.032	9.696	5.21	50.516 16
A/C	2	0.025	8	0.4	121.2	5.21	631.45 2
Subtotal							2386.8 8856
alumbrado							118.3
Comercialización							37.86
Regularización							5.38
Total							2548.4 2856

Datos obtenidos (Fuente: Elaboracion propia).

Tabla 87 Resumen total gastos administrativos

Resumen Gastos Administrativos					
Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
Sueldo Administración	C\$1,392,606.71	C\$1,392,606.71	C\$1,392,606.71	C\$1,392,606.71	C\$1,392,606.71
Otros Gastos	C\$18,027.00	C\$18,027.00	C\$18,027.00	C\$18,027.00	C\$18,027.00
Gastos de energía	C\$2,548.43	C\$2,632.02	C\$2,718.35	C\$2,807.51	C\$2,899.60
Total	C\$1,413,182.14	C\$1,413,265.72	C\$1,413,352.05	C\$1,413,441.22	C\$1,413,533.30

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.2.11.3. Gastos de Venta

Son los gastos necesarios que se necesitan para impulsar y poder vender el servicio que ofrece la empresa.

4.2.11.3.1. Salario del personal de venta.

En la siguiente tabla se detallan los salarios para cada uno de los cargos del área de Venta y diseño gráfico, para los siguientes años:

Tabla 88 Salario personal de ventas y diseño grafico

Ventas					
Nombre	2019	2020	2021	2022	2023
Diseñador Grafico	C\$124,332.00	C\$124,332.00	C\$124,332.00	C\$124,332.00	C\$124,332.00
Ejecutivo de Ventas	C\$111,580.00	C\$111,580.00	C\$111,580.00	C\$111,580.00	C\$111,580.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.2.11.4. Gastos por publicidad

La publicidad del negocio es fundamental debido a que es uno de los ejes para el conocimiento de los productos y el incremento para las ventas, en la siguiente tabla se detalla los gastos.

Tabla 89 Gastos por publicidad

Gastos por Publicidad				
Descripción	tipo de compra	cantidades/año	precio uni C\$	Total C\$
tarjetas presentación	unidades	1000	0.8	800
Hosting	contrato anual	1	400	400
Dominio	contrato anual	1	600	600
Redes Sociales	10 segundos/anuncio	16	355	5680
Total				7480

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 90 Resumen gastos administrativos

Resumen Gastos Administrativos					
Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
Sueldo	C\$1,392,606.7	C\$1,392,606.7	C\$1,392,606.7	C\$1,392,606.7	C\$1,392,606.7
Administración	1	1	1	1	1
Otros Gastos	C\$18,027.00	C\$18,027.00	C\$18,027.00	C\$18,027.00	C\$18,027.00
Gastos de energía	C\$2,548.43	C\$2,632.02	C\$2,718.35	C\$2,807.51	C\$2,899.60
Total	C\$1,413,182.1 4	C\$1,413,265.7 2	C\$1,413,352.0 5	C\$1,413,441.2 2	C\$1,413,533.3 0

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 91 Resumen gastos por ventas

Resumen gastos por venta					
Costos	2019	2020	2021	2022	2023
Sueldo venta & diseño grafico	C\$235,912.0 0	C\$ 235,912.00	C\$ 235,912.00	C\$235,912.00	C\$235,912.00
Publicidad	C\$7,480.00	C\$ 7,480.00	C\$7,480.00	C\$ 7,480.00	C\$ 7,480.00
Total	C\$243,392.0 0	C\$ 243,392.00	C\$ 243,392.00	C\$ 243,392.00	C\$ 243,392.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.2.10. Gastos Financieros

Estos son los intereses que deben pagar en relación a capitales obtenidos en préstamos a entidades financieras en los proyectos, donde la financiación de la deuda puede ser a corto o largo plazo. Los gastos financieros se deben registrar por separado

ya que un capital prestado puede tener usos muy diversos. La ley tributaria permite cargar estos intereses como gastos deducibles de impuestos.

4.2.11. Gastos operativos

Son aquellos independientes de la producción e incluyen gastos de administración y gastos de ventas cuando se trabaja con financiamiento.

Tabla 92 Gastos operativos

Gastos Operativos					
Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
Gastos de venta	C\$243,392.00	C\$243,392.00	C\$243,392.00	C\$243,392.00	C\$243,392.00
Gastos administración	C\$1,413,182.1 4	C\$1,413,265.7 2	C\$1,413,352.0 5	C\$1,413,441.2 2	C\$1,413,533.3 0
Total	C\$1,656,574.1 4	C\$1,656,657.7 2	C\$1,656,744.0 5	C\$1,656,833.2 2	C\$1,656,925.3 0

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.3. Ingresos por ventas

Estos se calculan multiplicando el precio unitario de cada aplicación por la cantidad que será vendida, para efecto de la empresa, se presentara 3 tipos de aplicaciones que son las más demandadas por las grandes y medianas empresas, según el dato del estudio de mercado, cuyos precios varían según el tipo de sistema de información que se realice.

Tabla 93 Ingresos SI control de pedidos

Año	Cantidad	Precio C\$	Ingreso Total C\$
2019	1	32,000.00	32,000.00
2020	2	32,000.00	64,000.00
2021	2	32,000.00	64,000.00
2022	2	32,000.00	64,000.00
2023	2	32,000.00	64,000.00
Total			288,000.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 94 Ingresos SI marketing de proximidad

Año	Cantidad	Precio C\$	Ingreso Total C\$
2019	1	30,000.00	30,000.00
2020	1	30,000.00	30,000.00
2021	1	30,000.00	30,000.00
2022	1	30,000.00	30,000.00
2023	1	30,000.00	30,000.00
Total			150,000.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 95 Ingresos SI E-Commerce

Año	Cantidad	Precio C\$	Ingreso Total C\$
2019	1	30,000.00	30,000.00
2020	1	30,000.00	30,000.00
2021	1	30,000.00	30,000.00
2022	1	30,000.00	30,000.00
2023	1	30,000.00	30,000.00
Total			150,000.00

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.4. Inversión y Financiamiento.

Para definir el porcentaje de financiamiento de la inversión se tomarán en cuenta tres financieras, las cuales se evaluarán para identificar la que proporcione mayores beneficios y proporcione mayores utilidades.

La primera opción SERFISA, dicha financiera financia nuevos proyectos de inversión a una tasa del 28% anual. El porcentaje de financiación es del 68% del proyecto.

Segunda opción FAMA, esta financia hasta un máximo del 66% del total de proyecto a una tasa de interés anual del 22% sobre el saldo.

Tercera opción banco Banpro, este banco hasta un máximo del 80% de inversión fija, 60% inversión diferida, 50% capital de trabajo del total de proyecto a una tasa de interés anual del 21% sobre el saldo principal.

En las siguientes tablas se especifican los montos de préstamo tanto de las financieras como la del banco y el aporte de los inversionistas.

Tabla 96 Préstamo SERFIGSA

Préstamo	Monto	Porcentaje	Monto préstamo
Inversión fija	C\$ 343,269.06		C\$ 233,422.96
Inversión diferida	C\$ 20,175.00	68%	C\$ 13,719.00
Capital de trabajo	C\$ 541,222.37		C\$ 368,031.21
Total	C\$ 922,838.63		C\$ 615,173.17
interés		28%	
Perdido de préstamo		5	
Aporte inversionistas		32.00%	C\$ 307,665.46

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 97 Préstamo FAMA

Préstamo	Monto	Porcentaje	Monto préstamo
Inversión fija	C\$ 343,269.06	66%	C\$ 226,557.58
Inversión diferida	C\$ 20,175.00		C\$ 13,315.50
Capital de trabajo	C\$ 541,222.37		C\$ 357,206.76
Total	C\$ 922,838.63		C\$ 597,079.84
interés		22%	
Perdido de préstamo		5	
Aporte inversionistas		34.00%	C\$ 325,758.79

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 98 Préstamo BANPRO

Préstamo	Monto	Porcentaje	Monto préstamo
Inversión fija	C\$ 343,269.06	80%	C\$ 274,615.25
Inversión diferida	C\$ 20,175.00	60%	C\$ 12,105.00
Capital de trabajo	C\$ 541,222.37	50%	C\$ 270,611.18
Total	C\$ 922,838.63	75%	C\$ 557,331.43
interés		21%	
Perdido de préstamo		5	
Aporte inversionistas		25.00%	C\$ 365,507.20

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

4.3.1. Calendario de pago de los préstamos

Con el método de cuota nivelada se elaboró el calendario de pago del préstamo con las dos financieras y el banco, determinando el monto de los intereses y el pago al principal a realizarse anualmente, se detalla en las siguientes tablas.

Tabla 99 Calendario de pago de préstamo SERFIGSA

Año	Cuota nivelada	Interés	Pago Principal	Saldo
0				C\$ 615,173.17
2019	C\$242,958.81	C\$ 172,248.49	C\$ 70,710.32	C\$ 544,462.85
2020	C\$242,958.81	C\$ 152,449.60	C\$ 90,509.21	C\$ 453,953.64
2021	C\$242,958.81	C\$ 127,107.02	C\$ 115,851.79	C\$ 338,101.86
2022	C\$242,958.81	C\$ 94,668.52	C\$ 148,290.29	C\$ 189,811.57
2023	C\$242,958.81	C\$ 53,147.24	C\$ 189,811.57	C\$ 0

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 100 Calendario de pago FAMA

Año	Cuota nivelada	Interés	Pago Principal	Saldo
0				C\$ 597,079.84
2019	C\$208,503.83	C\$ 131,357.57	C\$ 77,146.26	C\$ 519,933.59
2020	C\$208,503.83	C\$ 114,385.39	C\$ 94,118.44	C\$ 425,815.15
2021	C\$208,503.83	C\$ 93,679.33	C\$ 114,824.49	C\$ 310,990.66
2022	C\$208,503.83	C\$ 68,417.94	C\$ 140,085.88	C\$ 170,904.77
2023	C\$208,503.83	C\$ 37,599.05	C\$ 170,904.77	C\$ -

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 101 Calendario de pago BANPRO

Año	Cuota nivelada	Interés	Pago Principal	Saldo
0				C\$ 557,331.43
2019	C\$190,476.56	C\$ 117,039.60	C\$ 73,436.96	C\$ 483,894.47
2020	C\$190,476.56	C\$ 101,617.84	C\$ 88,858.72	C\$ 395,035.75
2021	C\$190,476.56	C\$ 82,957.51	C\$ 107,519.05	C\$ 287,516.70
2022	C\$190,476.56	C\$ 60,378.51	C\$ 130,098.05	C\$ 157,418.65
2023	C\$190,476.56	C\$ 33,057.92	C\$ 157,418.65	C\$ -

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

4.3.2. Estado de resultado de los proyectado

Con el estado de resultado proyectado se obtiene la utilidad o pérdida neta durante la vida útil del proyecto, con el propósito de evaluar su rentabilidad.

En el estado de resultado sin financiamiento se incluyen los ingresos y costos de producción, depreciación y amortización, también los gastos operativos (gastos de administración y venta). En el estado de resultado con financiamiento se incluyen además de los costos y gastos mencionados los gastos financieros (Interéses).

Tabla 102 Estado de resultado sin financiamiento

Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos	C\$ 2,980,800.00	C\$ 4,166,400.00	C\$ 4,191,200.00	C\$ 4,240,800.00	C\$ 4,290,400.00
Costos Desarrollo	C\$ 1,590,760.07	C\$ 1,593,458.83	C\$ 1,593,858.46	C\$ 1,594,590.76	C\$ 1,595,325.41
Depreciación aquí pros.	C\$ 104,997.24	C\$ 104,997.24	C\$ 17,980.16	C\$ 7,207.97	C\$ 7,207.97
Utilidad bruta	C\$ 1,285,042.69	C\$ 2,467,943.93	C\$ 2,579,361.39	C\$ 2,639,001.27	C\$ 2,687,866.63
Gastos operativos	C\$ 1,656,574.14	C\$ 1,656,657.72	C\$ 1,656,744.05	C\$ 1,656,833.22	C\$ 1,656,925.30
Depreciación aquí admón.	C\$ 43,244.86	C\$ 43,244.86	C\$3,764.92	C\$ 3,764.92	C\$ 3,764.92
Amores activos diferidos	C\$ 0				
Utilidad antes de impuestos	-C\$ 414,776.31	C\$ 811,286.20	C\$ 922,617.33	C\$ 982,168.06	C\$ 1,030,941.32
IR	-C\$ 124,432.89	C\$ 243,385.86	C\$ 276,785.20	C\$ 294,650.42	C\$ 309,282.40
Utilidad Neta	-C\$ 290,343.42	C\$ 567,900.34	C\$ 645,832.13	C\$ 687,517.64	C\$ 721,658.93

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 103 Estado de resultado FAMA

Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos	C\$ 2,980,800.00	C\$ 4,166,400.00	C\$ 4,191,200.00	C\$ 4,240,800.00	C\$ 4,290,400.00
costos desarrollo	C\$ 1,590,760.07	C\$ 1,593,458.83	C\$ 1,593,858.46	C\$ 1,594,590.76	C\$ 1,595,325.41
Depreciación aquí pros.	C\$ 104,997.24	C\$ 104,997.24	C\$ 17,980.16	C\$ 7,207.97	C\$ 7,207.97
Utilidad bruta	C\$ 1,285,042.69	C\$ 2,467,943.93	C\$ 2,579,361.39	C\$ 2,639,001.27	C\$ 2,687,866.63
Gastos operativos	C\$ 1,656,574.14	C\$ 1,656,657.72	C\$ 1,656,744.05	C\$ 1,656,833.22	C\$ 1,656,925.30
depreciación equ admón.	C\$ 43,244.86	C\$ 43,244.86	C\$ 3,764.92	C\$ 3,764.92	C\$ 3,764.92
Amort activos diferidos	C\$ -	C\$ -	C\$ -	C\$ -	C\$ -
Gastos Financieros	C\$ 208,503.83	C\$ 114,385.39	C\$ 94,118.44	C\$ 425,815.15	C\$ -
Utilidad antes de impuestos	-C\$ 623,280.13	C\$ 653,655.95	C\$ 824,733.97	C\$ 552,587.98	C\$ 1,027,176.40
IR	-C\$ 186,984.04	C\$ 196,096.79	C\$ 247,420.19	C\$ 165,776.40	C\$ 308,152.92
Utilidad Neta	-C\$ 436,296.09	C\$ 457,559.17	C\$ 577,313.78	C\$ 386,811.59	C\$ 719,023.48

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia).

4.3.3. Flujo de fondo efectivo sin financiamiento

Inicia mediante los beneficios y costos que la empresa genere durante su funcionamiento, la rentabilidad de la misma, se muestran los flujos netos de efectivo sin y con financiamiento respectivamente.

Tabla 104 Flujo de efectivo sin financiamiento

Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos	C\$2,980,800.00	C\$4,166,400.00	C\$4,191,200.00	C\$4,240,800.00	C\$2,980,800.00
costos desarrollo	C\$1,590,760.07	C\$1,593,458.83	C\$1,593,858.46	C\$1,594,590.76	C\$1,595,325.41
Gastos operativos	C\$1,656,574.14	C\$1,656,657.72	C\$1,656,744.05	C\$1,656,833.22	C\$1,656,925.30
Depreciación activo fijo	C\$148,242.11	C\$148,242.11	C\$21,745.08	C\$10,972.89	C\$10,972.89
Amort activos diferidos	C\$0.00	C\$0.00	C\$0.00	C\$0.00	C\$0.00
Utilidad antes de impuestos	C\$414,776.31	C\$768,041.34	C\$918,852.41	C\$978,403.13	C\$282,423.60
IR	C\$124,432.89	C\$230,412.40	C\$275,655.72	C\$293,520.94	C\$84,727.08
Utilidad Neta	C\$290,343.42	C\$537,628.94	C\$643,196.69	C\$684,882.19	C\$197,696.52
Inversión	C\$922,838.63				
depreciación activo fijo	C\$148,242.11	C\$148,242.11	C\$21,745.08	C\$10,972.89	C\$10,972.89
Amort activos diferidos	C\$0.00	C\$0.00	C\$0.00	C\$0.00	C\$0.00
Rec. Capital de trabajo					C\$541,222.37
Valor residual					C\$0.00
FNE	C\$142,101.31	C\$685,871.04	C\$664,941.77	C\$695,855.08	C\$354,498.74

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia).

Tabla 105 Flujo de efectivo con financiamiento

Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
Préstamo	C\$ 597,079. 84				
Ingresos	C\$2,980,8 00.00	C\$ 4,166,400. 00	C\$ 4,191,200. 00	C\$ 4,240,800.00	C\$ 2,980,800.0 0
costos desarrollo	C\$1,590,7 60.07	C\$ 1,593,458. 83	C\$ 1,593,858. 46	C\$ 1,594,590.76	C\$ 1,595,325.4 1
Gastos operativos	C\$1,656,5 74.14	C\$ 1,656,657. 72	C\$ 1,656,744. 05	C\$ 1,656,833.22	C\$ 1,656,925.3 0
depreciación activo fijo	C\$ 148,242.1 1	C\$ 148,242.11	C\$ 21,745.08	C\$ 10,972.89	C\$ 10,972.89
Amort activos diferidos	C\$ -	C\$ -	C\$ -	C\$ -	C\$ -
pago interés	C\$ 131,357.5 7	C\$ 114,385.39	C\$ 93,679.33	C\$ 68,417.94	C\$ 37,599.05
Utilidad antes de impuestos	-C\$ 414,776.3 1	C\$ 653,655.95	C\$ 825,173.08	C\$ 909,985.19	-C\$ 320,022.65
IR	-C\$ 124,432.8 9	C\$ 196,096.79	C\$ 247,551.92	C\$ 272,995.56	-C\$ 96,006.80
Utilidad Neta	-C\$ 290,343.4 2	C\$ 457,559.17	C\$ 577,621.15	C\$ 636,989.63	-C\$ 224,015.86
Inversión	C\$ 922,838. 63				
depreciación activo fijo	C\$ 148,242.1 1	C\$ 148,242.11	C\$ 21,745.08	C\$ 10,972.89	C\$ 10,972.89
Amort activos diferidos	C\$ -	C\$ -	C\$ -	C\$ -	C\$ -
pago principal	C\$ 77,146.26	C\$ 94,118.44	C\$ 114,824.49	C\$ 140,085.88	C\$ 170,904.77
Rec. Capital de trabajo					C\$ 541,222.37
Valor residual					C\$ -
FNE	-C\$ 64,955.05	C\$ 699,919.71	C\$ 714,190.73	C\$ 788,048.40	C\$ 499,084.18

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia).

En el flujo neto de efectivo sin financiamiento el valor TIR es de 11%, valor mayor al porcentaje de la TMAR que es de 18% por lo cual desde este indicador el proyecto debe aceptarse.

En el flujo neto de efectivo con financiamiento el valor TIR es de 17% indicando de igual forma al caso anterior el proyecto se puede aceptar.

4.3.4. Balance general

En la siguiente tabla se presenta el balance general de apertura, el cual tiene un monto total de **C\$ 922,838.63**, para iniciar operaciones, de los cuales **C\$381,616.27** serán destinadas como capital fijo tangible e intangible y este mismo será el crédito que se deberá tomar con el sistema financiero para poder operar según:

Tabla 106 Balance de apertura Dot Solution S.A

DOTSOLUTIONS, S.A		
Balance de Apertura		
ACTIVO CIRCULANTE		
Capital de Trabajo		C\$ 541,222.37
	Costo de desarrollo	C\$ 265,126.68
	Gastos Admón.	C\$ 235,530.36
	Gastos ventas	C\$ 40,565.33
ACTIVO FIJO		
Activo de Desarrollo		C\$ 238,284.50
Activo de Administración		C\$ 104,984.56
Imprevisto		C\$ 18,172.20
ACTIVO DIFERIDO		C\$ 20,175.00
Total Activo		C\$ 922,838.63
PASIVO		
Acreeedores		C\$ 597,079.84
Inversión inicial		C\$325,758.79
Total Pasivo + Capital		C\$ 922,838.63

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

4.1. Indicadores Financieros

4.1.1. Valor Presente Neto

El cálculo del valor presente sin financiamiento, permite conocer si la inversión a realizar tendrá ganancias a través de los años, se calculó el valor actual del dinero tomando en cuenta el horizonte de la evaluación que es de cinco años para esta empresa.

Para efectuar esto se toma la tasa de descuento TMAR. El flujo de efectivo sin financiamiento utiliza una TMAR de 18% y el flujo de fondo de efectivo con financiamiento TMAR mixta de 19% para poder descontar los flujos.

La inversión usa los siguientes criterios

Si VPN > 0 Acepta la inversión

Si VPN < 0 Rechazar la inversión

Si VPN = 0 Acepta el proyecto ya que se estaría ganando exactamente la TMAR

$$VPN = -P + \frac{FNE_1}{(1+I)^1} + \frac{FNE_2}{(1+I)^2} + \dots + \frac{FNE_n}{(1+I)^n}$$

VPN= Valor presente Neto

P= Inversión inicial

FNE= Flujo Neto de Efectivo de cada año

I= interés anual (TMAR)

Valor Presente neto sin financiamiento

La TMAR (tasa mínima atractiva de rendimiento) a utilizar es la de 18% anual. La inversión inicial de la empresa a realizar es de **C\$ 922,838.63**.

Tabla 107 Valor presente neto sin financiamiento

Inversión Inicial.	1	2	3	4	5
-C\$ 922,838.63	-C\$ 142,101.31	C\$ 685,871.04	C\$ 664,941.77	C\$ 695,855.08	C\$ 1,271,218.74
	VPN	C\$ 792,880.92			

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

Se obtuvo como resultado un VPN de C\$ 792,880.92. Lo cual significa que la empresa es viable pues cumple con los criterios de aceptación.

4.1.2. Valor Presente neto con financiamiento

La TMAR MIXTA (tasa mínima atractiva de rendimiento) a utilizar es la de 19% anual. La inversión para realizar la empresa es de **C\$ 922,838.63**. Y los flujos netos de efectivos con financiamiento son los siguientes:

Tabla 108 Valor presente neto con financiamiento

	1	2	3	4	5
-C\$	-C\$	C\$	C\$	C\$	C\$
922,838.63	156,905.35	699,919.71	714,190. 73	788,048. 40	1,415,804.18
	VPN	C\$			
		822,593.01			

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

Se obtuvo como resultado un VPN de C\$822,593.01. Lo cual significa que la empresa es viable pues cumple con los criterios de aceptación

4.1.3. Tasa interna de Rendimiento (TIR)

Es la tasa de rendimiento por la cual el VPN es igual a cero. Se le llama tasa de rendimiento porque supone que el dinero que se gana año con año se reinvierte en su totalidad, es decir se trata de la tasa de rendimiento generada en su totalidad en el interior de la empresa por medio de la inversión.

El criterio de aceptación que se emplea en el método TIR es el siguiente:

Si la $TIR > TMAR$ se acepta la inversión lo que significa que el rendimiento de la empresa es mayor que el mínimo fijado como aceptable por lo tanto la inversión es económicamente rentable

Si la $TIR < TMAR$ no se acepta la inversión ya que no resulta rentable.

A continuación, se presenta la expresión que se usa para el cálculo de la TIR sin financiamiento.

$VPN = TIR$

$VPN = 0$

$$0 = -P + \frac{FNE_1}{(1+I)^1} + \frac{FNE_2}{(1+I)^2} + \dots + \frac{FNE_n}{(1+I)^n}$$

Usando la herramienta de Excel la TIR calculada es la siguiente:

$TIR = 39\%$ Sin Financiamiento, $TIR = 42\%$ Con Financiamiento

4.1.4. Cálculo de la relación beneficio – costo R (B/C).

La relación beneficio costo R (B/C), determina si el beneficio proyectado constituye un retorno aceptable sobre la inversión y los costos estimados. El índice de la relación beneficio-costo se obtiene utilizando la siguiente expresión:

$R (B/C) = VAN (Ingresos)$ y el $VAN (Egresos)$

Para determinar la R (B/C), se realizan los flujos de ingresos y egresos que nos permita obtener el VAN (Ingresos) y el VAN (Egresos).

A continuación, se detalla los ingresos y egresos para cada uno de las alternativas, sin financiamiento y con financiamiento.

Cabe mencionar que los egresos son correspondientes a salidas de dinero reales, por lo tanto, no incluyen montos de depreciación y amortización. (Véase las siguientes tablas).

Relación Beneficio - Costo Sin Financiamiento

Tabla R (B/C) Sin Financiamiento.

Donde:

Tabla 109 Relación beneficio costo sin financiamiento

VPNIngresos	C\$11,445,704.51
VPNEgresos	C\$9,754,267.62
Costo+Inv I	C\$10,677,106.25
<u>R(B/C)</u>	<u>1.071985633</u>

Datos obtenidos(Fuente: Elaboracion propia)

Relación Beneficio – Costo Con Financiamiento

Tabla R (B/C) Con Financiamiento.

Donde:

Tabla 110 Relación beneficio costo con financiamiento

VPNIngresos	C\$ 11,209,131.23
VPNEgresos	C\$ 9,663,604.62
Costo+Inv I	C\$ 10,586,443.25
<u>B/C</u>	<u>1.058819375</u>

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

Por tanto:

R (B/C) sin financiamiento: $1.07 > 1$

R (B/C) con financiamiento: $1.05 > 1$

Para ambas alternativas la razón costo beneficio es mayor que 1 por tanto cualquiera de las dos alternativas es viable o factible.

4.1.5. Periodo de Recuperación

Permitió medir el plazo de tiempo que se requiere para que los flujos netos de efectivos recuperen la inversión inicial. Se suman el valor del flujo de cada año hasta que el valor sea mayor o igual que la inversión.

Para el flujo sin financiamiento el periodo de recuperación de la inversión inicial se debe toma en cuenta:

Para el cálculo del periodo de recuperación se utiliza la siguiente formula:

$$\text{Periodo de Recuperación} = \frac{A+(B-C)}{D}$$

Tabla 111 Periodo de recuperación sin financiamiento

	Periodo de Recuperación
A	2
B	C\$ 922,838.63
C	C\$ 567,900.34
	C\$ 645,832.13
PRI	2.55

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

La recuperación se realiza a la más mitad del 2 año.

Periodo de recuperación con financiamiento.

Para el flujo con financiamiento el periodo de recuperación de la inversión inicial se debe toma en cuenta los mismos factores.

Tabla 112 Periodo de recuperación con financiamiento

Periodo de Recuperación	
A	2
B	C\$ 922,838.63
C	C\$ 457,559.17
	C\$ 577,313.78
PRI	2.81

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

La recuperación se realiza a finales del 2 año.

4.1.6. Análisis de Sensibilidad

Es una importante herramienta usada con el fin de determinar qué tan sensible es la empresa ante los cambios de algunas variables económicas y de mercado.

Estas variaciones se dan según el comportamiento de la demanda el aumento de los precios de la materia prima entre otras condiciones en las cuales la empresa es declarada sensible.

Se pretende observar como varia el VPN y la tasa interna de rendimiento al manipular las variables anteriores mencionadas, determinándose los niveles críticos que el proyecto puede soportar y aun ser rentables a lo largo del horizonte de evaluación.

Tabla 113 Ingresos y egresos con 20% en aumento de los costos

Ingresos y Egresos sin financiamiento (Con Aumento de los costos del 20%)					
	1	2	3	4	5
Ingresos	C\$ 2,980,800.00	C\$ 4,166,400.00	C\$ 4,191,200.00	C\$ 4,240,800.00	C\$ 4,831,622.37
Egresos	C\$ 3,441,053.32	C\$ 3,799,220.72	C\$ 3,845,029.92	C\$ 3,863,863.07	C\$ 3,891,788.69
Inversión	-C\$ 460,253.32	C\$ 367,179.28	C\$ 346,170.08	C\$ 376,936.93	C\$ 939,833.68
	C\$ 922,838.63				

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

Tabla 114 VPN egresos e ingresos y relación costo beneficio con aumento del 10% de los costos

VPNIngresos	C\$11,445,704.51
VPNEgresos	C\$10,756,127.63
Egresos+Inv I	C\$11,678,966.26
B/C	1.06
Aumento	1.20

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

Al aumentar en un 20% los costos, la relación beneficio disminuye a 1.06 esto aun representa que el proyecto es viable.

Tabla 115 Ingresos y egresos con 32% en aumento de los costos

Ingresos y Egresos sin financiamiento (Con Aumento de los costos del 32%)					
	1	2	3	4	5
Ingresos	C\$ 2,980,800.00	C\$ 4,166,400.00	C\$ 4,191,200.00	C\$ 4,240,800.00	C\$ 4,831,622.37

Egresos	C\$ 3,631,944.53	C\$ 3,990,435.78	C\$ 4,036,292.94	C\$ 4,055,213.96	C\$ 4,090,619.73
Inversión	-C\$ 651,144.53	C\$ 175,964.22	C\$ 154,907.06	C\$ 185,586.04	C\$ 741,002.64
	C\$ 922,838.63				

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

Tabla 116 VPN egresos e ingresos y relación costo beneficio con aumento del 32% de los costos

VPNIngresos	C\$11,445,704.51
VPNEgresos	C\$11,357,243.63
Egresos+Inv I	C\$12,280,082.26
B/C	1.01
Aumento	1.32

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

Al aumentar en un 32% los costos, la relación beneficio disminuye a 1.01 esto aun representa que el proyecto es viable.

Tabla 117 Ingresos y egresos con un aumento en el 5% de los costos

Ingresos y Egresos con financiamiento (con aumento de los costos del 5%)					
Ingresos	C\$ 2,980,800.00	C\$ 4,166,400.00	C\$ 4,191,200.00	C\$ 4,240,800.00	C\$ 4,290,400.00
Egresos	C\$ 3,163,032.04	C\$ 3,525,886.28	C\$ 3,577,847.36	C\$ 3,604,149.07	C\$ 3,628,890.19
Inversión	-C\$ 156,905.35	C\$ 699,919.71	C\$ 714,190.73	C\$ 788,048.40	C\$ 1,415,804.18
	C\$ 922,838.63				

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

Tabla 118 VPN egresos e ingresos y relación costo beneficio con aumento del 5% de los costos

VPNIngresos	C\$	11,209,131.23
-------------	-----	---------------

VPNEgresos	C\$	9,912,723.32
Egresos+Inv I	C\$	10,835,561.96
B/C		1.034476225
Aumento		1.05

Datos obtenidos(Fuente: Elaboracion propia)

Al aumentar en un 5% los costos de los ingresos con financiamiento, la relación beneficio disminuye a 1.03 esto aun representa que el proyecto es viable.

4.1.7. Análisis Bidimensional

Se utilizó para medir el impacto que tiene las variaciones en cada una de estas variables (precios y costos de operación) en el valor presente neto (VPNE), y de igual forma en la Tasa Interna de Retorno (TIR), tanto con financiamiento como sin financiamiento.

Se detalla a continuación el porcentaje de aumento en los costos de desarrollo y una disminución en los precios.

El costo de desarrollo puede aumentar en un 6% para que la TIR obtenga un valor igual a 0, siendo este igual a cero aumentar el costo el proyecto dejaría de ser rentable financieramente.

De igual forma el porcentaje en la disminución de los precios en la que el proyecto podría incurrir es del 7%, para que la TIR obtenga un valor igual a 0, esto para que el proyecto dejara de ser rentable financieramente.

Tabla 119 Análisis de sensibilidad sin financiamiento TIR

		1	2	3	4	5	TIR
Ingresos	C\$		C\$	C\$	C\$	C\$	
	2,861,568.00		3,999,744.00	4,023,552.00	4,071,168.00	4,660,006.37	
Egresos	C\$		C\$	C\$	C\$	C\$	
	3,202,439.31		3,560,201.90	3,605,951.16	3,624,674.45	3,643,249.90	
-			C\$	C\$	C\$	C\$	
922838.63	-C\$ 340,871.31		439,542.10	417,600.84	446,493.55	1,016,756.47	19%
Inversión	C\$						
	922,838.63						

Tabla 120 Análisis de sensibilidad con financiamiento TIR

							TIR
Ingresos	C\$		C\$	C\$	C\$	C\$	
	2,891,376.00		4,041,408.00	4,065,464.00	4,113,576.00	4,161,688.00	
Egresos	C\$		C\$	C\$	C\$	C\$	
	3,147,124.44		3,509,951.69	3,561,908.77	3,588,203.16	3,612,936.93	
-			C\$	C\$	C\$	C\$	
922838.6344	-C\$ 255,748.44		531,456.31	503,555.23	525,372.84	548,751.07	20%
Inversión	C\$						
	922,838.63						

Conclusión

Se logró presentar el VPN para ambos escenarios del proyecto resultado estos en

VPN Sin financiamiento \$32,854.46

VPN con financiamiento \$59,433.91

Estos valores indican la rentabilidad del proyecto, en la actualidad siendo ambas posibilidades rentables para el proyecto.

Las tasas internas de retorno para los dos contextos en que se desarrolló el proyecto son las siguientes

TIR sin financiamiento 19%

TIR con financiamiento 20%

Estas tasas presentan el rendimiento del proyecto a lo largo de su cumplimiento, en el caso del proyecto sin financiamiento presenta una TIR de 19% en comparación de la TMAR del 18% lo cual equivale que el proyecto es rentable.

En el caso del proyecto con financiamiento de la misma manera es rentable debido a que la TIR es superior a la TMAR MIXTA.

En la relación Beneficio Costo se obtuvo como resultado 1.0 indicando que se acepta el proyecto.

El plazo de recuperación de la inversión indica que se recupera el 8 mes del segundo año del proyecto.

El análisis de sensibilidad se determinó que el aumento del costo de desarrollo con financiamiento en 10% y 12% con financiamiento, para que el VPN sea igual a 0 y el proyecto no sea rentable financieramente.

CAPÍTULO V:

CREACION DEL SITIO WEB



En este capítulo se realiza el análisis correspondiente para el desarrollo de la página web.

Basado en la metodología scrum se determinaron los requerimientos, el modelo de contenido, la lógica navegacional, el esquema de presentación y la estructura de proceso del sitio.

5. ESTUDIO DEL SITIO WEB.

Un sitio web exitoso es aquel que se gestiona en torno a la idea de que se encuentran vivos y que tiene un ciclo de vida.

En cualquier punto en el tiempo la empresa en un sitio web, ya sea en la fase de planificación, construcción, mantenimiento o mejora continua, el proyecto puede ser evaluado con la finalidad de someterse a reiniciar de nuevo desde el principio.

Para el desarrollo del sitio web DotSolutions aplicaremos el modelo de ciclo de vida en casada.

5.Objetivo.

Desarrollar un sitio web para la empresa DotSolution para uso publicitario de portafolio de sistemas desarrollados y garantizar mayor participación y transparencia en el mercado.

5.1. Análisis y diseño de sitio web.

5.1.1. Descripción del sitio web

El sitio web de la empresa DotSolution tiene como finalidad, ser un sitio publicitario, las empresas interesadas en sistemas o aplicaciones, podrán visitar el sitio web y conocer portafolio de desarrollo además información acerca de la empresa, misión y visión, contactarse con la empresa enviando consultas o comentarios a través de un formulario de contacto.

5.1.2. Descripción funcional del sitio Web

- Diseño web + Diseño Grafico
- Idioma: español

- Imagen Corporativa: Diseño - Rediseño
- Hasta 15 Páginas de Sitio de Presentación
- Definir estructura luego del levantamiento de requerimientos.

5.1.3. Mantenimiento del Sitio Web

El mantenimiento del sitio web comprende las siguientes características:

- Cambio de información (texto y noticias) en español
- En todas las páginas elaboradas.
- Elaboración de banners animados.
- Insertar o modificar fotos.

5.1.4. Hosting y Dominio

El hosting y dominio tiene una duración de un año a partir de su activación, a continuación, presentamos sus características:

5.1.4.1. Dominio.

Cuentas de correos

5.1.4.2. Bases de datos MySQL

Se definirá el dominio y el costo anual del mismo una vez que se realice el levantamiento de requerimientos.

5.1.5. Gestión de redes sociales para empresa

Administración de redes sociales para mejorar la presencia en el mundo digital:

- Creación, Personalización y Optimación de perfil en una o varias redes sociales.
- Monitoreo y moderación de interacciones con usuarios.

- Diseños de artes publicitarios.
- Publicaciones en redes sociales.
- Análisis y evaluación de reputación online.

5.1.6. Módulos de la Pagina Web

Se entenderán como módulos la estructura de páginas que llevará el sitio web, esta se definirá a detalle una vez se levanten los requerimientos

Tabla 121 LandingPage

Módulo	Opción	Descripción	Validaciones
	LandingPage	Vistas de la página web, parametrizadas con los con la información definida por el usuario. Primeramente, se debe definir el diseño y la información a mostrar en las mismas.	

Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

- Lenguaje de Programación
- JavaScript.
- Gestor de Base de Datos
- La aplicación utilizará opcionalmente MySQL Server.
- Proceso de Diseño, Desarrollo e Implementación

Se realizará un plan de trabajo posterior al levantamiento de requerimiento. La efectividad del plan de trabajo este estrechamente ligada a la madurez y claridad con que se definan los requerimientos, por lo tanto, es de vital importancia que el cliente detalle con puntualidad las necesidades que deberán ser cubiertas, esto permitirá mantener estabilidad en los requerimientos finales y directamente el tiempo de trabajo propuesto.

Se propone seguir un modelo de desarrollo cíclico, con enfoque en retroalimentación que permita la evolución de las diferentes fases del ciclo de vida del desarrollo de la página web, con correcciones inmediatas a cada fase. Serán planteados hitos específicos en el plan de trabajo, donde el cliente podrá visualizar los entregables acordados.

Tabla 122 Modelo de desarrollo.

Análisis	Levantamiento de requerimientos necesarios para poder diseñar la página web, usualmente implica reunirse constantemente con el cliente y los posibles usuarios finales.
Diseño	Elaboración del Prototipo no Funcional de acuerdo a los requerimientos previos. Es la etapa más importante, por lo que es necesario que el usuario indique todos los puntos que haya que modificar.
Desarrollo	Tomando en cuenta el análisis y diseño, se procede a realizar la codificación del sitio web, en esta fase no es necesaria la participación del cliente o el usuario final, pero se brinda un informe semanal con el avance del desarrollo.

Es el control de calidad interna y externa que se realiza al sitio web.

Pruebas Primeramente, hay revisiones funcionalidades, búsqueda y corrección de errores y verificación de rendimiento. Posteriormente se realiza una verificación con el cliente, con quien se firmará un documento que indique la aprobación del sitio web.

Producción Se planificará la entrada a producción para publicar el sitio web en el dominio.

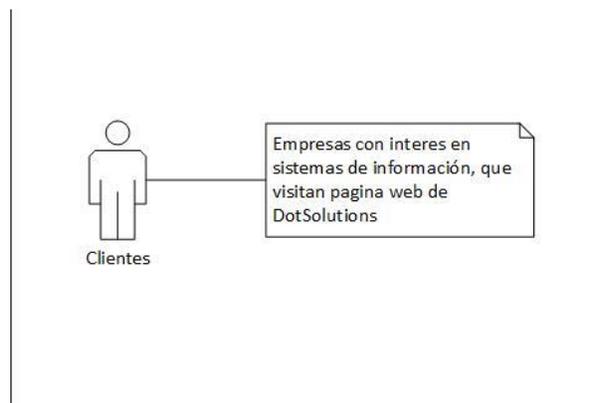
Datos obtenidos(Fuente: Elaboración propia)

5.2. Análisis de requerimientos

Se fijaron los requisitos funcionales de la página web para reflejarlos en un modelo de casos de uso. Se inicia con la identificación de actores y luego los casos de uso general de la página web, sus iteraciones para finalizar con los diagramas de secuencia de instancias.

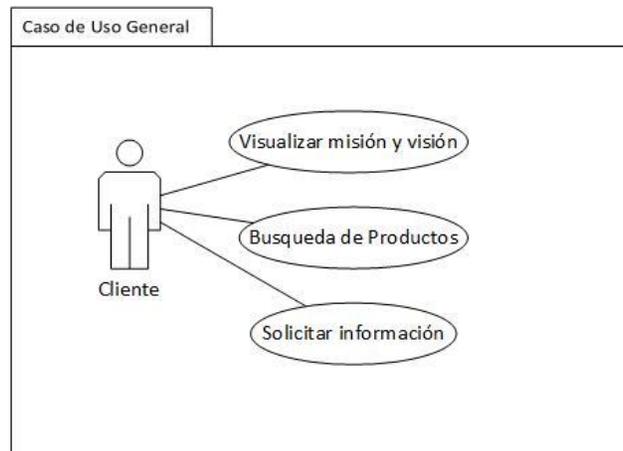
En la *Figura 23*. se muestran los actores involucrados en el sitio web y una descripción de la función que ellos desempeñan.

Figura N° 22 Identificación de actores



Luego de haber identificado los actores se procede a la diagramación de los casos de uso de la página web y sus correspondientes iteraciones. La *Figura 24* muestra el caso de uso general del sitio.

Figura N° 23 Caso de uso general de la pagina



5.3. Desarrollo del sitio web

5.3.1. Metodología para el desarrollo

Se empleó de la metodología de desarrollo ágil scrum basada en desarrollo con sprint para el desarrollo del sitio web.

Para el desarrollo de la página web se utilizaron las siguientes herramientas de tecnologías vigentes en el mercado, estas son:

Como editor de texto principal se utilizó Visual Studio Code, para la maquetación del HTML y el manejo de los archivos a cargarse en la página web, además se agregó los estilos css necesarios para la apariencia.

Se realiza uso del lenguaje de programación JavaScript y librerías JQuery para eventos del DOM.

En lo que respecta a integración con el hosting, se usa para la transferencia de archivos por FTP la herramienta FileZilla, para hosting local se hace uso de Nodejs Server y para el hosting remoto se utiliza la plataforma de Netlify, siendo este último un servidor gratuito para el alojamiento de la página web.

Para la elaboración de los diagramas UML, se usó la herramienta visio de Microsoft en su versión 2013, con la cual se facilita el análisis y el diseño de Objetos Orientado a sistemas y bases de datos.

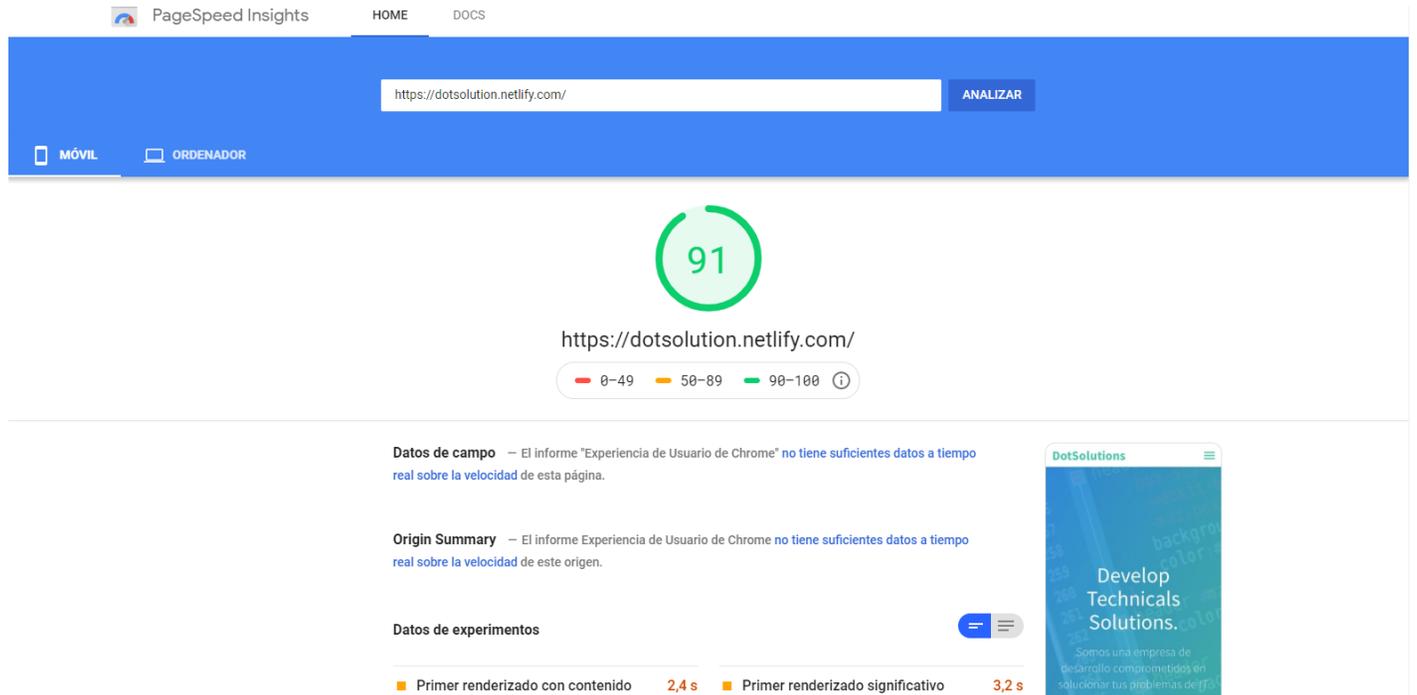
5.3.2. Pruebas

Durante el proceso de desarrollo se fue trabajando de la mano con PageSpeed Insights

Evaluando el rendimiento y la carga de la página web.

Estos fueron los resultados alcanzados.

Figura N° 24 Diseño web



5.4. Implementación

5.4.1. Arquitectura Web

La arquitectura de la Web con la que se diseñó cuenta con lo siguiente:

La accesibilidad, se refiere a la posibilidad de acceso a la misma para todas las personas, con independencia de sus características físicas individuales o las características del contexto de uso (tecnologías disponibles). Pensar en la accesibilidad de la página web implica tener en cuenta que el diseño de la página contemple las necesidades de todos los posibles usuarios para acceder a la página

en cuestión. Observar las diferentes necesidades es reconocer el derecho de todos de acceder a la información disponible en internet.

La navegabilidad de la página web se refiere a la facilidad con que un usuario puede desplazarse por ella. Nuestra página web es clara, sencilla, comprensible, ofrece al usuario una experiencia satisfactoria. Cuando diseñamos la página web procuramos proporcionarle al usuario una serie de recursos y estrategias para que logre conseguir con autonomía y rapidez la información que está buscando.

La usabilidad es el término que se utiliza para analizar la mejor forma de diseñar sitios web para que los usuarios puedan interactuar con ellos de la forma más fácil, cómoda e intuitiva posible.

5.4.2. Mantenimiento y seguimiento

Una vez puesta la Pagina Web a Disposición de los usuarios hay que ir cambiando datos y mantener este sitio actualizado, ya que esta página no puede permanecer estática y con contenido desactualizado.

Los problemas de uso no detectados durante el proceso de desarrollo pueden descubrirse a través de varios métodos, principalmente a través de los mensajes, opiniones de los usuarios, el comportamiento y uso del sitio web.

CONCLUSION

El trabajo monográfico completó el correspondiente análisis de prefactibilidad para la creación de la empresa DotSolution, orientada al desarrollo y comercialización de sistemas de información, ubicada en el departamento de Managua, en Planes de Altamira, luego de haber involucrado todos los aspectos tales como: enfoque sistémico, estudio de mercado, estudio técnico y estudio financiero, se puede concluir que la empresa es viable, técnica y financieramente.

Se ha logrado diseñar un modelo sistémico para encontrar la oportunidad de negocio, observando detenidamente la problemática principal basándose en el pensamiento sistémico, la careciente satisfacción de las empresas medianas y grandes por los sistemas de información, abren la oportunidad a un sin número de factores, que pueden ser estudiado como un solo sistema, apoyados de herramientas tan indispensables como lo son: las lluvias de ideas, diagramas de afinidad, diagramas de contexto, figuras ricas y diagramas de Ishikawa, se pued fácilmente construir el árbol de problemas y árbol de objetivos dando como resultado la creación de una empresa que desarrolle sistemas de información.

Se determino que existe un mercado potencial insatisfecho con los sistemas de información que se ofrecen en el municipio de managua, el cual representa un 83.32% de la demanda total de sistemas de información para el año 2019. Dot Solution, posee una capacidad de desarrollo de 3 sistemas de información al año, por lo que la participación del mercado le permite captar el 0.36% de la demanda potencial insatisfecha total.

Desde el punto de vista técnico el proyecto es factible ya que se lleva a cabo con equipos de bajo costo, y se ha seleccionado a los proveedores de materia prima más accesibles en el mercado, el tamaño optimo o capacidad instalada de la empresa está en función de la demanda que se planea absorber en el mercado, para la determinación de la macro localización la empresa, se utilizó el método cualitativo por

puntos, comparando los departamentos de Managua, Masaya y Granada, resultando el primero con mayor puntos ponderados porque es el departamento que cumple en su mayoría con los factores que se tomaron en cuenta. Con respecto a la micro localización, la empresa se localizará en el municipio de Managua con un terreno ubicado en planes de Altamira.

Durante la realización del estudio técnico se desarrolló el flujo de procesos de comercialización y de desarrollo de los sistemas de información, bastante sencillo de tal forma que el proceso fuera lo más rápido posible sin caer en cuellos de botella, la distribución estos sistemas está destinada a la web ya que por medio de accesos FTP se podrán hacer usos de las demos y actualizaciones.

Se demostró que la empresa es rentable financieramente siempre y cuando se mantenga el nivel de costos proyectados las ventas proyectadas y el precio no sufra alteración negativa. La inversión inicial para la ejecución del proyecto será de C\$ 697,477.91. Se calculo los ingresos y egresos para 5 años del proyecto los cuales se utilizaron para reflejar flujos netos de efectivo. Se realizo una evaluación financiera desde dos escenarios sin financiamiento (100% de la inversión aportada a los socios) y con financiamiento(66% aportada por FAMA a una tasa de 22% anual) lo cual es rentable desde el punto de vista financiero desde los dos escenarios.

La evaluación financiera con financiamiento presento los siguientes resultados el vpn de C\$ 922,838.63 valor TIR es de 42% y una RBC de 1.05 y un periodo de recuperación de dos años y medio. De igual forma se concluye , basado en los indicadores , que el proyecto genera beneficios para la economía del país , además de contribuir al desarrollo económico con la generación de nuevos empleos para el sector formal y con el valor agregado que este significa para el estado por la generación de ingresos, impuestos sobre la venta, pago de IR y pago de salarios.

BIBLIOGRAFÍA

1. (Funides), F. N. (2017). *Tercer Informe de Coyuntura Económica 2017*. Nicaragua.
2. Asamblea Nacional. (1996). *Código del trabajo(Con sus reformas, adiciones e interpretación auténtica)*. Poder Judicial, Managua. Obtenido de <https://www.poderjudicial.gob.ni/cjnejava/image/codigo-trabajo.pdf>
3. Baca Urbina, G. (2001(4ta Edición)). *Evaluación de proyectos*. Mexico, D.F: McGraw-Hill.
4. Baca Urbina, G. (2010 (6ta Edición)). *Evaluación de Proyectos*. Mexico,D.F: McGrawHill.
5. BCN. (2017). *Cartografía Digital y Censo de Edificaciones*. Managua, Nicaragua: BCN.
6. BUNGE, M. (1995). *Sistemas Sociales y filosofía*. Buenos Aires: Sudamericana.
7. Censos, I. N. (2005). *Clasificador Uniforme de las Actividades Económicas de Nicaragua (CUAEN)*. Nicaragua.
8. Córdoba Padilla, M. (2014). *Formulación y Evaluación de Proyectos*. Colombia: ECOE Ediciones.
9. Figueroa, M. A. (30 de 01 de 2012). *nacionmulticultural.unam.mx*. Obtenido de [nacionmulticultural.unam.mx](http://www.nacionmulticultural.unam.mx): <http://www.nacionmulticultural.unam.mx/empresasindigenas/docs/2094.pdf>
10. Martínez Rocha, M. J. (2016). *Hay un Alta Demanda de Servicios IT*.
11. Martínez Rocha, M. J. (2016). *Hay un Alta Demanda de Servicios IT*. Managua, Nicaragua: La Prensa.
12. Ministerio de Formento Industria y Comercio. (2011). *Directorio de Industrias Comercios y Servicios*. Managua, Nicaragua.
13. Normalisation, O. I. (06 de 2001). *iso*. Obtenido de <https://www.iso.org/standard/22749.html>
14. Rosales Posas, R. (1999). *Formulación y Evaluación de Proyectos*. San Jose.
15. Sapag Chain, N., & Sapag Chain, R. (2015(Quinta Edición)). *Preparación y evaluación de proyectos*. Bogota, Colombia: McGrawHill.
16. Sapag Chain, N., Sapag Chain, R., & Sapag P., J. M. (2014(6ta Edición)). *Preparación y Evaluación de proyectos*. Mexico, D.F: McGrawHill.
17. Staton, W. J., Etzel, M. J., & Walker , B. J. (2007).

APENDICE

Apéndice 1: Cuestionario de encuesta.

Apéndice I: Información Básica, para determinar el tamaño de la empresa.

Dot Solution

Buenos días/tardes, se realiza esta encuesta con el objetivo de conocer aspectos relacionados con los sistemas de información que posee actualmente y características en los sistemas de información que estaría dispuesto a invertir.

*Obligatorio

¿En qué sector se encuentra la empresa, según su actividad económica? *

- Industrial
- Comercial
- De servicio

¿Actualmente cuántas personas laboran en su empresa? *

- De 6 a 20 Trabajadores
- De 21 a 50 Trabajadores
- De 51 a más Trabajadores

¿Cuenta con algún tipo de sistema de información? *

- Sí
- No

Apendice V: Conocimiento de los sistemas de informacion Open Source.

¿Conoce algún sistema de información con características Open Source? *

SI

NO

Apendice VI: Conocimiento de los sistemas de informacion, segun el ambiente de desarrollo.

Es si? marque con una X las opciones de la siguiente tabla, de sistemas de información que conoce según el ambiente de desarrollo

	Movil	Web
E-Banking (Banca en línea).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-Commerce (Comercio en línea).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-Social (Redes Sociales).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-Learning (Aulas Virtuales, Educación ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-Support (Servicio de soporte y Servic...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-procurement (Comunicación cliente ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B2B (Transacciones Comerciales entre...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B2C (Comercio directo con el cliente).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M2C (Mercado para el cliente directo).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C2C (Cliente a Cliente).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Apendice VII: Conocimiento de los sistemas de informacion, segun el ambiente de desarrollo.

¿Estaría dispuesto a invertir en sistemas de información? *

SI

No

Apéndice VIII: Inversión en sistemas de información.

Seleccione al menos un motivo del porque no invierte en un Sistema de Información

- Económico
- Falta de organización
- No es necesario

Apéndice IX: Paquetes de sistemas de información de interés.

Marque con una X las opciones paquetes que más le interesa

	Movil	Web
Administración de ventas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Información de pedidos de ventas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Comisión por ventas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Marketing	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Marketing de proximidad	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Compras	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Control pedido clientes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Embarque y recepción	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ordenes de compra	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Control de calidad	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Control de inventario	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Control de producción	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logística	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Presupuesto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-procurement(Comunicación cliente ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-Support(servicios de soporte y servi...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gaming	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Maps	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
News	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Apéndice X: Frecuencia de demanda de sistemas de información.

¿Con que frecuencia demanda o demandaría un sistema de información? *

- Semestral
- Anual
- Cada dos años
- Cada 5 años

Cuántos Sistemas de Información demanda o demandaría según la frecuencia anterior

	1	2	3	De 4 a mas
Semestral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Anual	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Cada dos años	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Cada 5 años	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Facturación	<input type="checkbox"/>							
Cuentas p...	<input type="checkbox"/>							
E-banking	<input type="checkbox"/>							
B2B	<input type="checkbox"/>							
E-commerce	<input type="checkbox"/>							
E-Learning ...	<input type="checkbox"/>							
E-Social (R...	<input type="checkbox"/>							
E-Support ...	<input type="checkbox"/>							
Gaming	<input type="checkbox"/>							
Maps	<input type="checkbox"/>							
News	<input type="checkbox"/>							

Apéndice XIII: Formas de pagos y servicios adicionales.

¿Qué forma de pago le gustaría en el contrato? *

- Pago por etapa del proyecto
- Pago por módulos
- Otra...

¿Qué tipo de Servicios adicionales selecciona, como valor agregado? *

- Firebase Analytics
- Firebase Crash Repo
- Soporte del Sistema de Información
- Capacitaciones de uso del Sistema de Información
- Mantenimiento del Sistema de Información
- Asesoría de Respaldos
- Instalación del sistema de información
- Otra...

Apéndice XIV: Medio de contacto de la empresa.

¿A través de que medio podría contactarnos para solicitar información de un sistema de información? *

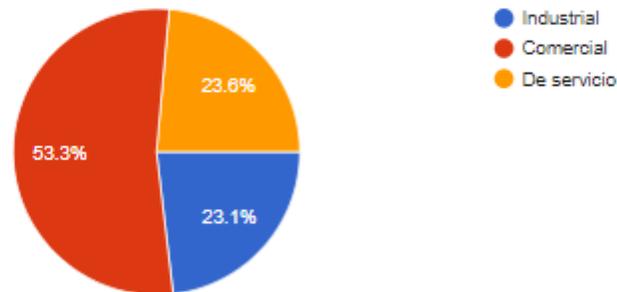
- Redes Sociales.
- Correo Electrónico.
- Visita a la Oficina
- Página Web.
- Otra...

Apéndice 2: Resultados de encuestas.

Apéndice XV: Grafico de las empresas según actividad

¿En qué sector se encuentra la empresa, según su actividad económica?

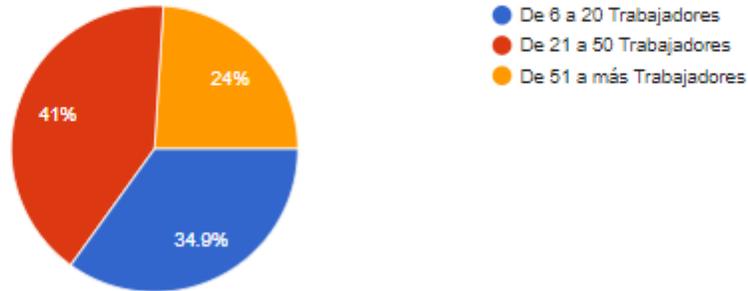
229 respuestas



Apendice XVI: Porcentaje de personal que labora en las empresas

¿Actualmente cuántas personas laboran en su empresa?

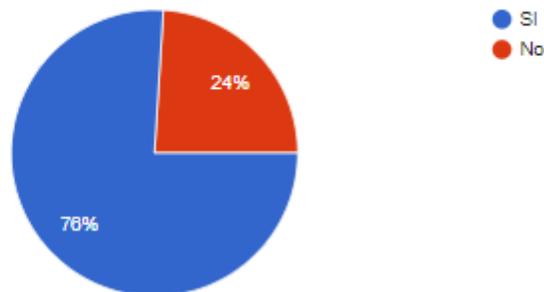
229 respuestas



Apendice XVII: Grafico de empresas que poseen sistemas de informacion.

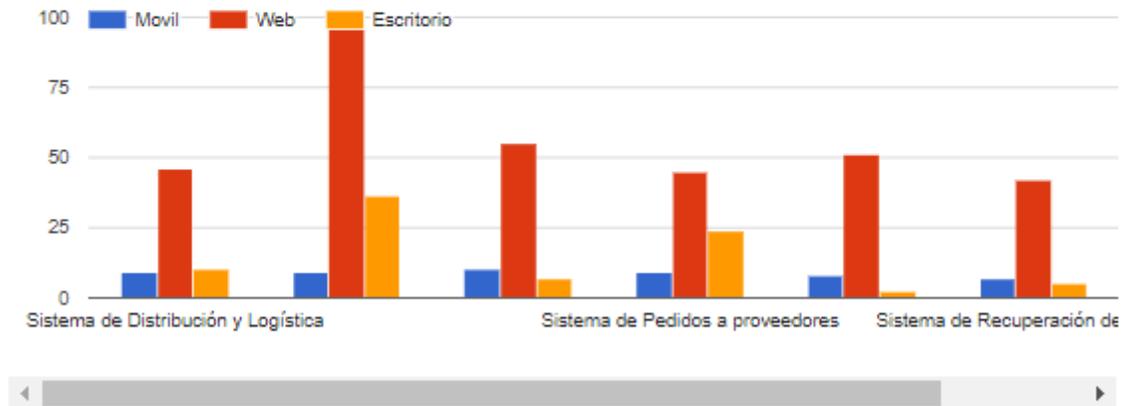
¿Cuenta con algún tipo de sistema de información?

229 respuestas



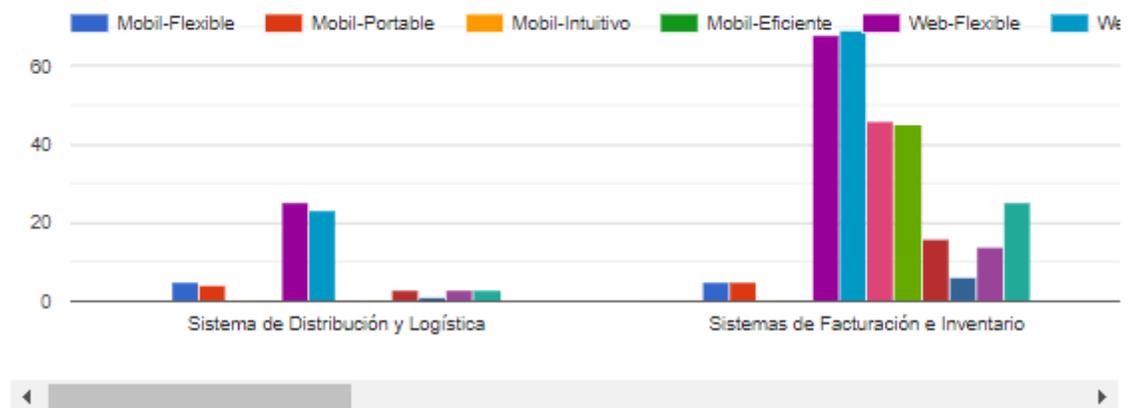
Apéndice XVIII: Sistema de información según el ambiente de desarrollo.

Es sí? marque con una X las opciones de la siguiente tabla, seleccionando sistemas según el ambiente de desarrollo



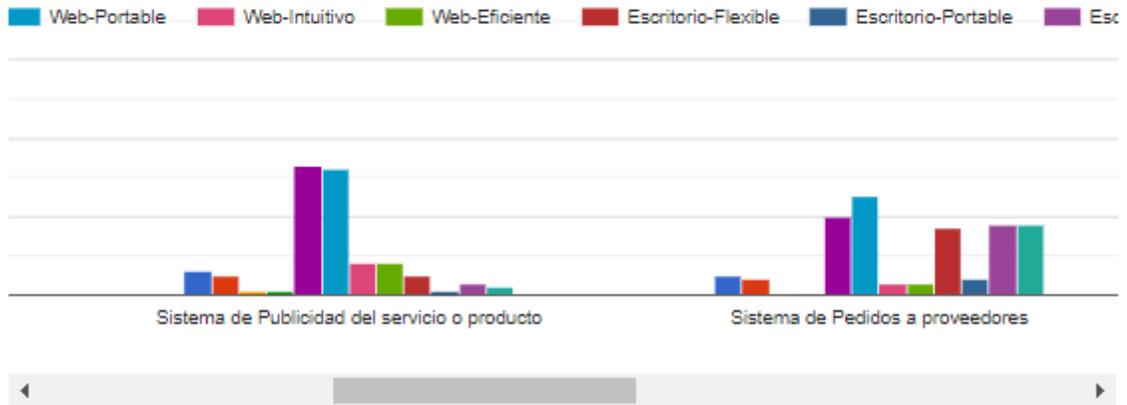
Apéndice XIX: Característica seleccionada del sistema de información.

Marque con una X las características que posee el sistema de información Según lo seleccionado en la tabla anterior.

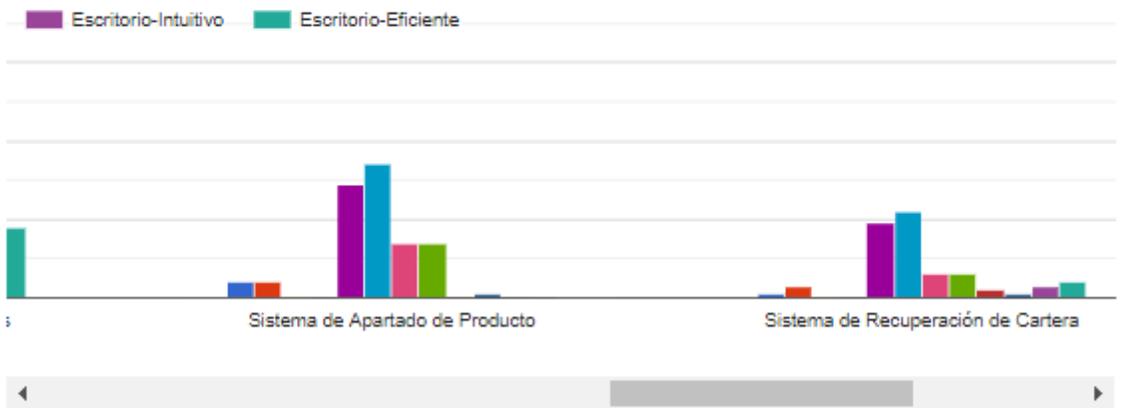


Apendice XX: Características de los sistemas de información seleccionados.

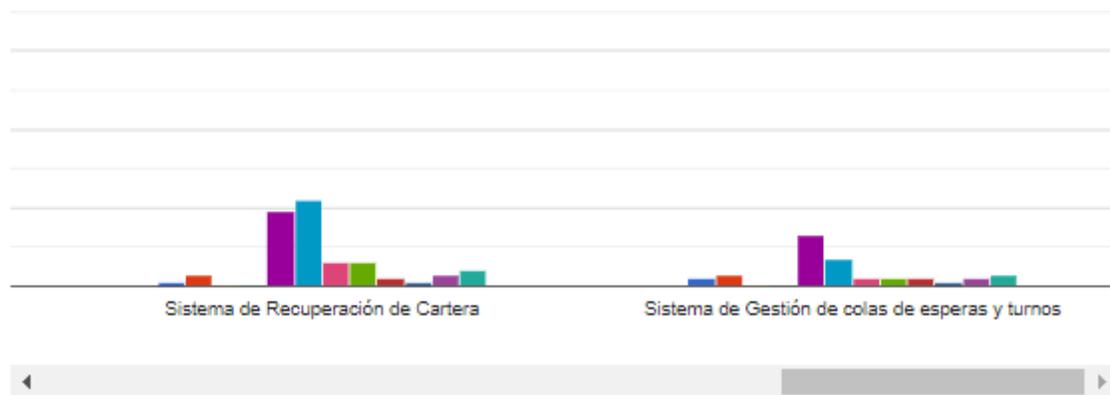
Marque con una X las características que posee el sistema de información Según lo seleccionado en la tabla anterior.



Marque con una X las características que posee el sistema de información Según lo seleccionado en la tabla anterior.

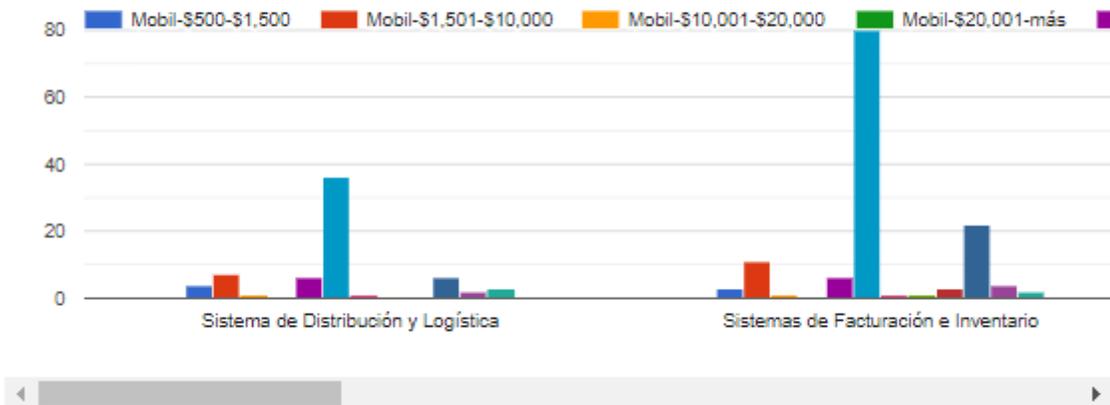


Marque con una X las características que posee el sistema de información Según lo seleccionado en la tabla anterior.



Apéndice XXI: Precio de adquisición de los sistemas de información.

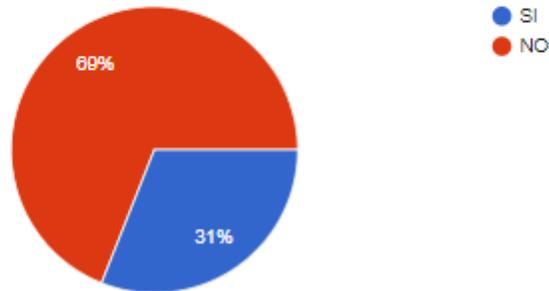
Marque con una X el precio en el que adquirió el sistema de información que seleccionó anteriormente.



Apendice XXII: Característica Conocida de los sistemas de información.

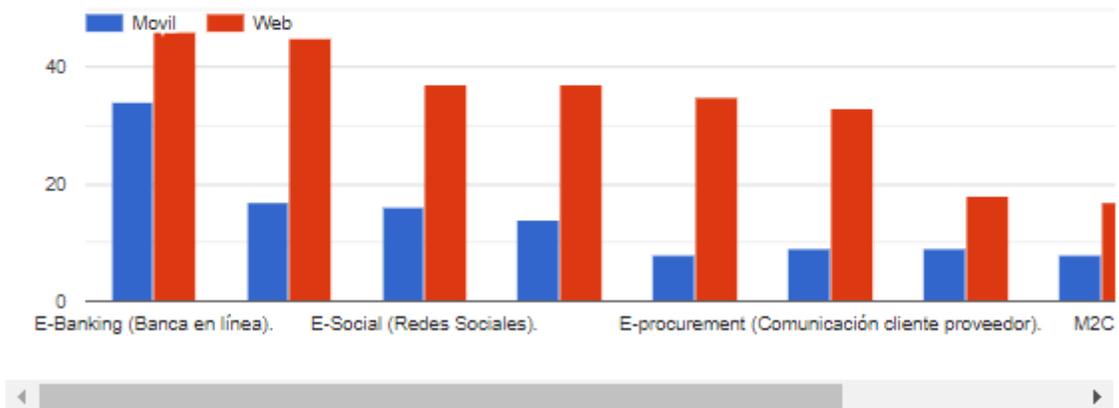
¿Conoce algún sistema de información con características Open Source?

229 respuestas

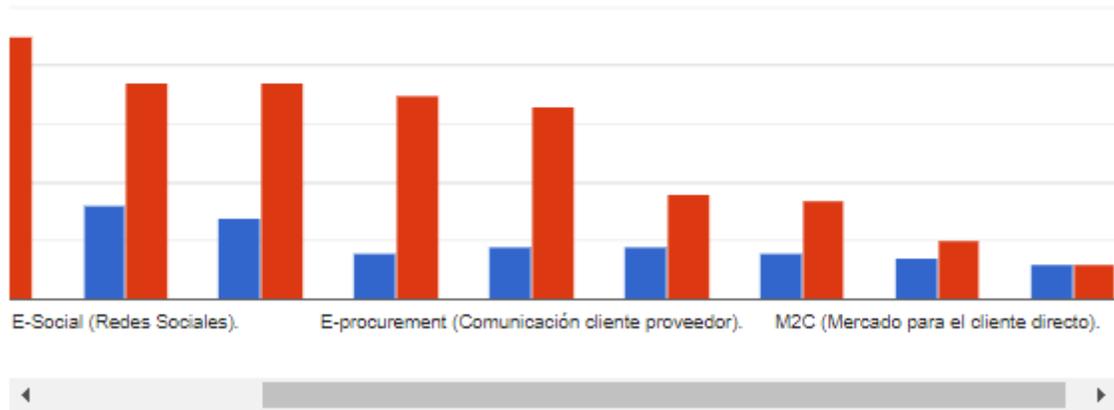


Apendice XXIII: Sistema de información conocido por ambiente de desarrollo.

Es sí? marque con una X las opciones de la siguiente tabla, de sistemas de información que conoce según el ambiente de desarrollo



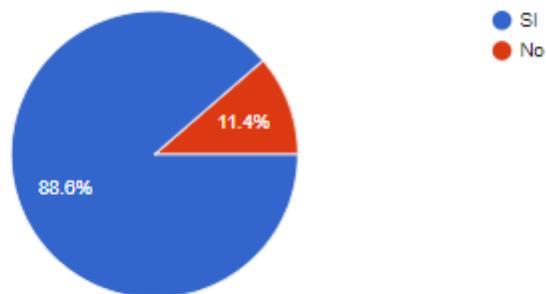
Es sí? marque con una X las opciones de la siguiente tabla, de sistemas de información que conoce según el ambiente de desarrollo



Apendice XXIV: Disposicion de inversion en sistema de informacion.

¿Estaría dispuesto a invertir en sistemas de información?

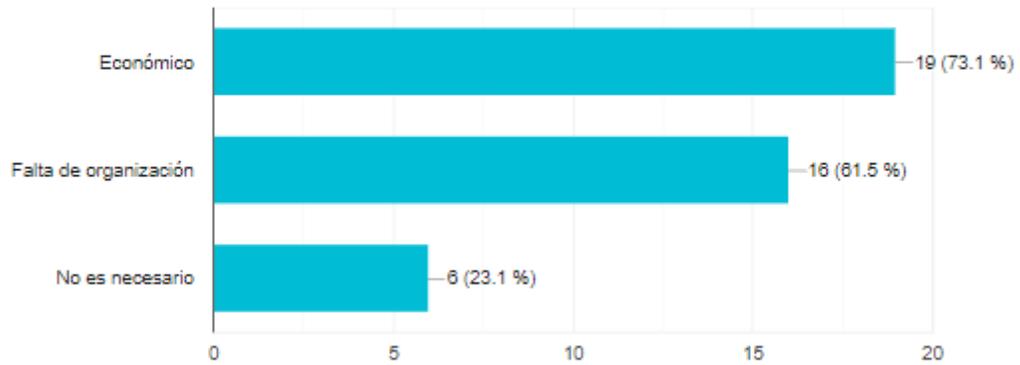
229 respuestas



Apéndice XXV: Motivo de no inversión en un sistema de información.

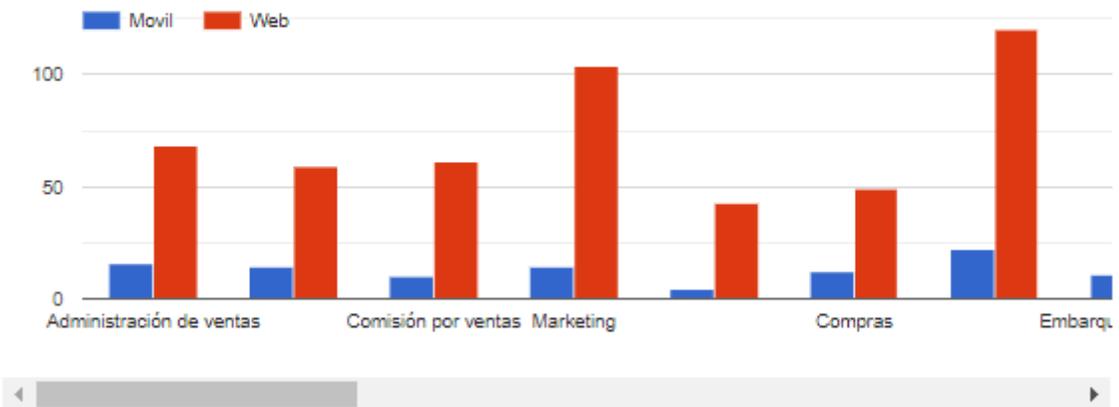
Seleccione al menos un motivo del porque no invierte en un Sistema de Información

26 respuestas



Apéndice XXVI: Opciones de paquetes de mayor interés.

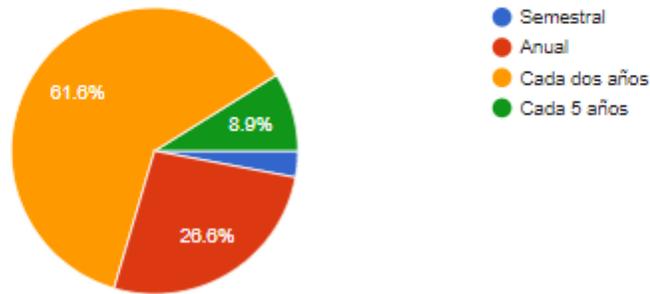
Marque con una X las opciones paquetes que más le interesa



Apendice XXVII: Frecuencia de demanda de un sistema de información.

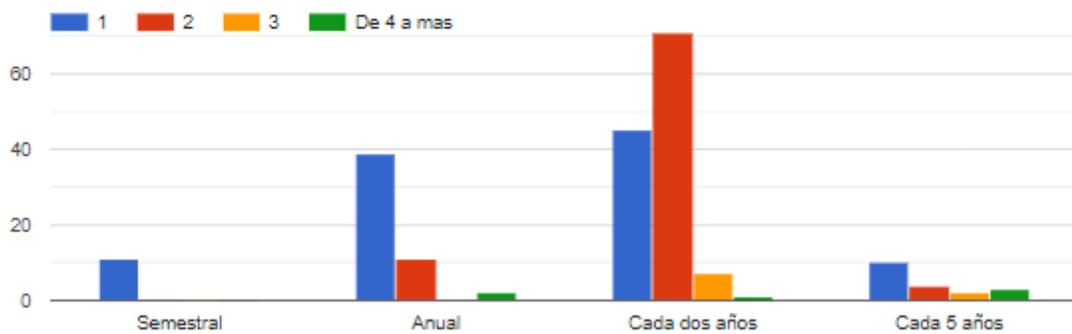
¿Con que frecuencia demanda o demandaría un sistema de información?

203 respuestas



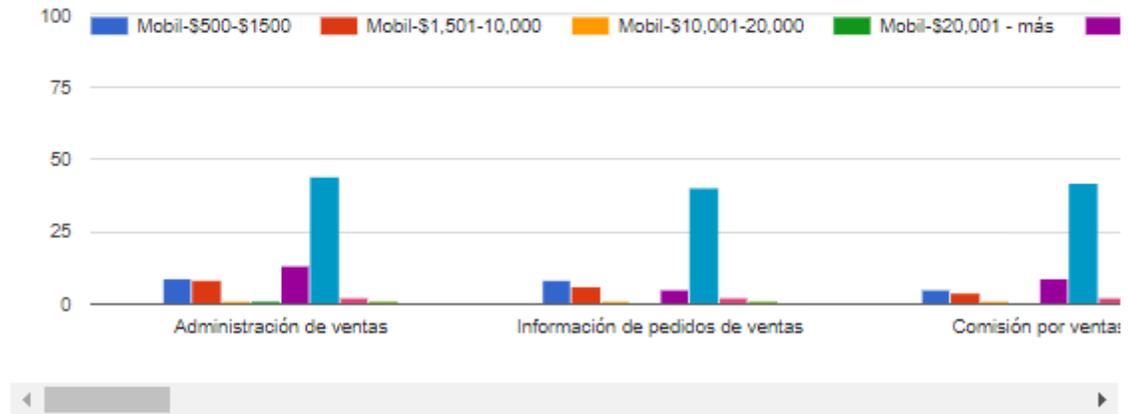
Apendice XXVIII: Frecuencia de demanda de sistema de informacion.

Cuantos Sistemas de Información demanda o demandaría según la frecuencia anterior



Apéndice XXIX: Precio de inversión de un sistema de información.

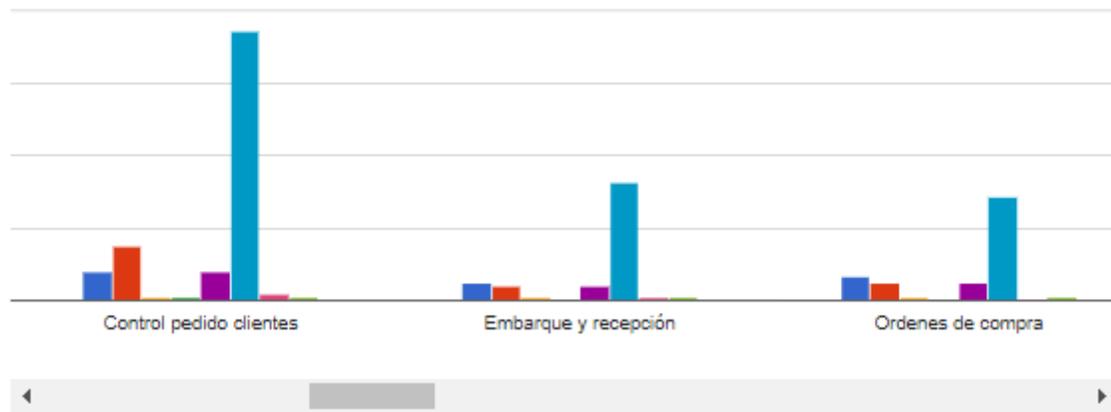
Marque con una X el precio en el cual estaría dispuesto a invertir por unos de los sistemas de información.



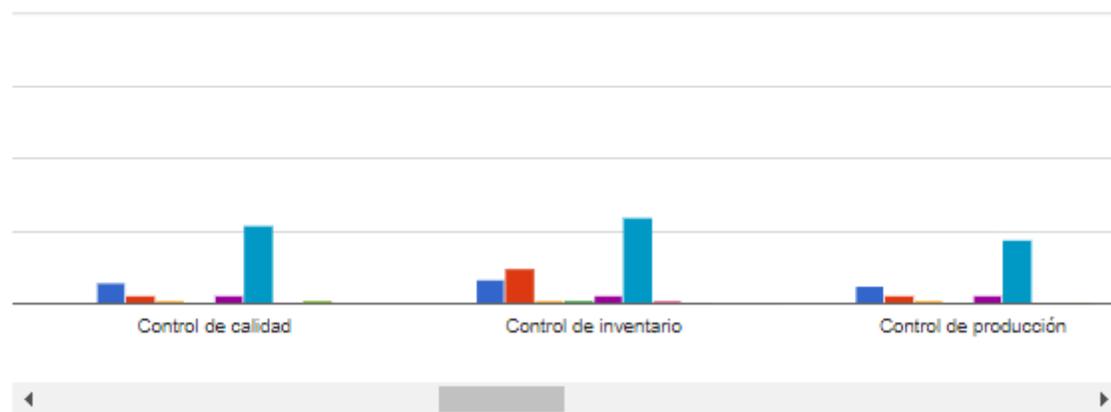
Marque con una X el precio en el cual estaría dispuesto a invertir por unos de los sistemas de información.



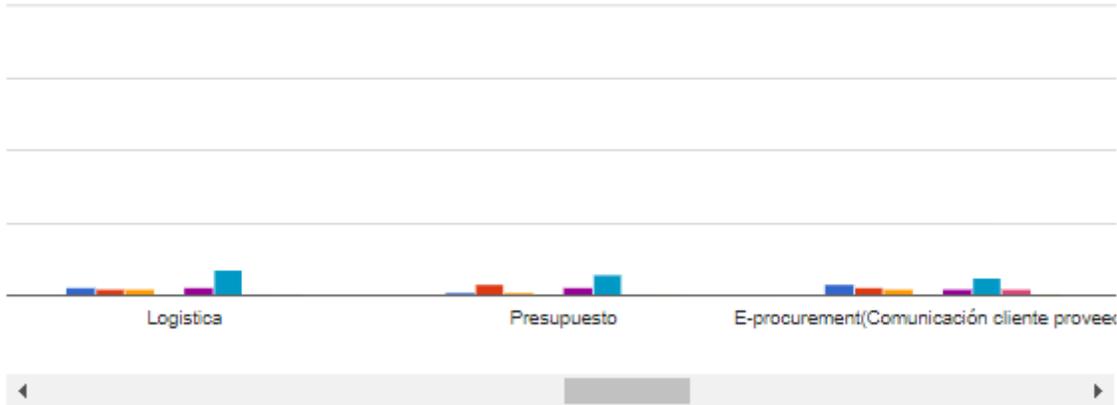
Marque con una X el precio en el cual estaría dispuesto a invertir por unos de los sistemas de información.



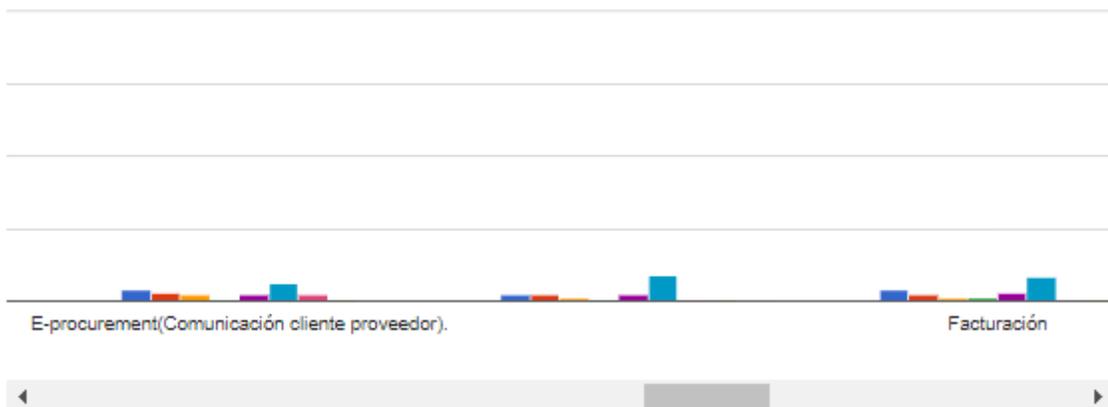
Marque con una X el precio en el cual estaría dispuesto a invertir por unos de los sistemas de información.



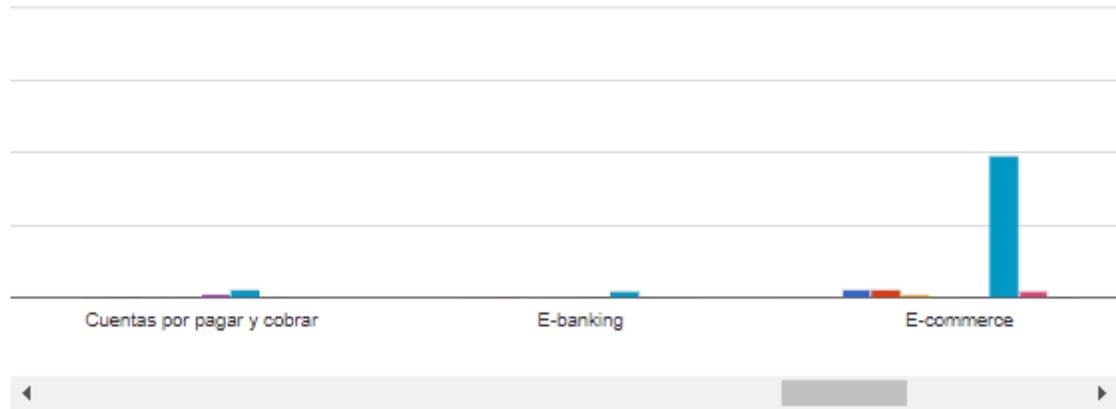
Marque con una X el precio en el cual estaría dispuesto a invertir por unos de los sistemas de información.



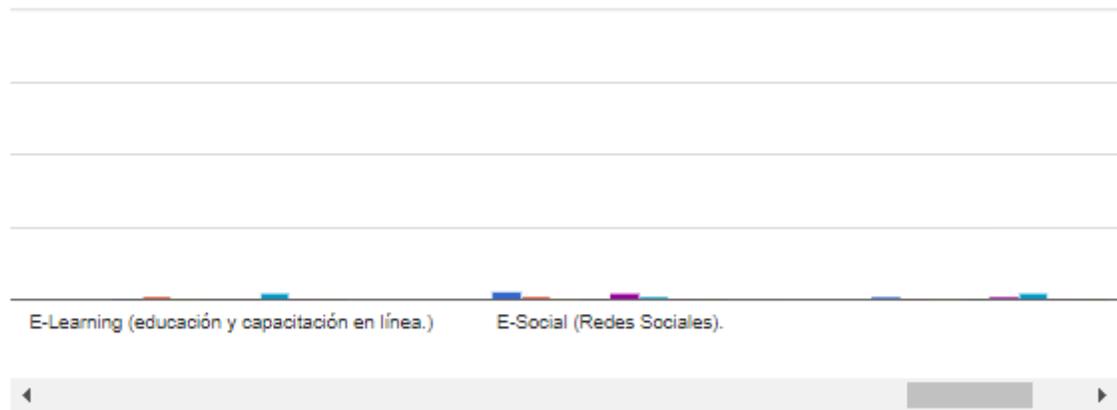
Marque con una X el precio en el cual estaría dispuesto a invertir por unos de los sistemas de información.



Marque con una X el precio en el cual estaría dispuesto a invertir por unos de los sistemas de información.

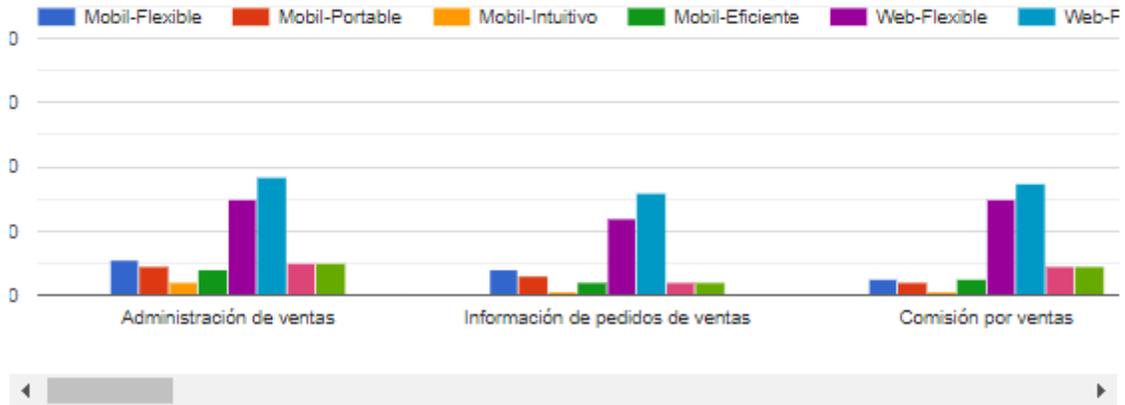


Marque con una X el precio en el cual estaría dispuesto a invertir por unos de los sistemas de información.

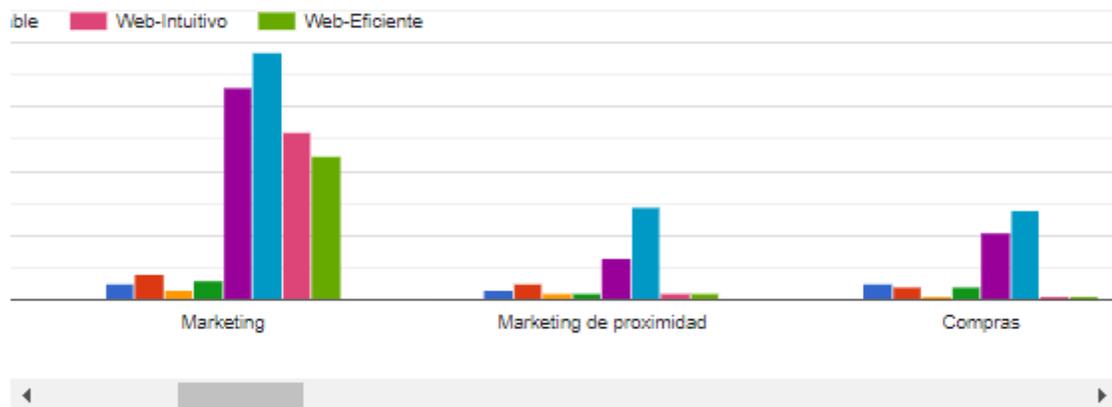


Apéndice XXX: Características de los sistemas de información deseado.

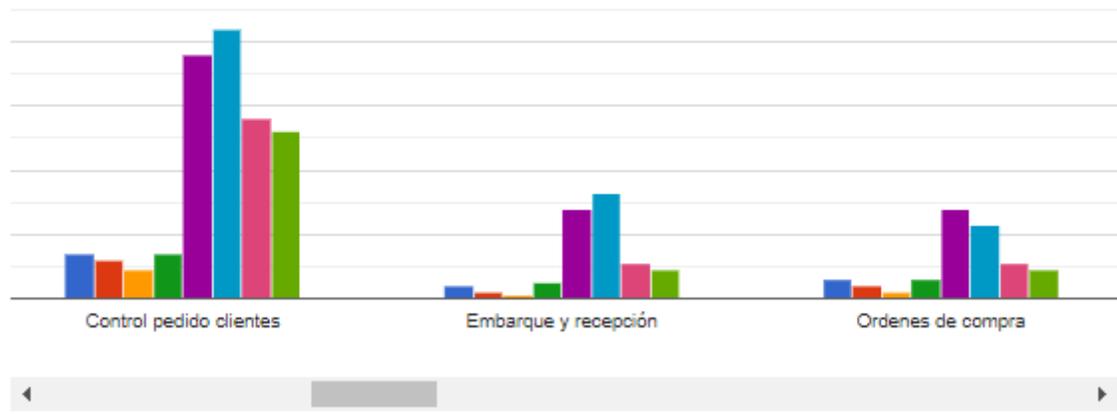
Marque con una X las características que desea que tenga los sistemas de información.



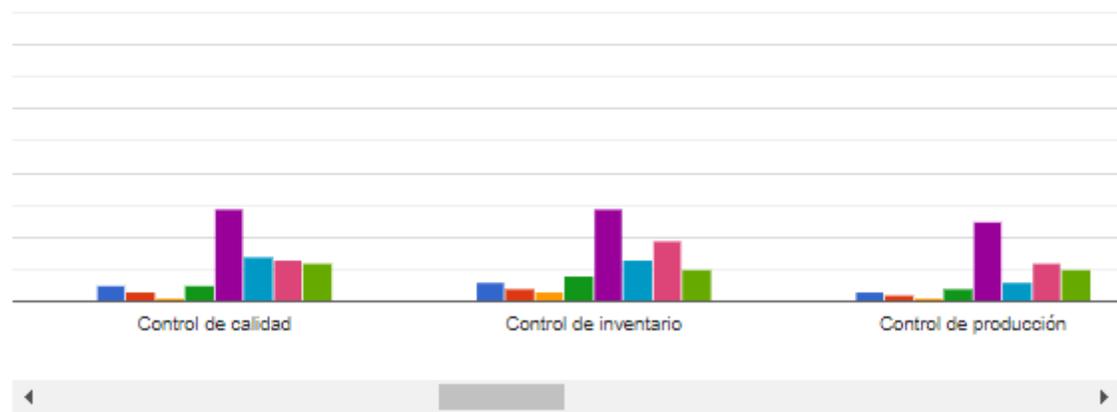
Marque con una X las características que desea que tenga los sistemas de información.



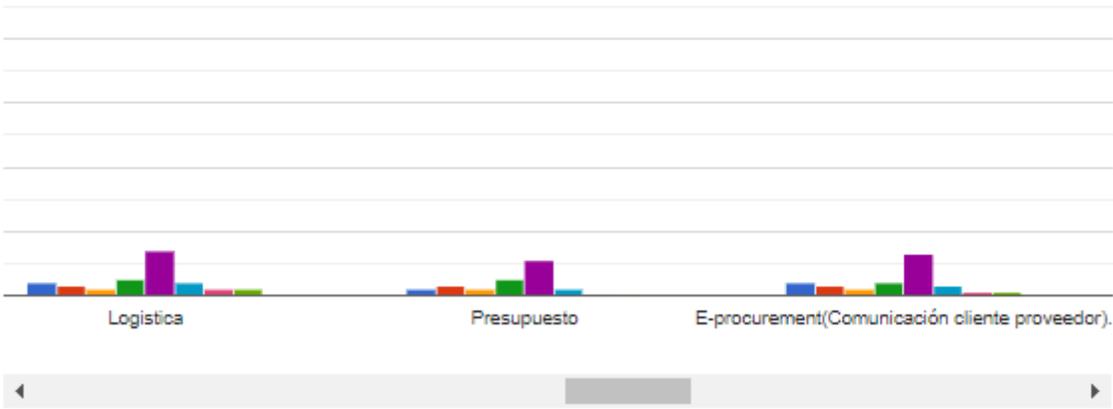
Marque con una X las características que desea que tenga los sistemas de información.



Marque con una X las características que desea que tenga los sistemas de información. 



Marque con una X las características que desea que tenga los sistemas de información.



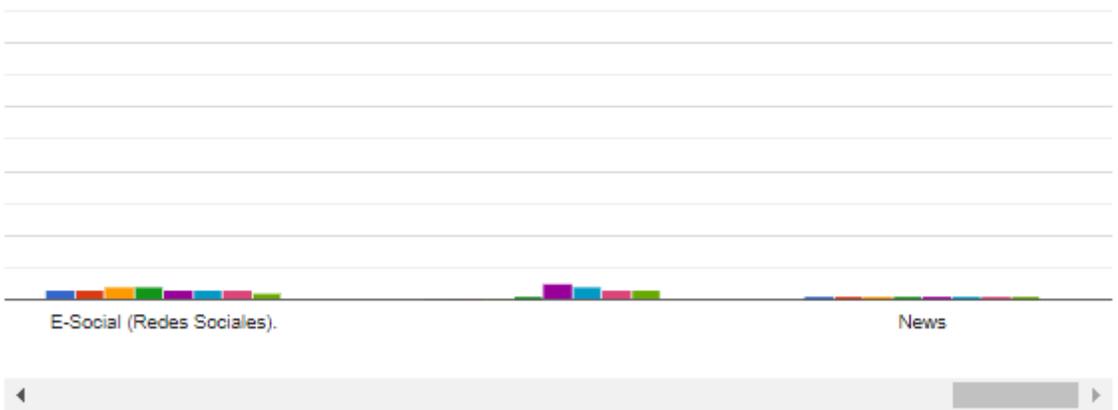
Marque con una X las características que desea que tenga los sistemas de información.



Marque con una X las características que desea que tenga los sistemas de información.



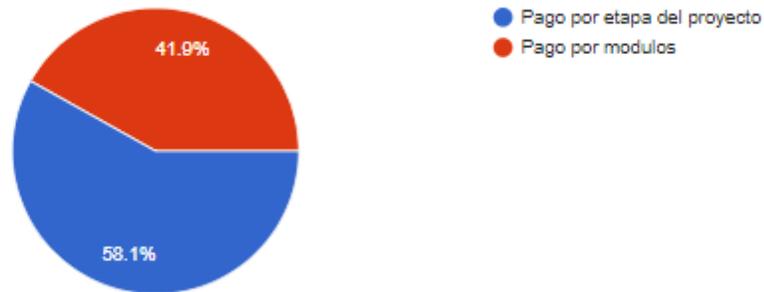
Marque con una X las características que desea que tenga los sistemas de información.



Apendice XXXI: Forma de pago

¿Qué forma de pago le gustaría en el contrato?

203 respuestas

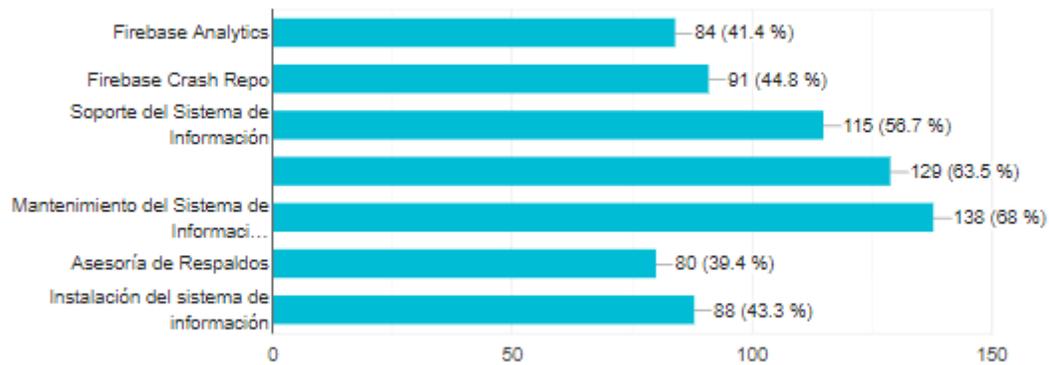


Apendice XXXII: Servicios adicionales como valor agregado seleccionado.

¿Qué tipo de Servicios adicionales selecciona, como valor agregado?



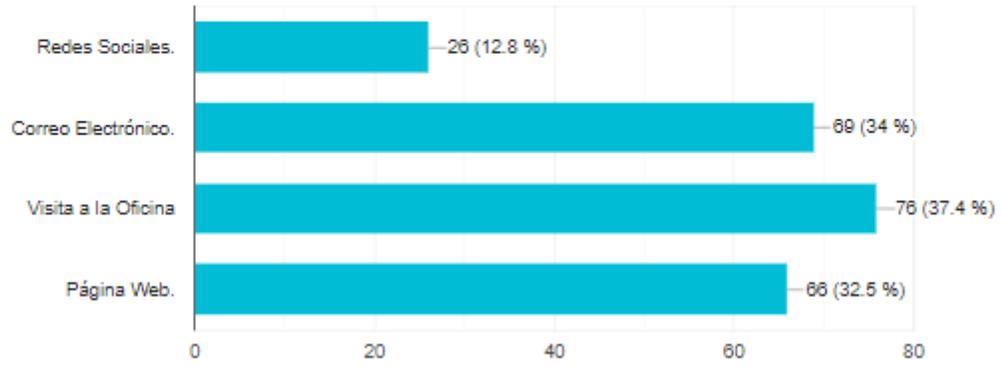
203 respuestas



Apendice XXXIII: Metodo de contacto de la empresa.

¿A través de que medio podría contactarnos para solicitar información de un sistema de información?

203 respuestas



Apéndice 3: Cuestionario de encuesta a las empresas.

Apéndice XXXIV: Cuestionario a empresas desarrolladora

Dot solution

Descripción del formulario

En que ambiente desarrolla los sistemas de información *

- Web
- Movil
- Escritorio

Que cantidad de aplicaciones se desarrollan por año *

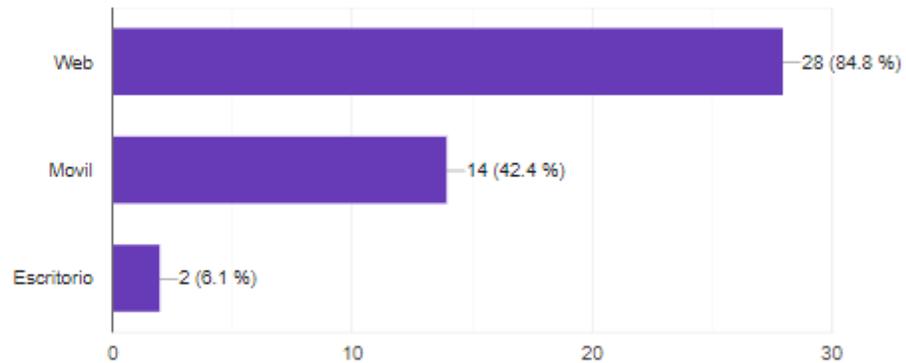
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9

Apéndice 4: Resultados de encuesta a las empresas.

Apéndice XXXVI: Ambientes donde son desarrollado los sistemas de información.

En que ambiente desarrolla los sistemas de información

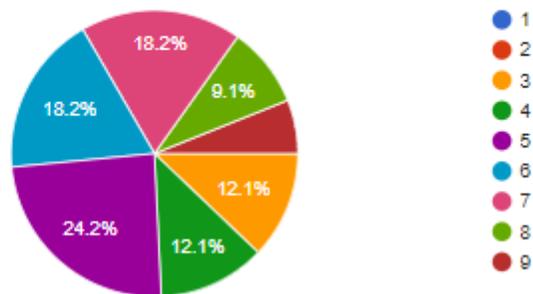
33 respuestas



Apéndice XXXVII: Cantidad de aplicaciones desarrolladas

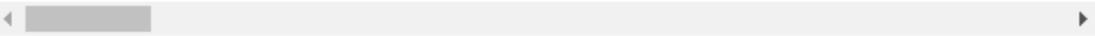
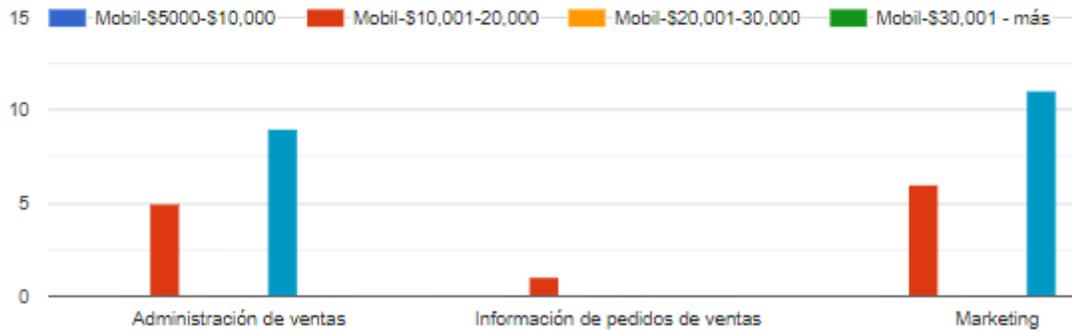
Que cantidad de aplicaciones se desarrollan por año

33 respuestas

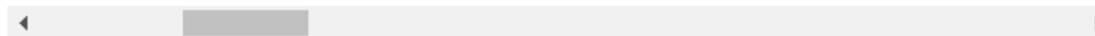
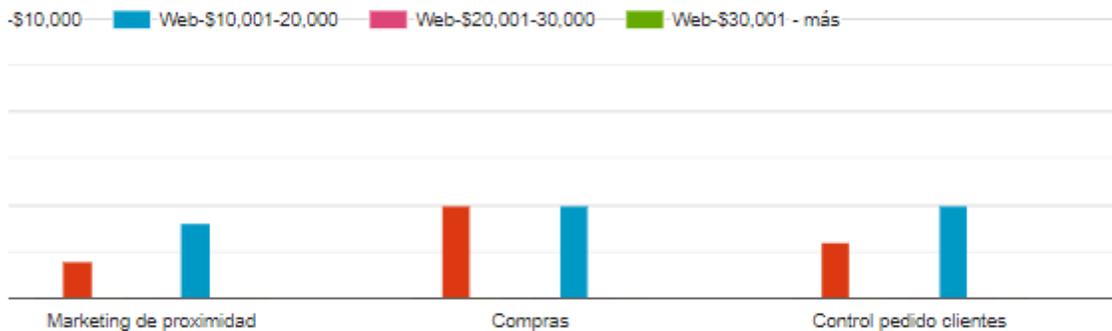


Apéndice XXXVIII: Precio por sistemas de información.

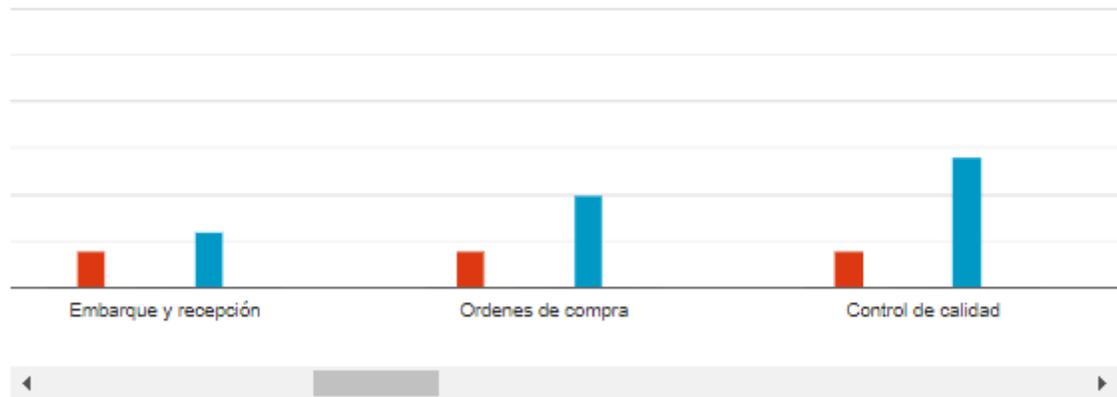
Cuanto cuanto cobra por los siguientes sistemas de información



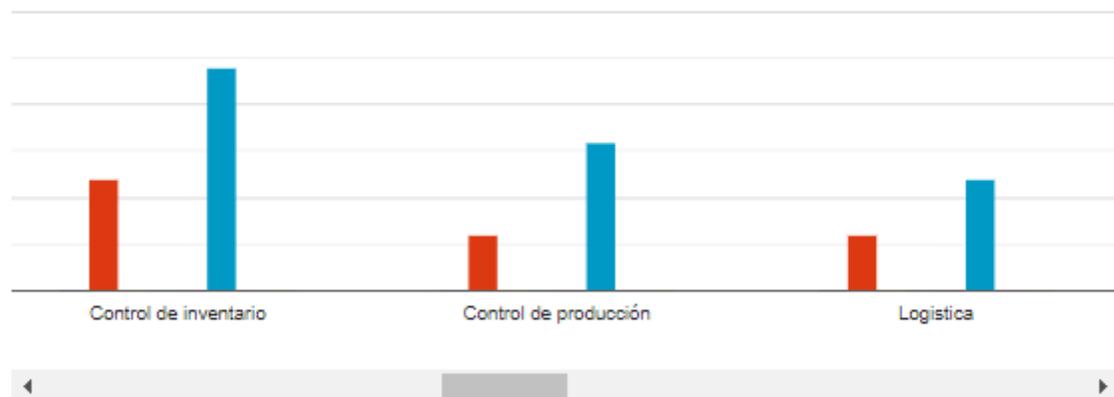
Cuanto cuanto cobra por los siguientes sistemas de información



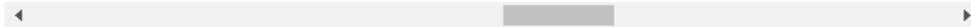
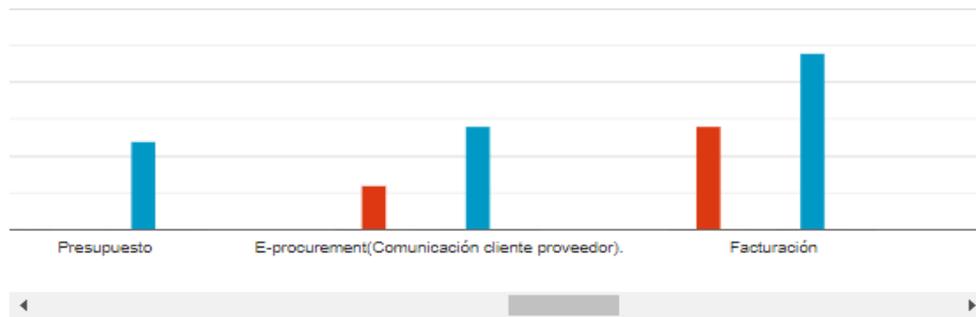
Cuanto cuanto cobra por los siguientes sistemas de información



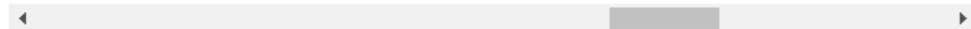
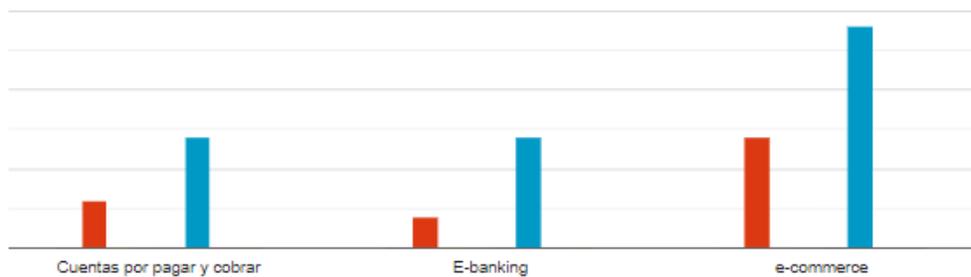
Cuanto cuanto cobra por los siguientes sistemas de información



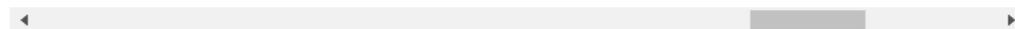
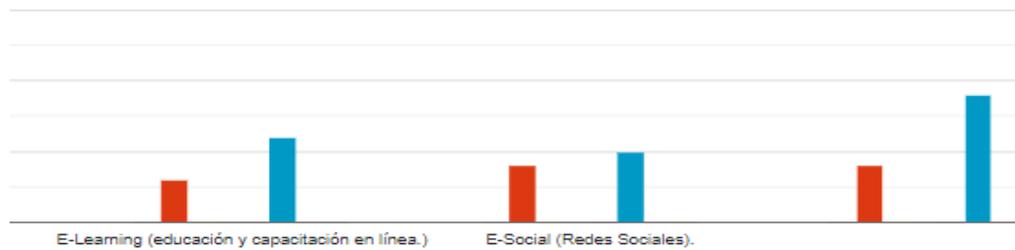
Cuanto cuanto cobra por los siguientes sistemas de información



Cuanto cuanto cobra por los siguientes sistemas de información



Cuanto cuanto cobra por los siguientes sistemas de información



ANEXOS

Anexos I: Sector que pertenece la empresa segun CUAEN.

DIVISION	72	INFORMATICA Y ACTIVIDADES CONEXAS
Grupo	721	Consultores en Equipos de Informática
Clase	7210	Consultores en Equipos de Informática

Esta clase abarca los servicios de consultores en tipos y configuraciones de los equipos de informática, con o sin aplicación de los correspondientes programas de informática.

Por lo general, los servicios de los consultores suponen el análisis de las necesidades y los problemas de los usuarios y la presentación a éstos de la solución más apropiada.

Exclusiones: Las actividades similares de unidades de producción y venta de computadoras se incluyen en la clase 3000 (Fabricación de maquinaria de oficina, contabilidad e informática).

Subclases	7210-01	Servicios de Consultoría en Equipo de Informática
------------------	----------------	--

Grupo	722	Consultores en Programa de Informática y Suministros de Programas de Informática
--------------	------------	---

Clase	7221	Publicación de Programas de Informática (Software)
--------------	-------------	---

En esta clase que abarca la formulación, la producción y el suministro de programas, incluida la documentación pertinente, y de programas listos para ser utilizados (programas comerciales) o de fácil confección.

Sistemas operativos de : Negocios y otras aplicaciones y Juegos de computadoras para plataformas.

Exclusiones: La reproducción de programas se incluye en la clase 2230 (Reproducción de materiales grabados). Las actividades similares que se realizan como parte de la reventa de programas se incluye en la clase 5239. Elaboración de programas se incluyen en la clase 7229.

Clase	7229	Otros Consultores en Programas de Información y Suministros de Programas de Informática
--------------	-------------	--

En esta clase se incluyen las actividades relacionadas con el análisis, el diseño y la programación de sistemas listos para ser utilizados, incluyen: Análisis de las necesidades y problemas del usuario, consultoría para una mejor solución de estos problemas.

Anexos II: Cotizacion laptop Sevasa.



RUC# 10310000156360
 CALLE PRINCIPAL DE ALTAMIRA
 FERRETERIA ROBERTO MORALES
 100MTS SUR
 PBX: 2252-4204 ext 206

Nombre : DOT SOLUTIONS	Fecha : 16-nov-18
Atención :	Asesor: Marcia Medina
Email:	Celular 77703633
Telefono:	ventasaltamira3@sevasaonline.com

Cant.	Cod	Descripción	P. Unit	P.Total
6	1241	LAPTOP HP I5-8250U 4GB 1TB W10 14-ck0011a LAPTOP HP I5-8250U 4GB 1TB W10 14-ck0011a Procesador INTEL CORE I5 8520U 1.6HGhz Disco Duro de 1TB Memoria RAM 4Gb Red Inalámbrica Cámara Web Bluetooth 3 Puertos USB Lector de Tarjetas SD 1 Puerto HDMI 1 Puerto RJ45 Windows 10 Home Single Pantalla de 14" Pulgadas	\$555.00	\$3,330.00
				
		REGALIA, GARANTIA DE 1 Año		
		SE NOS RETIENE EL 2 % IR ESTAMOS EXENTOS DE 1% ACALDIA.		

Sub Total	\$3,330.00
IVA 15%	\$499.50
Total General	\$3,829.50
Total C\$	C\$ 124,841.70

Forma de Pago

CONTADO

Retención IR a nombre de SEVASA

NO ACEPTAMOS CHEQUES personales

Hacer ck a nombre de: SEVASA (Bancentro y BAC)

BANPRO : SEVASA

Tipo de cambio: 32.60

Vencimiento de Oferta : 10 dias

Exentos IMI **MARCIA MEDINA**

Tiempo de Garantía:

Tiempo de Entrega: Inmediato con Previa Anticipacion

Anexos III: Cotizacion Impresora Sevasa



RUC# J0310000156360
 CALLE PRINCIPAL DE ALTAMIRA
 FERRETERIA ROBERTO MORALES
 100MTS SUR
 PBX: 2252-4204 ext 206

Nombre : DOT SOLUTIONS	Fecha : 16-nov-18
Email:	Asesor: Marcia Medina
Telefono:	Celular: 77703633
	ventasaltamira3@sevasaonline.com

Cant.	Cod	Descripcion	P. Unit	P. Total
1	365	IMPRESORA HP M130FW Impresora Multifuncional HP Modelo M130FW Funciones: Impresión, copia, escaneado, fax Velocidad de impresión en negro: Normal: Hasta 23 ppm Ciclo de trabajo (mensual, A4): Hasta 10000 páginas Volumen de páginas mensual recomendado: 150 a 1500 Calidad de impresión en negro (óptima): Hasta 600 x 600 dpi, HP FastRes (1200 dpi) Pantalla táctil LCD de 2,7 pulg. (Gráficos color) Velocidad del procesador: 600 MHz Memoria, estándar: 256 MB Impresión a doble cara manual Tamaños de soportes de impresión admitidos: A4, A5, A6, B5 (JIS) Tipos de soportes:(láser, común, fotográfico, rugoso, vitela), sobres, etiquetas, cartulina, postales Tipo de Escáner: AAD, escáner plano Resolución de escaneo óptica: Hasta 300 dpi (color y monocromática, ADF); Hasta 600 dpi (color, cama plana); Hasta 1200 dpi (monocromática, cama plana) Tamaño de escaneo máximo: 215.9 x 297 mm Memoria de fax: Hasta 1000 páginas Conectividad: USB 2.0 (dispositivo), Ethernet 10/100Base-TX incorporado, Puerto de Ii	\$189.00	\$189.00



**SE NOS RETIENE EL 2 % IR
 ESTAMOS EXENTOS DE 1% ACALDIA.**

Sub Total	\$189.00
IVA 15%	\$28.35
Total General	\$217.35
Total C\$	C\$ 7,085.61

Forma de Pago

CONTADO

Retención IR a nombre de SEVASA

NO ACEPTAMOS CHEQUES personales

Hacer ck a nombre de: SEVASA (Bancentro y BAC)

BANPRO : SEVASA

Tipo de cambio: 32.60

Vencimiento de Oferta : 10 días

Exentos **IMI**

MARCIA MEDINA

Tiempo de Garantía:	
Tiempo de Entrega:	Inmediato con Previa Anticipacion

Precios Sujetos a Cambios

Anexos IV: Cotizacion de Computadora Sevasa.



RUC# J0310000156360
 CALLE PRINCIPAL DE ALTAMIRA
 FERRETERIA ROBERTO MORALES
 100MTS SUR
 PBX: 2252-4204 ext 206

C o t i z a c i ó n

Nombre : DOT SOLUTIONS	Fecha : 16-nov-18
Email:	Asesor: MARCIA MEDINA
Telefono:	Celular: 77703633
	ventasaltamira3@sevasaonline.com

Cant.	Cod	Descripcion	P. Unit	P. Total
1		CASE ATX 281 C/FUENTE TARJETA MADRE H110M PRO-VH 1151 MSI PROCESADOR CELERON G3900 LGA 1151 MEMORIA DDR4 4GB 2400MHZ ADATA DISCO DURO 1TB SATA TOSHIBA 3.5 QUEMADOR DVD SATA TECLADO USB XTK-090S XTECH RATON OPTICO USB XTECH XTM-185 PARLANTE USB XTS-120 XTECH	\$218.10	\$218.10
SE NOS RETIENE EL 2 % IR ESTAMOS EXENTOS DE 1% ALCALDIA.				

Forma de Pago

CONTADO

Retención IR a nombre de SEVASA

NO ACEPTAMOS CHEQUES personales

Hacer ck a nombre de: SEVASA (Bancentro y BAC)

BANPRO : SEVASA

Tipo de cambio: 32.60

Vencimiento de Oferta : 8DIAS

Sub Total	\$218.10
IVA 15%	\$32.72
Total General	\$250.82
Total C\$	C\$ 8,176.57

Exentos IMI **MARCIA MEDINA**

Tiempo de Garantía:	Inmediato con Previa Anticipacion
Tiempo de Entrega:	

Anexos V: Cotizacion de escritorio Sevasa.



RUC# J0310000156360
CALLE PRINCIPAL DE ALTAMIRA
FERRETERIA ROBERTO MORALES
100MTS SUR
PBX: 2252-4204 ext 206

Nombre : DOT SOLUTIONS	Fecha : 16-nov-18
Atención :	Asesor: Marcia Medina
Email:	Celular 77703633
Telefono:	ventasaltamira3@sevasaonline.com

Cant.	Cod	Descripcion	P. Unit	P.Total
5	881	MESA AM120GEN83 OAK 138 Escritorio de varios niveles Modelo AM120GEN83 Bandeja deslizable para Teclado Dos Compartimientos Ruedas para mayor Movilidad Dimensiones 100x56x100cm	\$65.55	\$327.75
				
SE NOS RETIENE EL 2 % IR ESTAMOS EXENTOS DE 1% ACALDIA.				

Sub Total	\$327.75
IVA 15%	\$49.16
Total General	\$376.91
Total C\$	C\$ 12,287.35

Forma de Pago

CONTADO

Retención IR a nombre de SEVASA

NO ACEPTAMOS CHEQUES personales

Hacer ck a nombre de: SEVASA (Bancentro y BAC)

BANPRO : SEVASA

Tipo de cambio: 32.60

Vencimiento de Oferta : 10 días

Exentos IMI

MARCIA MEDINA

Tiempo de Garantía:

Tiempo de Entrega: Inmediato con Previa Anticipacion

Anexos VI: Cotizacion de UPS



RUC# 10310000156360
 CALLE PRINCIPAL DE ALTAMIRA
 FERRETERIA ROBERTO MORALES
 100MTS SUR
 PBX: 2252-4204 ext 206

Nombre : DOT SOLUTIONS	Fecha : 16-nov-18
Atención :	Asesor: Marcia Medina
Email:	Celular 77703633
Telefono:	ventasaltamira3@sevasaonline.com

Cant.	Cod	Descripcion	P. Unit	P.Total
2	863	<p>UPS TRIPLITE 750VA INTERNET OFFIC.</p> <p>UPS de 750VA 120V. Mantiene la salida de CA durante fallas del suministro eléctrico 6 tomacorrientes soportados por la batería del UPS 6 tomacorrientes únicamente con protección contra sobretensiones Puerto USB, protección para TEL/DSL, instalable en la pared, 99% de eficiencia Clavija de entrada NEMA 5-15P y 12 tomacorrientes NEMA 5-15R Autonomía a Media Carga (min.) 9.4 min</p> <div style="text-align: center;">  </div> <p style="color: red; font-weight: bold;">SE NOS RETIENE EL 2 % IR ESTAMOS EXENTOS DE 1% ACALDIA.</p>	\$74.60	\$149.20

Sub Total	\$149.20
IVA 15%	\$22.38
Total General	\$171.58
Total C\$	C\$ 5,593.51

Forma de Pago

CONTADO

Retención IR a nombre de SEVASA

NO ACEPTAMOS CHEQUES personales

Hacer ck a nombre de: SEVASA (Bancentro y BAC)

BANPRO : SEVASA

Tipo de cambio: 32.60

Vencimiento de Oferta : 10 días

Exentos IMI **MARCIA MEDINA**

Tiempo de Garantía:

Tiempo de Entrega: Inmediato con Previa Anticipacion

Anexos VII: Cotizacion de Servidor DELL.



RUC# J0310000156360
 CALLE PRINCIPAL DE ALTAMIRA
 FERRETERIA ROBERTO MORALES
 100MTS SUR
 PBX: 2252-4204 ext 206

Nombre : DOT SOLUTIONS	Fecha : 16-nov-18
Atención :	Asesor: Marcia Medina
Email:	Celular 77703633
Telefono:	ventasaltamira3@sevasaonline.com

Cant.	Cod	Descripcion	P. Unit	P.Total
1	7315	SERVIDOR DELL T30 8GB 1TB Servidor Dell PowerEdge T30 Procesador Intel Xeon E3-1225 v5 3.3GHz Chipset Intel C236 Memoria RAM 8GB DDR4 (1x8G) 2133 MHz Con cuatro Slot de memoria RAM máximo: hasta 64 GB Disco duro de 1TB 7.2K RPM SATA 3.5 Bahías internas de unidad de disco 4 6 Puertos USB, 2 Display Port, 1 RJ45, 1 Puerto Serial, PS2 Unidad DVD-RW Ranuras 2x PCIe16 de 3.0, 1x PCIe4 de 3.0, 1x PCI RAID basado en software: controlador de la tecnología Intel® Rapid Storage (Intel® RST) 12.0 Memoria de código de corrección de errores (ECC) RAID basado en software Fuente de Poder de 290W SE NOS RETIENE EL 2 % IR ESTAMOS EXENTOS DE 1% ACALDIA.	\$664.95	\$664.95



Sub Total	\$664.95
IVA 15%	\$99.74
Total General	\$764.69
Total C\$	C\$ 24,928.98

Forma de Pago

CONTADO

Retención IR a nombre de SEVASA

NO ACEPTAMOS CHEQUES personales

Hacer ck a nombre de: SEVASA (Bancentro y BAC)

BANPRO : SEVASA

Tipo de cambio: 32.60

Vencimiento de Oferta : 10 días

Exentos **IMI** **MARCIA MEDINA**

Tiempo de <i>Garantía</i> :	
Tiempo de <i>Entrega</i> :	Inmediato con Previa Anticipacion

Anexos VIII: Cotizacion de Computadora.



RUC# J0310000156360
 CALLE PRINCIPAL DE ALTAMIRA
 FERRETERIA ROBERTO MORALES
 100MTS SUR
 PBX: 2252-4204 ext 206

C o t i z a c i ó n

Nombre : DOT SOLUTIONS	Fecha : 16-nov-18
Email:	Asesor: MARCIA MEDINA
Telefono:	Celular 77703633
	ventasaltamira3@sevasaonline.com

Cant.	Cod	Descripcion	P. Unit	P. Total
1		CASE ATX 281 C/FUENTE TARJETA MADRE H110M PRO-VH 1151 MSI PROCESADOR CORE I5 7400 LGA 1151 MEMORIA DDR4 8GB 2133 AD4U213338G15-R DISCO DURO 1TB SATA TOSHIBA 3.5 QUEMADOR DVD SATA TECLADO USB XTK-090S XTECH RATON OPTICO USB XTECH XTM-185 PARLANTE USB XTS-120 XTECH	\$434.60	\$434.60
				
		SE NOS RETIENE EL 2 % IR ESTAMOS EXENTOS DE 1% ALCALDIA.		

Forma de Pago

CONTADO

Retención IR a nombre de SEVASA

NO ACEPTAMOS CHEQUES personales

Hacer ck a nombre de: SEVASA (Bancentro y BAC)

BANPRO : SEVASA

Tipo de cambio: 32.60

Vencimiento de Oferta : 8DIAS

Sub Total	\$434.60
IVA 15%	\$65.19
Total General	\$499.79
Total C\$	C\$ 16,293.15

Exentos IMI **MARCIA MEDINA**

Tiempo de Garantía:	
Tiempo de Entrega:	Inmediato con Previa Anticipacion